

## PLANUL DE ACTIVITATE al Inspectoratului de Management Operațional al MAI pentru anul 2022

| <b>Obiectivele strategice:</b><br>1) asigurarea dezvoltării și implementării corespunzătoare a sistemului de management operațional în cadrul MAI;<br>2) îmbunătățirea domeniului de evaluare și control al managementului operațional și organizațional la nivelul MAI;<br>3) conceptualizarea sistemului de standardizare la nivelul MAI;<br>4) asigurarea funcționalității instituționale în strictă conformitate cu normele, principiile și standardele de activitate ale autorităților publice centrale de specialitate. |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                |             |                               |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|------------------------------------|
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Subacțiuni                                                                                                                                                                                           | Termen de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indicatori de monitorizare                                                     | Responsabil | Surse bugetare                | Procedura de raportare și evaluare |
| <b>Obiectivul operațional nr. 1 Contribuirea la procesele specifice de elaborare a documentelor de politici publice pe domeniile de competență ale MAI.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                      | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- lipsa interesului din partea executorilor primari de acțiunea din Planul de activitate al MAI de a implica angajații IMO;<br>- neacceptarea propunerilor înaintate;<br>- tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați;<br>- abilități insuficiente ale angajaților în elaborarea documentelor de politici. |                                                                                |             |                               |                                    |
| 1.1. Participarea la activitățile specifice pentru elaborarea Strategiei pe domeniul afacerilor interne pentru anii 2022-2030.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 1))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | /-----/                                                                                                                                                                                              | Martie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat        |
| 1.2. Participarea la activitățile specifice pentru elaborarea Programului de ordine și securitate publică pentru anii 2022-2025.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 4))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | /-----/                                                                                                                                                                                              | Aprilie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat        |
| <b>Obiectivul operațional nr. 2 Contribuirea la ajustarea cadrului normativ de specialitate cu incidență asupra activităților MAI.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- lipsa interesului din partea executorilor primari de acțiunea din Planul de activitate al MAI de a implica angajații IMO;<br>- tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați;<br>- lipsa consensului privind normele necesare de modificat și mecanismele de instituit.                                     |                                                                                |             |                               |                                    |
| 2.1. Elaborarea cadrului normativ aferent modelului uniforme, însemnelor distinctive și a normelor de asigurare cu uniformă a funcționarilor publici cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2.1.1. Elaborarea modelului uniforme, însemnelor distinctive și a normelor de asigurare cu uniformă a funcționarilor publici cu statut special din cadrul Inspectoratului de Management Operațional. | Februarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - proiect elaborat și transmis DMI a MAI.                                      | DMI         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                      |                                                                                |      |                               |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------------------------|
| (PA MAI 2022 (acțiunea 21);<br>HG nr.235/2021 PAG 2021-2022)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.1.2. Participarea la activitățile specifice de elaborare a proiectului hotărârii Guvernului pentru aprobarea uniforme, însemnelor distinctive și a normelor de asigurare cu uniformă a funcționarilor publici cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne. | Mai                                  | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.2. Participarea la activitățile privind elaborarea cadrului normativ care reglementează modul de calculare a vechimii în muncă, stabilire și plată a pensiilor și indemnizațiilor militarilor, persoanelor din corpul de comandă și din trupele organelor afacerilor interne, colaboratorilor Centrului Național Anticorupție și funcționarilor publici cu statut special din cadrul sistemului.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 19);<br>HG nr.235/2021 PAG 2021-2022) | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                       | Noiembrie                            | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.3. Participarea la activitățile specifice pentru elaborarea propunerilor de modificare a anexei nr. 6 la Legea nr. 270/2018 privind salarizarea în sectorul bugetar.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 25))                                                                                                                                                                                                                                                              | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                       | Iunie                                | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.4. Participarea la activitățile specifice pentru elaborarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Sistemului de supraveghere video portabil „Camere de corp”.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 40))                                                                                                                                                                                                                                                        | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                       | Noiembrie                            | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DCMO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.5. Participarea în cadrul activităților specifice elaborării cadrului normativ privind formarea profesională în domeniul pregătirii fizice.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 41))                                                                                                                                                                                                                                                                                       | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                       | Noiembrie                            | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.6. Promovarea politicilor de asigurare a egalității de gen în administrarea personalului în baza recomandărilor partenerilor de dezvoltare.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 42))                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.6.1. Participarea la elaborarea Planului în domeniu.                                                                                                                                                                                                                        | Noiembrie                            | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate. | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.6.2. Implementarea acțiunilor specifice în activitatea Inspectoratului de Management Operațional.                                                                                                                                                                           | Conform calendarului aprobat în Plan | - numărul de acțiuni implementate.                                             | DMI  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |           |                               |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|-----------------------------|
| 2.7. Participarea la activitățile specifice de elaborarea a Regulamentului privind legitimația de serviciu a angajaților din cadrul Ministerului Afacerilor Interne.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 89);<br>PA MAI 2021)                                                                                                                              | /-----/                                                                                                                                                                                                                              | Octombrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate.                               | DMI       | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.8. Înaintarea propunerilor în contextul modificării Codului de etică și deontologie al funcționarului public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 109 ))                                                                                                                                    | /-----/                                                                                                                                                                                                                              | Februarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate.                               | DMI DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 2.9. Înaintarea propunerilor în contextul uniformizării statutului, drepturilor, obligațiilor, restrângerilor, interdicțiilor și incompatibilităților specifice, reglementărilor privind disciplina muncii, precum și protecția juridică și specială a funcționarilor publici cu statut special din cadrul MAI.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 110 )) | /-----/                                                                                                                                                                                                                              | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri elaborate și înaintate.                               | DMI DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 3 Contribuirea la procesele specifice de implementare a documentelor de politici publice pe domeniile de competență ale MAI.</b>                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- limitarea activităților de instruire în contextul condițiilor impuse la nivel național cu privire la profilaxia pandemiei;<br>- tergiversarea realizării acțiunilor și prezentării raportului de progres privind măsurile întreprinse;<br>- lipsa consensului privind normele juridice ce urmează a fi elaborate. |                                                                                                              |           |                               |                             |
