

**Ministerul Afacerilor Interne al
Republicii Moldova**

LECȚIILE ÎNVĂȚATE ÎN PROCESUL DE MODERNIZARE INSTITUȚIONALĂ

Andrei CECOLTAN

Secretar general adjunct al ministerului



CONTEXTUL

Modernizarea instituțională este un proces continuu care a fost integrat în mai multe documente de politici publice aprobate pe domeniul afacerilor interne:

- ✓ Strategia națională de prevenire și combatere a criminalității organizate pe anii 2011-2019
- ✓ Strategia națională în domeniul migrației și azilului pentru anii 2011-2020
- ✓ Strategia de dezvoltare a Poliției pentru anii 2016-2020
- ✓ Strategia de reformare a trupelor de carabinieri pentru anii 2017-2020
- ✓ Strategia națională de ordine și securitate publică pentru anii 2017- 2020
- ✓ Strategia națională de management integrat al frontierei de stat pentru perioada 2018-2023

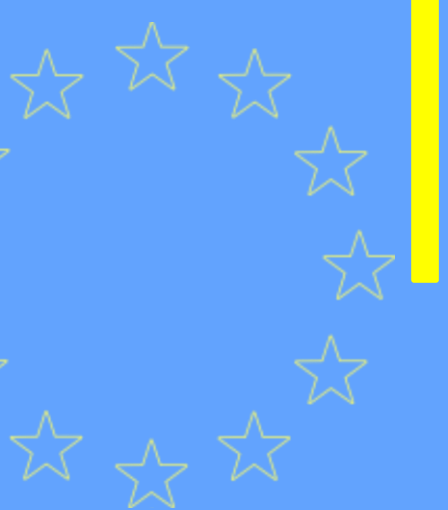


DEFICIENȚE

- Coordonare strategică neuniformă
- Domenii de activitate neacoperite cu documente de politici publice (situațiile de urgență, rezervele materiale, controlul armelor, siguranța rutieră etc.)
- Lipsa unei viziuni unitare de dezvoltare a domeniului afacerilor interne
- Adoptarea unor strategii separate pe fiecare domeniu de competență este în detrimentul sincronizării și coordonării acțiunilor de modernizare instituțională

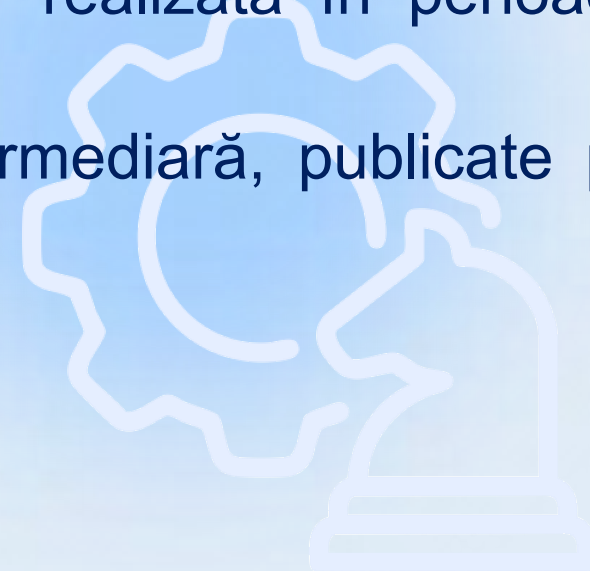
NOUA ABORDARE DE PLANIFICARE STRATEGICĂ





IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

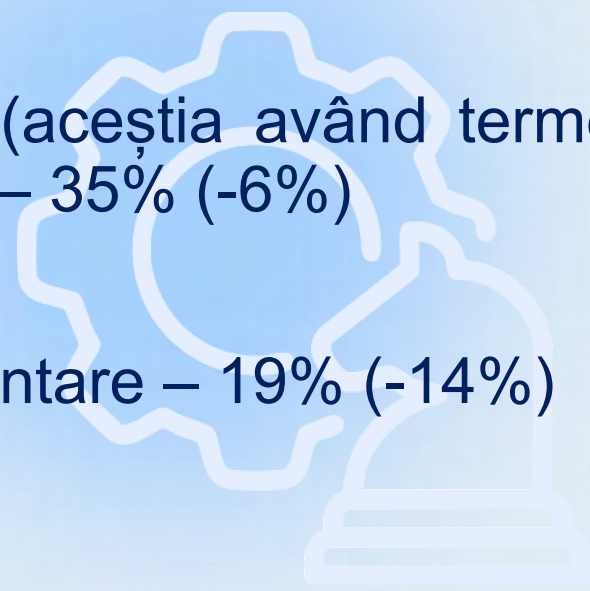
- Primul ciclu de implementare a Strategiei s-a realizat prin 6 programe, pentru anii 2022-2025
- Evaluarea intermediară a Programelor realizată în perioada anului 2024
- Elaborate 6 rapoarte de evaluare intermediară, publicate pe pagina MAI