| 3.1. Realizarea Planului național de acțiuni în domeniul drepturilor omului pentru anii 2018-2022.                                                                                                                                                                                                                                               | 3.1.1. Asigurarea legalității utilizării forței, a mijloacelor speciale și a armelor de foc de către angajații IMO.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 105);<br>Ordinul MAI nr. 278/2019<br>(acțiunea 10))                                    | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul de plângeri înregistrate pe marginea acțiunilor angajaților IMO.                                   | DMI       | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.1.2. Instruirea funcționarilor publici cu statut special din cadrul IMO cu privire la utilizarea forței, a mijloacelor speciale și a armelor de foc.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 105);<br>Ordinul MAI nr. 278/2019<br>(acțiunea 10)) | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul măsurilor de prevenție (informare, instruire, ect.);<br>- numărul angajaților instruiți/informați. | DMI DCMO  | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 3.2. Implementarea Programului național de incluziune socială a persoanelor cu dizabilități pentru anii 2017-2022.                                                                                                                                                                                                                               | 3.2.1. Formarea profesională continuă a specialiștilor din cadrul IMO privind respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale persoanelor cu dizabilități.<br>(Ordinul MAI nr.278/2019                                      | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul ședințelor de instruire desfășurate;<br>- numărul angajaților instruiți/informați.                 | DMI       | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                             |                                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                | (acțiunea 38))                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                             |                                   |                             |
| 3.3. Implementarea Foi de parcurs privind dezvoltarea comunicării în cadrul Ministerului Afacerilor Interne pentru anii 2020-2022 și a Planului de acțiuni privind implementarea acesteia, aprobată prin Ordinul MAI nr. 421/2020.                             | 3.3.1. Monitorizarea și evaluarea comunicării în timpul situației de criză pentru identificarea punctelor slabe și îmbunătățirea mecanismelor de răspuns.<br>(Ordinul MAI nr.421/2020<br>(obiectivul specific 3.5.) și<br>PA MAI 2021)                                                                     | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul situațiilor monitorizate și evaluate;<br>- numărul punctelor, vulnerabilităților identificate;<br>- acțiunile de îmbunătățire întreprinse. | DCMO<br>DEOCO<br>DAR<br>DMI | În limita mijloacelor alocate     | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | 3.3.2. Elaborarea unui ghid/îndrumar privind controlul situației de criză prin formularea mesajelor liniștitoare, transmiterea/participarea la diseminarea mesajelor de utilitate publică și a îndrumărilor pentru populație.<br>(Ordinul MAI nr.421/2020<br>(obiectivul specific 3.6.) și<br>PA MAI 2021) | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - grup de lucru instituit;<br>- ghid/ îndrumar elaborat și înaintat spre aprobare.                                                                   | DCMO<br>DMI<br>DAR<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate     | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 4 Asigurarea activității Centrului Național de Coordonare Integrată a Acțiunilor de Ordine Publică.</b>                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tergiversarea avizării proiectului de către subdiviziunile/părțile interesate;</li> <li>- existența unor obiecții în raport cu proiectul elaborat;</li> <li>- posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională;</li> <li>- interes redus de implicare din partea factorilor potențiali interesați;</li> <li>- limitarea activităților, în contextul implementării măsurilor de prevenire și control a infecției COVID-19.</li> </ul> |                                                                                                                                                      |                             |                                   |                             |
| 4.1. Asigurarea funcționalității Grupului comun analitic din cadrul CNCIAOP.                                                                                                                                                                                   | 4.1.1. Actualizarea listei nominale a reprezentanților autorităților publice în Grupul comun analitic.<br>(HG nr.1206/2016 pct. 31)                                                                                                                                                                        | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - listă actualizată.                                                                                                                                 | DAR                         | Nu necesită cheltuieli financiare | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | 4.1.2. Elaborarea Regulamentului de activitate a Grupului comun analitic.<br>(HG nr.120/2019 pct.11 subpct.6))                                                                                                                                                                                             | Martie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - Regulament elaborat și înaintat spre aprobare.                                                                                                     | DAR                         | În limita mijloacelor alocate     | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | 4.1.3. Desfășurarea exercițiilor de instruire specifice pentru membrii Grupului comun analitic.<br>(HG nr.120/2019 pct.11 subpct.16))                                                                                                                                                                      | Permanent,<br>cu raport semestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | - 4 exerciții de instruire organizate și desfășurate.                                                                                                | DAR                         | În limita mijloacelor alocate     | Raport de progres prezentat |
| 4.2. Elaborarea Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea la nivelul unităților administrativ-teritoriale de nivelul al doilea a centrelor temporare de coordonare integrată a acțiunilor de răspuns la situațiile de criză în domeniul ordinii | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - grup de lucru instituit;<br>- proiect de act elaborat și înaintat spre aprobare.                                                                   | DCMO                        | În limita mijloacelor alocate     | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                |             |                               |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|
| publice și gestionare a evenimentelor publice cu grad de risc sporit.<br>(HG nr.1206/2016 (pct.42 din Regulament))                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                |             |                               |                             |
| <b>Obiectivul operațional nr. 5 Consolidarea capacităților de reacționare a Inspectoratului General de Carabinieri și Inspectoratul General al Poliției din punct de vedere juridic.</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reticența instituțională a actorilor implicați în proces;</li> <li>- stagnarea continuă a procesului de profesionalizare a Carabinierilor, în special prin prisma majorării efectivului-limită conform principiilor ce au stat la baza reformării instituționale și preluării anumitor atribuții;</li> <li>- tergiversarea avizării proiectului de către subdiviziunile MAI;</li> <li>- existența unor obiecții în raport cu proiectul elaborat;</li> <li>- posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională;</li> <li>- punerea accentelor de către conducerea de top (inclusiv la nivel ministerial) pe alte priorități decât cele obiective;</li> <li>- neajustarea în termen a cadrului normativ de nivel ierarhic superior (Legea nr. 219/2018 și Legea nr. 320/2012).</li> </ul> |           |                                                                                |             |                               |                             |
| 5.1. Participarea la elaborarea propunerilor de acte normative, precum și a instrucțiunilor la nivel ministerial în vederea definitivării procesului de delimitare a competențelor de asigurare a ordinii și securității publice între Poliție și Carabinieri, precum și celelalte structuri ale MAI cu atribuții în domeniu.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 79); PA MAI 2021) | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Februarie | - numărul de participări la activități;<br>- propuneri formulate și înaintate. | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 5.2. Elaborarea proiectelor de acte normative privind dislocarea unică și intensificarea prezenței Poliției și a Carabinierilor în dispozitivele de ordine și securitate publică. Stabilirea ariei de acoperire pentru patrulare de către Carabinieri a localităților cu populație de peste 20 mii sau în localitatea reședinței de dislocare.                            | 5.2.1. Instituirea grupului de lucru cu actorii vizați (DPDOSP, IGC, IGP) în vederea stabilirii principiilor generale, revizuirii normelor specifice și inițierea elaborării actelor opozabile.<br>5.2.2. Elaborarea Planului dislocării unice a forțelor de ordine din cadrul MAI.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 83); PA MAI 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Februarie | - grup de lucru instituit.                                                     | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | August    | - Plan elaborat și remis spre aprobare.                                        | DCMO<br>DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 6 Asigurarea realizării planificării și coordonării operaționale.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa capacităților instituționale și a experiențelor în elaborarea planurilor interinstituționale pentru gestionarea situațiilor specifice și de criză;</li> <li>- executarea în etapă finală a proceselor de delimitare clară a competențelor materiale și procesuale între Poliție și Carabinieri;</li> <li>- tergiversarea de către subdiviziunile responsabile a procesului de prezentare a propunerilor pentru planul aplicațiilor/exercițiilor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                |             |                               |                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |             |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 6.1. Coordonarea procesului de elaborare a planurilor interinstituționale pentru gestionarea situațiilor specifice și de criză, care implică utilizarea mai multor categorii de forțe din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, precum și ale altor autorități ale statului.<br>(HG nr. 120/2019) | /-----/                                                                                         | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - numărul planurilor coordonate.                                                                                                                                                                                  | DCMO<br>DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 6.2. Planificarea misiunilor de asigurare a ordinii publice în cadrul evenimentelor publice cu grad sporit de risc, care implică utilizarea mai multor categorii de forțe din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, precum și ale altor autorități ale statului.<br>(HG nr. 120/2019)             | /-----/                                                                                         | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - numărul misiunilor planificate;<br>- numărul actelor de planificare elaborate.                                                                                                                                  | DCMO<br>DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 6.3. Elaborarea Planului aplicațiilor/exercițiilor, pe domeniul MAI la nivel internațional, interdepartamental și departamental pentru desfășurare în anul 2023.<br>(Ordinul MAI nr. 14/2018 (pct. 14 din Instrucțiune)                                                                             | /-----/                                                                                         | Noiembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - Plan elaborat și remis spre aprobare.                                                                                                                                                                           | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 7 Dezvoltarea domeniului de management al fluxului informațional din sfera de competență a MAI.</b>                                                                                                                                                                   |                                                                                                 | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- lipsa capacităților instituționale și a experiențelor în implementarea principiilor de management al fluxului informațional;<br>- modificarea continuă de către conducerea de top, inclusiv la nivel ministerial a criteriilor privind informația pe care aceștia doresc să o obțină într-o anumită perioadă de timp (volatilitatea). |                                                                                                                                                                                                                   |             |                               |                             |
| 7.1. Ajustarea cadrului normativ de specialitate.                                                                                                                                                                                                                                                   | 7.1.1. Revizuirea cadrului normativ intern.                                                     | Martie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - cadrul normativ revizuit;<br>- norme necesare de ajustat identificate.                                                                                                                                          | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7.1.2. Elaborarea proiectelor de acte normative pentru ajustare urmare procesului de revizuire. | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - numărul proiectelor de acte elaborate și înaintate spre aprobare.                                                                                                                                               | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 7.2. Realizarea monitorizării la nivelul Ministerului a evenimentelor produse pe plan național și internațional, în vederea cunoașterii situației operative, sporirii capacității de reacție și asigurării fluxului informațional continuu.<br>(HG nr. 120/2019;<br>Ordinul MAI nr. 791/2019)       | /-----/                                                                                         | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - numărul și tipologia evenimentelor monitorizate;<br>- numărul și calitatea buletinelor informative zilnice și a sintezelor săptămânale privind situația operativă pe domeniile de competență ale MAI elaborate. | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |     |                               |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>Obiectivul operațional nr. 8 Consolidarea capacităților instituționale de analiză a informațiilor și evaluare a riscurilor.</b> |                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentarea informațiilor necalitative și insuficiente, precum și nerespectarea termenelor stabilite de prezentare a informațiilor de către participanții la proces;</li> <li>- apariția unor defecțiuni tehnice sau de program a sistemelor informatice;</li> <li>- fluctuația angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor;</li> <li>- apariția unor deficiențe de comunicare interinstituțională la definitivarea proiectelor;</li> <li>- schimbarea priorităților de dezvoltare a factorilor de decizie din cadrul MAI și autorităților partenere;</li> <li>- reticența partenerilor de dezvoltare de participare în proiecte de asistență financiară;</li> <li>- limitarea bugetului în contextul punerii în aplicare a unor măsuri de austeritate;</li> <li>- tergiversarea avizării proiectului de către subdiviziunile MAI interesate;</li> <li>- existența unor obiecții în raport cu proiectul elaborat.</li> </ul> |                                                                                                                |     |                               |                             |
| 8.1. Optimizarea proceselor de analiză a informațiilor.                                                                            | 8.1.1. Eficientizarea managementului datelor în domeniul analizei informațiilor.<br>(HG nr. 120/2019 pct. 11 subpct. 3) și 4))                                                                                                  | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -circuite informaționale identificate, ajustate și descrise;<br>- fluxuri informaționale ajustate și descrise. | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                    | 8.1.2. Elaborarea unui concept privind dezvoltarea unei soluții informatice pentru asigurarea automatizată a proceselor de colectare, evaluare, colaționare și analiză a informațiilor.<br>(HG nr. 120/2019 pct. 11 subpct. 4)) | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - concept elaborat și prezentat spre aprobare.                                                                 | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 8.2. Dezvoltarea sistemului de analiză a informațiilor și evaluare a riscurilor.                                                   | 8.2.1. Modificarea cadrului normativ la nivel ministerial cu incidență domeniului de analiză a informațiilor și evaluare a riscurilor.<br>(HG nr. 120/2019 pct. 11 subpct. 17))                                                 | Iulie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - proiecte de acte normative elaborate și înaintate spre aprobare.                                             | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                    | 8.2.2. Înaintarea propunerilor de uniformizare și/sau instituirea structurilor analitice în cadrul autorităților administrative și instituțiilor subordonate MAI.                                                               | Mai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - propuneri și viziune înaintate.                                                                              | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                    | 8.2.3 Înaintarea propunerilor pentru modificarea Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova în vederea introducerii ocupației de analist de informații în domeniul ordinii publice și securității statului.             | Mai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - proiect de act normativ elaborat și înaintat.                                                                | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                    | 8.2.4. Organizarea activităților de schimb de experiență între structurile abilitate cu competențe de analiză și evaluare a riscurilor din cadrul subdiviziunilor MAI, în vederea extinderii bunelor practici și                | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - numărul activităților realizate (seminare, ateliere de lucru etc.).                                          | DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       |      |                                     |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                                                                                   | dezvoltării abilităților în domeniu a personalului implicat.<br>(HG nr. 120/2019 pct. 11))<br>subpct. 16))                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                       |      |                                     |                                |
|                                                                                                                                                                                   | 8.2.5. Identificarea posibilităților de instruire a angajaților MAI pe domeniul analizei informațiilor și evaluarea riscurilor cu suportul partenerilor externi.<br>(HG nr. 120/2019 pct. 11<br>subpct. 16))                                                                                                                                                                                                      | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - asistență externă<br>identificată;<br>- numărul angajaților<br>instruiți.                           | DAR  | Proiecte de<br>asistență<br>externă | Raport de progres<br>prezentat |