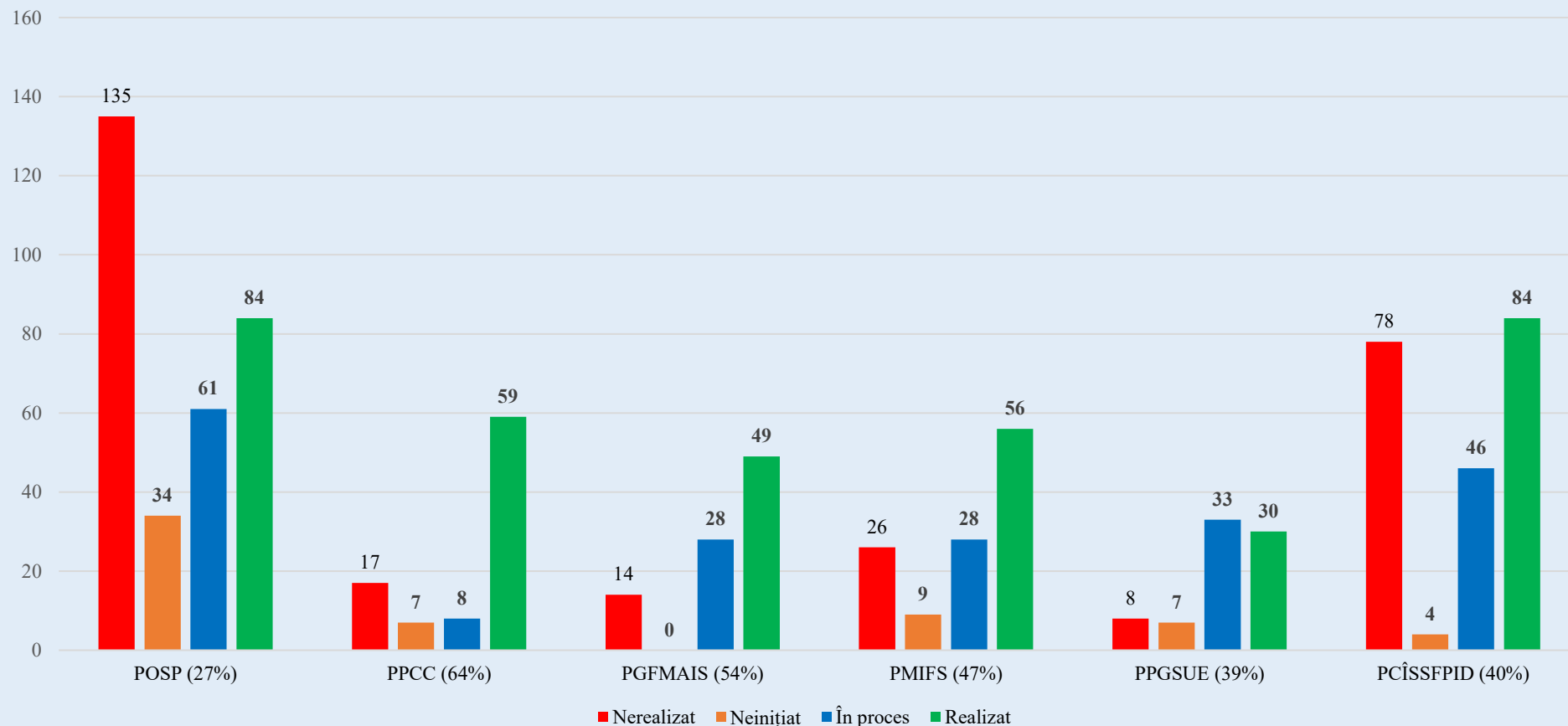
EVALUAREA INTERMEDIARĂ A PROGRAMELOR SECTORIALE

Analizând informațiile privind gradul de realizare al indicatorilor de monitorizare se constată că, din totalul de 795 de indicatori:

- **189 au fost realizați**, ceea ce constituie un nivel de 24% (+14%)
 - **279, se află în proces de realizare** (aceștia având termeni diferiți, până în anul 2025) și constituie – 35% (-6%)
 - **178, constituie restanțe** – 22% (+8%)
 - **149, nu au fost inițiați** pentru implementare – 19% (-14%)
- 

IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR – ANUL 2024

Gradul de realizare al indicatorilor Programelor sectoriale



Media generală privind realizarea celor 6 programe sectoriale către data 31.12.2024 era de **40%**.



CONSTATĂRI

- **Lipsa resurselor financiare** pentru realizarea integrală a acțiunilor planificate
- **Formularea neclară a indicatorilor** de rezultat și impact
- **Aplicarea incorectă a formulelor de calcul** pentru stabilirea valorilor de referință, intermediare și finale
- **Necesitatea de sporire a capacității** de comunicare interinstituțională între autoritățile co-implementatoare
- **Tergiversarea proceselor** de punere în aplicare a soluțiilor IT și de comunicații



VĂ MULȚUMIM PENTRU ATENȚIE!

Secretar general adjunct al ministerului

Andrei CECOLTAN