|                                                                                                                                                                                   | 8.2.6 Elaborarea produselor analitice în conformitate cu normele de reglementare în domeniu, inclusiv prin îmbunătățirea proceselor aferente.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - numărul produselor<br>elaborate și prezentate<br>conducerii IMO și<br>MAI.                          | DAR  | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 9 Consolidarea și eficientizarea regimului de pază și control al accesului în sediul central al Ministerului Afacerilor Interne.</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- resurse umane necalificate ca urmare fluctuației de personal și necesitatea formării acestora;</li> <li>- furnizarea unor servicii și bunuri neconforme cantitativ sau calitativ specificațiilor solicitate;</li> <li>- alocarea resurselor financiare sub limita necesităților;</li> <li>- probleme tehnice la exploatarea utilajului.</li> </ul> |                                                                                                       |      |                                     |                                |
| 9.1. Asigurarea respectării prevederilor cadrului normativ instituțional incident domeniului pază și control al accesului în sediul central al MAI.<br>(Ordinul MAI nr. 327/2020) | 9.1.1. Efectuarea controalelor inopinate a activității de pază și asigurare a regimului de control al accesului desfășurate de către personalul subdiviziunii de pază și control al accesului în sediul MAI.                                                                                                                                                                                                      | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - 4 controale inopinate realizate.                                                                    | DCMO | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
|                                                                                                                                                                                   | 9.1.2. Evaluarea gradului de respectare de către beneficiarii permiselor de tip A și conducătorii subdiviziunilor structurale amplasate în clădirea Ministerului Afacerilor Interne a prevederilor punctului 58 subpunctul 4) și punctului 122 din Instrucțiunea privind organizarea pazei și regimului de control al accesului în sediul Ministerului Afacerilor Interne, aprobată prin Ordinul MAI nr. 61/2017. | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - activități de inventariere a permiselor de acces de tip A din gestiunea angajaților MAI, realizate. | DCMO | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
| 9.2. Asigurarea funcționalității și dezvoltării Sistemului electronic de evidență și control-acces al sediului central al Ministerului Afacerilor Interne.                        | 9.2.1. Evaluarea necesităților de dotare cu mijloace tehnice a Sistemului electronic de evidență și control-acces al sediului central al Ministerului Afacerilor Interne, cu elaborarea caietului de sarcini și                                                                                                                                                                                                   | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - raport privind necesarul de dotare elaborat și înaintat spre inițierea altor procese.               | DCMO | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                 |             |                               |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | inițierea procesului de achiziție a bunurilor și serviciilor.<br>( <i>Ordinul MAI nr. 327/2020</i> )                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                 |             |                               |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9.2.2. Completarea Sistemului electronic de evidență și control-acces al sediului central al Ministerului Afacerilor Interne cu imaginile foto a beneficiarilor permiselor de tip A.<br>( <i>Ordinul MAI nr. 245/2018</i> ) | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - 100 % de fotografii ale beneficiarilor permiselor de tip A incluse în Sistem. | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 10 Realizarea activităților de coordonare și monitorizare operațională la nivelul Ministerului Afacerilor Interne.</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                             | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- capacități insuficiente ale personalului cu atribuții de coordonare și asigurare a interoperabilității;</li> <li>- acces obstrucționat și/sau limitat la informații primare;</li> <li>- prezentarea necalitativă de către subdiviziunile Ministerului Afacerilor Interne a informațiilor solicitate;</li> <li>- tergiversarea procesului de furnizare a suportului informațional de către factorii implicați;</li> <li>- fluctuația angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor;</li> <li>- posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională;</li> <li>- limitarea activităților, în contextul implementării măsurilor de prevenire și control a infecției COVID-19.</li> </ul> |                                                                                 |             |                               |                             |
| 10.1. Uniformizarea denumirii structurilor de management operațional, în concordanță cu dimensiunea organizatorică a subdiviziunilor subordonate MAI și pe niveluri ierarhice și omogenizarea competențelor specifice ale structurilor de management operațional din cadrul subdiviziunilor MAI.                                                                                    | 10.1.1. Crearea grupului de lucru în scopul realizării unei analize a domeniilor specifice managementului operațional atât din punct de vedere organizațional, cât și funcțional.                                           | Martie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - grup de lucru instituit.                                                      | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10.1.2. Înaintarea propunerilor de uniformizare și/sau instituirea structurilor de management operațional în cadrul autorităților administrative și instituțiilor subordonate MAI.                                          | Mai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - propuneri și viziune înaintate.                                               | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 10.2. Elaborarea raportului de evaluare a necesităților tehnice, tehnologice și logistice necesare funcționării sistemului integrat al managementului operațional (echipamente, sisteme informaționale și de management al informațiilor care să integreze toate sistemele automatizate existente ale MAI) și aprobarea nomenclatorului necesităților.<br>( <i>Inițiativa IMO</i> ) | /----/                                                                                                                                                                                                                      | Iunie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - raport de evaluare elaborat;<br>- nomenclatorul necesităților aprobat.        | DCMO        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 10.3. Înaintarea propunerilor pentru dezvoltarea platformei unice de evidență a evenimentelor publice pe domeniul de                                                                                                                                                                                                                                                                | /----/                                                                                                                                                                                                                      | Noiembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - propuneri elaborate și înaintate.                                             | DCMO<br>DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             |                             |                               |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| competență al Ministerului Afacerilor Interne.<br>(Inițiativa IMO, PA MAI 2022<br>(acțiunea 39), HG nr. 235/2021<br>PAG 2021-2022)                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             |                             |                               |                             |
| 10.4. Propuneri pentru îmbunătățirea proceselor de pregătire și de ridicare graduală a capacității operaționale a forțelor Ministerului Afacerilor Interne și posibilităților instituționale de răspuns la situațiile de criză.<br>(HG nr. 120/2019) | /----                                                                                                                                                                                                                                                                 | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - numărul activităților de monitorizare realizate;<br>- numărul și calitatea propunerilor de îmbunătățire înaintate.                                                        | DCMO                        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 11 Controlul activității autorităților administrative și instituțiilor din subordinea MAI.</b>                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fluctuația resurselor umane;</li> <li>- capacități reduse ale personalului cu atribuții de control pentru realizarea sarcinilor trasate;</li> <li>- resurse insuficiente de personal calificat;</li> <li>- dotarea tehnico-materială insuficientă;</li> <li>- prezentarea propunerilor irelevante și depășirea termenelor de prezentare a propunerilor de către subdiviziunile implicate la elaborarea planului anual al controalelor;</li> <li>- tergiversarea avizării proiectului de către subdiviziunile MAI interesate;</li> <li>- existența unor obiecții în raport cu proiectul elaborat;</li> <li>- prezentarea necalitativă de către subdiviziunile Ministerului Afacerilor Interne a informațiilor solicitate;</li> <li>- tergiversarea procesului de furnizare a suportului informațional de către factorii implicați;</li> <li>- limitarea activităților, în contextul implementării măsurilor de prevenire și control a infecției COVID-19.</li> </ul> |                                                                                                                                                                             |                             |                               |                             |
| 11.1. Asigurarea realizării activităților de control privind punerea în aplicare și executarea documentelor de politici și actelor normative ale MAI de către autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului.               | 11.1.1. Elaborarea Planului anual al controalelor al Ministerului Afacerilor Interne.<br>(HG nr. 120/2019; Ordinul MAI nr. 10/2020 (pct.30 din Instrucțiune)                                                                                                          | Ianuarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - Plan anual al controalelor al Ministerului Afacerilor Interne elaborat și înaintat spre aprobare.                                                                         | DEOCO                       | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 11.1.2. Efectuarea controalelor asupra activității autorităților administrative și instituțiilor din subordinea MAI conform Planului anual al controalelor al Ministerului Afacerilor Interne.<br>(HG nr. 120/2019; Ordinul MAI nr. 10/2020; Ordinul MAI nr. 38/2021) | Conform calendarului din Plan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - numărul controalelor desfășurate;<br>- numărul rapoartelor prezentate conducerii MAI;<br>- numărul sesizărilor și/sau propunerilor înaintate pentru redresarea situației. | DEOCO<br>DCMO<br>DAR<br>DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                      | 11.1.3. Supravegherea și acordarea suportului metodologic, cu referire la modul de punere în aplicare a actelor normative în domeniile de activitate                                                                                                                  | Permanent,<br>cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - numărul de cazuri de aplicare incorectă a actelor normative în domeniile de activitate specifice identificate;                                                            | DEOCO<br>DCMO<br>DAR<br>DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |                      |                               |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                | specifice Ministerului Afacerilor Interne<br>(HG nr. 120/2019; Ordinul MAI nr. 10/2020)                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - numărul de cazuri de suport metodologic acordat.                                                                              |                      |                               |                             |
|                                                                                                                                                                                                                | 11.1.4. Evaluarea stadiului de pregătire și de ridicare graduală a capacității operaționale a subdiviziunilor autorităților administrative și instituțiilor din subordinea MAI în situații specifice și de criză, precum și modului de aplicare a standardelor operaționale în domeniu.<br>(HG nr. 120/2019; Ordinul MAI nr. 10/2020) | Conform calendarului aprobat în Plan                                                                                                                                                                                                                                                              | - numărul de evaluări efectuate;<br>- numărul rapoartelor privind rezultatele evaluărilor realizate prezentate conducerii MAI.  | DEOCO<br>DCMO<br>DAR | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 11.2. Organizarea audiențelor și întâlnirilor în teritoriu a conducerii MAI cu cetățenii.<br>(HG nr. 368/2018; Ordinul MAI nr. 808/2019)                                                                       | 11.2.1. Perfectarea și prezentarea conducerii MAI a informației privind situația în unitățile administrativ-teritoriale, în contextul audiențelor și întâlnirilor membrilor Guvernului cu cetățenii.                                                                                                                                  | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                         | - numărul de note informative perfectate și prezentate conducerii MAI.                                                          | DEOCO<br>DAR         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                | 11.2.2. Informarea Cancelariei de Stat despre problemele abordate în cadrul întâlnirilor conducerii MAI cu cetățenii și autoritățile administrației publice locale.                                                                                                                                                                   | Decembrie                                                                                                                                                                                                                                                                                         | - numărul notelor de informare înaintate.                                                                                       | DEOCO                | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                | 11.2.3. Generalizarea și prezentarea în adresa Cancelariei de Stat a informației cu privire la executarea indicațiilor referitoare la soluționarea problemelor abordate în cadrul întâlnirilor cu cetățenii și audienței acestora în teritoriu.                                                                                       | 5 zile din momentul executării indicațiilor                                                                                                                                                                                                                                                       | - numărul notelor de informare înaintate.                                                                                       | DEOCO                | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 12 Eficientizarea mecanismului de cooperare cu societatea civilă și transparenței în procesul decizional.</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- necesitatea adoptării unor decizii în situații de criză, care fac imposibilă respectarea termenului statuat pentru o procedură specifică;<br>- nepublicarea informațiilor necesare de către responsabilii de acțiune, fie din intenții, fie din culpă. |                                                                                                                                 |                      |                               |                             |
| 12.1. Informarea publicului referitor la procesul decizional în cadrul IMO prin respectarea tuturor etapelor specifice.<br>(Planul MAI 2022 (acțiunea 106);<br>Legea nr. 239/2008;<br>Ordinul MAI nr. 18/2019) | /-----/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Permanent, cu raport semestrial                                                                                                                                                                                                                                                                   | - numărul acțiunilor de plasare a informațiilor;<br>- numărul consultărilor desfășurate;<br>- numărul recomandărilor examinate. | DMI                  | În limita mijloacelor alocate | Raport prezentat            |

|                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |                             |                                     |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| 12.2. Realizarea activităților de cooperare cu reprezentanții societății civile și cu instituțiile de profil din străinătate în domeniul de competență atribuit IMO.<br>(Legea nr. 239/2008; Ordinul MAI nr. 505/2019) | /-----/                                                                                                                                                                    | Permanent,<br>cu raport semestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | - numărul activităților realizate.                       | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 13 Asigurarea activității Colegiului Ministerului Afacerilor Interne.</b>                                                                                                                |                                                                                                                                                                            | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nerespectarea termenilor de prezentare a informațiilor solicitate din partea subdiviziunilor MAI;</li> <li>- fluctuația resurselor umane;</li> <li>- posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională;</li> <li>- limitarea activităților, în contextul implementării măsurilor de prevenire și control a infecției COVID-19.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                             |                                     |                                |
| 13.1. Realizarea activităților de pregătire, organizare și desfășurare a ședințelor Colegiului MAI.                                                                                                                    | 13.1.1. Elaborarea proiectului Planului de activitate al Colegiului Ministerului Afacerilor Interne pentru anul 2022.<br>(Ordinul MAI nr. 11/2020 (pct.19 din Regulament)) | Martie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - Plan de activitate elaborat și înaintat spre aprobare. | DCMO                        | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                        | 13.1.2. Organizarea ședințelor Colegiului și asigurarea activităților de secretariat.<br>(Ordinul MAI nr. 11/2020; (pct.10, 11, 23, 26, 27 din Regulament))                | Conform Planului aprobat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - numărul ședințelor organizate și desfășurate.          | DCMO                        | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 14 Implementarea sistemului de control intern managerial în cadrul Inspectoratului.</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                            | <b>Riscuri interne asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- caracterul subiectiv al rezultatelor autoevaluării sistemului de CIM;</li> <li>- lipsa instruirilor pe tematici relevante activității de control intern managerial;</li> <li>- fluctuația personalului responsabil de procesele aferente sistemului de CIM;</li> <li>- reticența subiecților responsabili față de schimbările și acțiunile propuse aferente implementării sistemului de CIM;</li> <li>- abilități insuficiente în exercitarea atribuțiilor din domeniul CIM;</li> <li>- interes scăzut a managerilor în implementarea corectă a Standardelor naționale de control intern;</li> <li>- tergiversarea termenilor de implementare/neimplementarea recomandărilor și sarcinilor trasate;</li> <li>- tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către subdiviziunile MAI;</li> <li>- prezentarea informațiilor necalitative/irrelevante/eronate de către subdiviziunile responsabile;</li> <li>- depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către subdiviziunile implicate;</li> <li>- dublarea pe alocuri a principiilor standardizării activităților pe paliera operațională cu cele ale Sistemului de Control Intern Managerial;</li> <li>- lipsa personalului și a experienței instituționale în abordarea normelor specifice activităților de standardizare;</li> <li>- lipsa înțelegerii și susținerii din partea conducerii de vârf aferent standardizării activităților operaționale în MAI.</li> </ul> |                                                          |                             |                                     |                                |
| 14.1. Asigurarea implementării Sistemului de control intern managerial.                                                                                                                                                | 14.1.1. Elaborarea Registrului consolidat al riscurilor al IMO pentru anul 2022.<br>(Ordinul MAI nr. 350/2020)                                                             | Ianuarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - registrul riscurilor elaborat și aprobat.              | DCMO<br>DEOCO<br>DAR<br>DMI | În limita<br>mijloacelor<br>alocate | Raport de progres<br>prezentat |

|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                                                                                             |                                                                                     |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                           | (pct. 70 și 73)                                                                                                                                                                      |                                     |                                                                                                                             |                                                                                     |                               |                             |
|                                                                                                           | 14.1.2. Actualizarea și gestionarea Registrului riscurilor.<br>(Ordinul MAI nr. 350/2020)                                                                                            | Permanent,<br>cu raport trimestrial | - raport privind măsurile de diminuare a riscurilor elaborat.                                                               | Coordonatorul CIM;<br>responsabilitate comună a subdiviziunilor structurale ale IMO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.3. Actualizarea inventarului funcțiilor sensibile din cadrul IMO.<br>(Ordinul MF nr. 189/2015;<br>PA MAI 2022( acțiunea 176))                                                   | Februarie                           | - inventarul funcțiilor actualizat.                                                                                         | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO                                                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.4. Actualizarea Planului de gestiune a funcțiilor sensibile.<br>(Ordinul MAI nr. 350/2020 (pct. 124)<br>PA MAI 2022( acțiunea 176))                                             | Martie                              | - Plan actualizat.                                                                                                          | DMI                                                                                 | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.5. Descrierea/actualizarea proceselor identificate la nivelul IMO.<br>(HG nr. 124/2018; Ordinul MAI nr. 350/2020 (pct. 98 și 99);<br>PA MAI 2022( acțiunea 175))                | August                              | - Registrul proceselor de actualizat;<br>- procesele de bază identificate/actualizate;<br>- procesele descrise/actualizate. | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO                                                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.6. Actualizarea Registrului de evidență a împuternicirilor/funcțiilor delegate.<br>(Ordinul MAI nr. 350/2020 (pct. 25))                                                         | Martie,<br>permanent                | - Registru actualizat.                                                                                                      | DMI                                                                                 | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.7. Elaborarea Raportului anual privind controlul intern managerial.<br>(HG nr.124/2018; Ordinul MF nr. 4/2019; Ordinul MAI nr. 350/2020 (pct. 139); PA MAI 2022 (acțiunea 171)) | Până la 15 februarie                | - Raport elaborat și aprobat.                                                                                               | DMI                                                                                 | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                           | 14.1.8. Emiterea Declarației de răspundere managerială.<br>(HG nr.124/2018; Ordinul MF nr. 4/2019; Ordinul MAI nr. 350/2020 (pct. 153); PA MAI 2022 (acțiunea 171))                  | Până la 15 februarie                | - Declarația emisă și publicată pe pagina web oficială a IMO.                                                               | DMI                                                                                 | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 14.2. Ajustarea cadrului normativ unitar în domeniul SCIM și standardizării activităților la nivelul MAI. | 14.2.1 Realizarea analizei compatibilității SCIM și procesului de standardizare inclusiv a necesităților de uniformizare.                                                            | Aprilie                             | - analiză și concept elaborate și înaintate spre aprobare.                                                                  | DCMO                                                                                | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                                                   |                             |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14.2.2. Elaborarea actului normativ la nivel de MAI cu privire la aprobarea modului de organizare a activității de standardizare în Ministerul Afacerilor Interne și uniformizarea SCIM.  | Iunie                            | - proiect de act normativ elaborat și înaintat spre aprobare.                     | DCMO                        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14.2.3. Elaborarea conceptului bibliotecii virtuale/registrului electronic pentru evidența procedurilor operaționale elaborate/revizuite/abrogate.                                        | Iulie                            | - concept elaborat și aprobat.                                                    | DCMO                        | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 14.3. Realizarea altor recomandări din Rapoartele de audit ale Curții de Conturi sau din Rapoartele de audit intern.<br>(Ordinul MAI nr. 350 (pct. 165 și 168); Planul MAI 2022 (acțiunea 107))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | /---/                                                                                                                                                                                     | Permanent, cu raport trimestrial | - numărul recomandărilor implementate;<br>- ponderea recomandărilor implementate. | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 15 Implementarea procesului bugetar și realizarea achizițiilor publice.</b><br><br><b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- posibile erori în procesul de sintetizare și / sau colacionare a informațiilor și datelor;</li> <li>- deficiențe tehnice în funcționarea sistemelor informaționale;</li> <li>- alocarea resurselor financiare sub limita necesităților;</li> <li>- fluctuația resurselor umane;</li> <li>- stabilirea de către Ministerul Finanțelor și subdiviziunile responsabile din cadrul MAI a unui termen restrâns privind prezentarea propunerilor la legea bugetului de stat și Strategiei sectoriale de cheltuieli pe domeniul „Ordine publică”;</li> <li>- neacceptarea propunerilor înaintate pentru a fi incluse în legea bugetului de stat pentru anul curent și în CBTM;</li> <li>- nealocarea de către Ministerul Finanțelor, în volum deplin a resurselor financiare prevăzute în CBTM pentru perioada 2022-2024;</li> <li>- imposibilitatea realizării integrale a achizițiilor publice, urmare a restricțiilor impuse în legătură cu infecția COVID-19.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                           |                                  |                                                                                   |                             |                               |                             |
| 15.1. Asigurarea implementării procesului bugetar în cadrul IMO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 15.1.1. Înaintarea propunerilor pentru Cadrul bugetar pe termen mediu și Strategia sectorială de cheltuieli pe domeniul „Ordine publică”.<br>(Legea nr.181/2014; Ordinul MF nr. 209/2015) | Martie                           | - propuneri înaintate;<br>- numărul de participări la activitățile specifice.     | DMI                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15.1.2. Elaborarea proiectului bugetului Inspectoratului pentru anul 2023.<br>(Legea nr.181/2014; Ordinul MF nr. 209/2015)                                                                | Octombrie                        | - proiect de buget elaborat.                                                      | DMI                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15.1.3. Repartizarea bugetului Inspectoratului aprobat pentru anul 2023.                                                                                                                  | Decembrie                        | - buget aprobat repartizat.                                                       | DMI                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                 |     |                               |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                          | (Legea nr.181/2014; Ordinul MF nr. 209/2015)                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                 |     |                               |                             |
|                                                                                                                                                                                          | 15.1.4. Elaborarea rapoartelor privind executarea bugetului și Strategiei sectoriale de cheltuieli.<br>(Legea nr.181/2014; Ordinul MF nr. 209/2015)                                                           | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                    | - buget executat în proporție de 100%;<br>- rapoarte elaborate și prezentate conducerii IMO.                                                                                    | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 15.2. Asigurarea organizării și desfășurării achizițiilor publice de bunuri, servicii și lucrări în conformitate cu prevederile cadrului normativ.                                       | 15.2.1. Elaborarea Planului de achiziții publice pentru anul 2022 al IMO.                                                                                                                                     | Ianuarie                                                                                                                                                                                                                                                                            | - Plan elaborat și aprobat;<br>- plan publicat pe pagina oficială a IMO.                                                                                                        | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                          | 15.2.2 Desfășurarea procedurilor de achiziții publice conform cadrului normativ.<br>(Legea nr. 131/2015; Legea nr. 82/2017; HG nr. 665/2016; HG nr. 10/2021; Ordinul MAI nr. 3/2018; Ordinul IMO nr. 25/2021) | Conform Planului aprobat                                                                                                                                                                                                                                                            | - 100% proceduri de achiziții desfășurate conform actelor normative.                                                                                                            | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 16 Gestionarea eficientă a resurselor umane în cadrul Inspectoratului.</b>                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- capacități reduse ale personalului responsabil de domeniu;</li> <li>- stabilirea moratorului privind încadrarea personalului în sectorul bugetar;</li> <li>- fluctuația resurselor umane.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                 |     |                               |                             |
| 16.1. Administrarea personalului prin planificarea, coordonarea, organizarea, desfășurarea, monitorizarea și evaluarea implementării procedurilor de personal în cadrul Inspectoratului. | 16.1.1. Realizarea procesului de elaborare și implementare a politicii de stat în domeniul managementului resurselor umane.<br>(HG nr. 120/2019 (pct.11))                                                     | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul procedurilor de personal realizate.                                                                                                                                   | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                          | 16.1.2. Organizarea și desfășurarea campaniilor de recrutare și selectarea candidaților.                                                                                                                      | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul activităților de informare și comunicare desfășurate;<br>- numărul persoanelor recrutate;<br>- numărul de interviuri realizate.                                       | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                          | 16.1.3. Realizarea activităților de completare a funcțiilor vacante din cadrul IMO.<br>(HG nr. 460/2017<br>Legea nr. 158/2008)                                                                                | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul concursurilor desfășurate;<br>- numărul anunțurilor publicate cu privire la inițierea concursurilor de selectare a candidaților pentru suplinirea funcțiilor vacante; | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                             |                               |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - numărul funcțiilor vacante completate.                                                                                                                                  |                             |                               |                             |
| <b>Obiectivul operațional nr. 17 Sporirea competențelor profesionale ale personalului din cadrul Inspectoratului de Management Operațional.</b> |                                                                                                                                                                                                           | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suprapunerea activităților de instruire cu atribuțiile de serviciu;</li> <li>- reticența privind participarea angajaților la cursurile de formare profesională;</li> <li>- fluctuația resurselor umane;</li> <li>- lipsa sau fluctuația formatorilor;</li> <li>- lipsa inițiativei de autoperfecționare.</li> </ul> |                                                                                                                                                                           |                             |                               |                             |
| 17.1. Organizarea procesului de formare profesională continuă la locul de muncă.                                                                | 17.1.1. Elaborarea ordinului IMO cu privire la organizarea și desfășurarea procesului de formare profesională continuă la locul de muncă.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea nr.154);<br>Ordinul MAI nr. 536/2021) | Ianuarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - ordin elaborat și aprobat.                                                                                                                                              | DMI                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                 | 17.1.2. Participarea în cadrul programelor de dezvoltare managerială destinat personalului cu funcții de conducere în concordanță cu prioritățile MAI.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 155))                    | Iulie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - propuneri elaborate și înaintate.                                                                                                                                       | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                 | 17.1.3. Identificarea necesităților de instruire pentru personalul IMO, reieșind din atribuțiile și competențele funcționale.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea nr.154);<br>Ordinul MAI nr. 536/2021))            | Permanent, cu raport trimestrial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - necesități de instruire identificate;<br>- planul tematic de pregătire profesională modificat.                                                                          | DMI                         | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                 | 17.1.4. Desfășurarea ședințelor de instruire a personalului la pregătirea de specialitate.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea nr.154);<br>Ordinul MAI nr. 536/2021))                                               | Conform Planului aprobat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - numărul de instruiți desfășurate la locul de muncă;<br>- numărul de instruiți organizate în cadrul altor autorități, instituții sau ONG, inclusiv peste hotarele țării. | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 17.2. Participarea în cadrul programelor educaționale interne, internaționale și schimburi de experiență.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 147))       | /-----/                                                                                                                                                                                                   | Octombrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - numărul de participări la ședințe desfășurate;<br>- numărul de participanți din cadrul IMO.                                                                             | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 17.3. Participarea la sondaje/chestionare elaborate de către Academia „Ștefan cel Mare”.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 148))                        | /-----/                                                                                                                                                                                                   | Octombrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -Chestionare completate;<br>- numărul de angajați chestionați.                                                                                                            | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                        |         |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 17.4. Participarea în grupurile de lucru convocate de către Academia „Ștefan cel Mare” în vederea elaborării planului măsurilor de îmbunătățire a calității studiilor.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 149)) | /-----/ | Noiembrie                           | - numărul de participări la ședințe desfășurate;<br>- propuneri elaborate și înaintate.                                                                                                                                                                             | DMI                         | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| 17.5. Participarea în procesul de elaborare a procedurilor comune de ghidare și consiliere.<br>(PA MAI 2022 (acțiunea 150))                                                                            | /-----/ | Octombrie                           | - numărul de participări la ședințe desfășurate;<br>- propuneri elaborate și înaintate.                                                                                                                                                                             | DMI<br>DAR<br>DCMO<br>DEOCO | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 18 Consolidarea climatului de integritate instituțională. Întărirea capacității de prevenire și combatere a comportamentului corupt în rândul angajaților.</b>           |         |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                |                             |
|                                                                                                                                                                                                        |         |                                     | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- lipsa interesului din partea subiecților declarării de a depune declarațiile în termenele prevăzute;<br>- depunerea declarațiilor în masă la finele perioadei de declarare.                                              |                             |                                |                             |
| 18.1. Asigurarea realizării măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale.<br>(Legea nr. 133/2016)                                                              | /-----/ | Permanent,<br>cu raport trimestrial | - act de desemnare a responsabilului de registru electronic elaborat și aprobat;<br>- numărul total de subiecți ai declarării asistați.                                                                                                                             | DMI                         | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| 18.2. Organizarea evidenței cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și avertizărilor despre posibile ilegalități comise.<br>(Legea nr. 82/2017; Legea nr. 325/2013)    | /-----/ | Decembrie                           | - numărul ședințelor organizate;<br>- numărul cazurilor înregistrate.                                                                                                                                                                                               | DMI                         | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 19 Asigurarea juridică a activității Inspectoratului în conformitate cu prevederile cadrului normativ.</b>                                                               |         |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                |                             |
|                                                                                                                                                                                                        |         |                                     | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- lipsa consensului privind normele juridice ce urmează a fi elaborate;<br>- tergiversarea etapelor aferente elaborării și promovării proiectelor de acte normative de către factorii implicați;<br>- fluctuația cadrelor. |                             |                                |                             |
| 19.1. Elaborarea cadrului normativ cu privire la însemnele distinctive ale IMO.<br>(HG nr. 120/2019; Legea nr. 288/2016 (articolul 64))                                                                | /-----/ | Februarie                           | - cadru normativ elaborat și aprobat;<br>- însemne heraldice ale IMO înregistrate în Armorialul General al RM.                                                                                                                                                      | DMI                         | În limita mijloacelor alocate. | Raport de progres prezentat |
| 19.2. Realizarea procesului de elaborare a proiectelor de acte normative și administrative normative pe domeniul de competență al IMO.<br>(HG nr. 120/2019)                                            | /-----/ | Permanent,<br>cu raport trimestrial | - numărul de acte normative și administrative elaborate și avizate.                                                                                                                                                                                                 | DMI                         | În limita mijloacelor alocate. | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                               |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 19.3. Participarea la procesul de elaborare a proiectelor de acte normative și administrative normative.<br>(HG nr. 120/2019)                                                                                                                                               | /-----/                                                                                                                                                                       | Decembrie                        | - numărul de participări la ședințele din cadrul grupurilor de lucru;<br>- numărul de propuneri elaborate și înaintate.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Subdiviziune structurale ale IMO conform domeniilor de competență | În limita mijloacelor alocate. | Raport de progres prezentat |
| 19.4. Revizuirea cadrului normativ intern și elaborarea proiectelor de acte normative cu privire la modificarea cadrului normativ intern (organizatoric), pentru a pune în aplicare actele normative, inclusiv cele administrative normative emise de MAI.<br>(HG 120/2019) | /-----/                                                                                                                                                                       | Permanent, cu raport trimestrial | - numărul de acte normative revizuite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | DMI                                                               | În limita mijloacelor alocate. | Raport de progres prezentat |
| 19.5. Reprezentarea intereselor Inspectoratului în instanțele de judecată și alte instituții.<br>(HG nr. 120/2019)                                                                                                                                                          | /-----/                                                                                                                                                                       | Permanent, cu raport trimestrial | - numărul de cazuri de reprezentare a intereselor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | DMI                                                               | În limita mijloacelor alocate. | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 20 Dezvoltarea practicilor în domeniul protecției datelor cu caracter personal.</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                               |                                  | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- capacități reduse ale personalului responsabil de executarea acțiunilor;<br>- lipsa unor reglementări subsidiare implementării normelor ierarhice.                                                                                                                                                                                                               |                                                                   |                                |                             |
| 20.1. Evaluarea activității utilizatorilor de date cu caracter personal din cadrul subdiviziunilor structurale ale IMO.<br>(Ordinul IMO nr. 31/2019 (pct. 18 și 19)                                                                                                         | /-----/                                                                                                                                                                       | Permanent, cu raport semestrial  | - numărul evaluărilor realizate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DMI<br>DEOCO<br>DAR                                               | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| 20.2. Dezvoltarea relațiilor de cooperare între IMO și CNPDCP.                                                                                                                                                                                                              | 20.2.1. Elaborarea proiectului Acordului de colaborare în domeniul protecției datelor cu caracter personal.<br>(Inițiativa IMO)                                               | Octombrie                        | - acord elaborat, negociat și aprobat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | DMI                                                               | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20.2.2. Instruirea angajaților în domeniul protecției datelor cu caracter personal.                                                                                           | Permanent, cu raport semestrial  | - numărul de instruiți organizate și desfășurate;<br>- numărul de angajați instruiți.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | DMI<br>DEOCO<br>DAR<br>DCMO                                       | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |
| <b>Obiectivul operațional nr. 21 Organizarea fluxului de documente și asigurarea regimului secret al documentelor în Inspectorat.</b>                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                               |                                  | <b>Riscuri asociate obiectivului:</b><br>- fluctuația angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor;<br>- modificarea mecanismelor actuale de lucru în domeniul fără instruirea corespunzătoare;<br>- capacități reduse ale personalului responsabil de executarea acțiunilor;<br>- tergiversarea executării în termen a acțiunilor;<br>- defecțiuni tehnice ale sistemului informațional. |                                                                   |                                |                             |
| 21.1. Asigurarea executării prevederilor cadrului normativ cu referință la managementul documentelor și petițiilor.                                                                                                                                                         | 21.1.1. Realizarea fluxului de documente în cadrul Inspectoratului prin recepționarea, înregistrarea, repartizarea, expedierea și controlul executării în termen al acestora. | Permanent, cu raport trimestrial | - registre instituite;<br>- numărul documentelor recepționate, înregistrate, repartizate și expediate;                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | DMI                                                               | În limita mijloacelor alocate  | Raport de progres prezentat |

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                                                                                   |     |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                       | (HG nr. 618/1993<br>Ordinul MAI nr. 92/1998)                                                                                                                                             |                                  | - controlul executării realizat.                                                                                  |     |                               |                             |
|                                                                                                                                                                       | 21.1.2. Asigurarea evidenței, înregistrării și examinării în termen a petițiilor.<br>(HG nr. 618/1993; Ordinul MAI nr. 92/1998; Codul administrativ nr. 116/2018)                        | Permanent, cu raport trimestrial | - petiții înregistrate și examinate în termen.                                                                    | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
| 21.2. Asigurarea regimului secret și protecția informațiilor atribuite la secret de stat în cadrul Inspectoratului, în conformitate cu prevederile cadrului normativ. | 21.2.1. Prevenirea în cadrul Inspectoratului a accesului neîntemeiat la secretul de stat, inclusiv prin instruirea angajaților.<br>(HG nr. 1176/2010; Ordinul MAI nr. 265/2016)          | Permanent, cu raport trimestrial | - numărul activităților de informare realizate;<br>- 100% persoane cu drept de acces la secret de stat instruite. | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |
|                                                                                                                                                                       | 21.2.2. Organizarea și realizarea fluxului de documente secrete în cadrul Inspectoratului și controlul executării în termen al acestora.<br>(HG nr. 1176/2010; Ordinul MAI nr. 265/2016) | Permanent, cu raport trimestrial | - fluxul de documente secrete realizat;<br>- controlul executării în termen al acestora asigurat.                 | DMI | În limita mijloacelor alocate | Raport de progres prezentat |