

Anexă
la Ordinul IMO nr. 6 din
„19” ianuarie 2024

Planul de activitate al Inspectoratului de Management Operațional al MAI pentru anul 2024

Viziunea autorității/instituției: Edificarea sistemului de management operațional în sistemul afacerilor interne; sporirea gradului de interoperabilitate între subdiviziunile Ministerului Afacerilor Interne și intervenție integrată a forțelor; consolidarea sistemului de gestionarea a crizelor și rezilienței.			
Misiunea autorității: dezvoltarea sistemului de management operațional la nivelul Ministerului Afacerilor Interne, exercitarea funcțiilor de supraveghere și control ale Ministerului Afacerilor Interne în domeniul managementului operațional și organizațional, implementarea politicilor în domeniile sale de competență și asigurarea funcționalității sistemului de interoperabilitate în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.			
Indicatori de performanță			
Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
Performanță și eficiență	1. Gestionarea situațiilor specifice și de criză, în cooperare cu alte autorități ale statului cu competențe în domeniu	65%	75%
	2. Gradul de satisfacție și motivare a personalului din cadrul autorității	90%	100%
Politici publice	3. Rata de implementare a Planului de acțiuni al autorității	90%	95%
	4. Participarea la elaborarea conceptului de gestionare a situațiilor de criză la nivel național de comun cu EUPM	50%	90%
Management instituțional	5. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	-	100%
	6. Gradul de valorificare a bugetului anual aprobat	97.2%	100%
	7. Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	80%	90%
	8. Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	5%	2%
	9. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	80%	100%
	10. Ponderea bugetul alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	1000,0 lei	5000,0 lei
	11. Nivelul de transparență financiară	100%	100%
	12. Nivelul de transparență a activității autorității	100%	100%
	13. Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	100%	100%
	14. Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.).	90%	100%
	15. Implementarea sistemului de control intern managerial	70%	85%

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
Obiectivul operațional nr.1: Contribuirea la implementarea Foii de parcurs a MAI, în vederea realizării acțiunilor prioritare în domeniul afacerilor interne urmare acordării statutului de țară candidată pentru aderarea la Uniunea Europeană									
Indicatori de impact: Realizarea în proporție de 100 % a acțiunilor din Planul Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027, conform domeniului de competență.									
Riscuri interne - Lipsa consensului privind normele juridice ce urmează a fi elaborate - Implicarea efectivului în activități de gestionare a diferitor situații specifice (asigurarea activității CNCIAOP, criza refugiaților, etc.) - Abilități insuficiente ale resurselor umane existente Riscuri externe - Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională - Diminuarea/întreruperea asistenței financiare din partea partenerilor de dezvoltare									
1.	Elaborarea conceptului privind intervenția integrată a forțelor la evenimentele publice, descrierea rolului decizional al Inspectoratului de Management Operațional al Ministerului Afacerilor Interne (acțiunea nr. 8 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Grup de lucru creat Conceptul aprobat prin ordin Flux informațional descris Criterii de delimitare/ clasificare a evenimentelor publice pentru a asigura nefragmentarea procesului de gestionare a acestora aprobate	30,0	3505	31.01.2024	30.09.2024	DCMO	Butuc Ghenadie Popescu Serghei	POSP 2022-2025, HG nr.913/2022 Ordinul MAI nr.13/2024
2.	Intensificarea transferului reciproc de cunoștințe și expertiză între UE și Republica Moldova în vederea pregătirii și executării stabile și fără efort adițional a misiunilor operaționale și tactice comune (acțiunea 1.4. din Foaia de parcurs a MAI pentru 2023)	Numărul de rapoarte/note informative elaborate Numărul de informații diseminate pe platforma Hub-ului UE pentru securitate internă și managementul frontierelor Numărul de formulare	7,5	3505	02.01.2024	31.12.2024	DAR	Severin Sergiu	Ordinul MAI nr.50/2023 cu modificările ulterioare

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		statistice elaborate în contextul schimbului de informații							
Obiectivul operațional nr. 2: Elaborarea, coordonarea și implementarea actelor normative în domeniul managementului operațional									
Indicatori de impact: Intervenție promptă la situații specifice și de criză la nivel național și gestionarea acestora									
Riscuri interne - Reticență față de schimbări - Managementul inefficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați implicați în procesele demarate - Fluctuația resurselor umane Riscuri externe - Tergiversarea procedurilor de promovare a proiectelor de acte normative - Mijloace financiare insuficiente									
3.	Participarea la elaborarea conceptului de gestionare a situațiilor de criză la nivel național de comun cu EUPM (acțiunea nr. 13 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Grup de lucru creat Concept elaborat și aprobat	100,0	3505	31.01.2024	20.05.2024	DCMO	Culicovschi Constantin Ciobanu Grigore	Direcția de acțiune a SSN nr. 28.2.10
4.	Aprobarea hotărârii Guvernului cu privire la consolidarea sistemului de gestionare a crizelor și rezilienței la nivel național de comun cu EUPM (acțiunea nr. 14 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Versiune inițială a proiectului elaborată și remisă DJ a MAI spre promovare	15,0	3505	21.05.2024	02.09.2024	DCMO	Butuc Ghenadie Ciobanu Grigore	PAG 2024 SND, cap. 5.29, acțiunea 14 SND, Legea nr. 315/2022, capitolul 5.29 Politici și management de securitate și ordine publică, acțiunea 14.
5.	Elaborarea Conceptului privind locul și rolul Ministerului Afacerilor Interne în Sistemul de management al crizelor și efectuarea unei evaluări privind capacitatea de răspuns a autorităților administrației publice (acțiunea nr. 15 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Grup de lucru creat Concept elaborat	500,0	3505	31.01.2024	29.03.2024	DCMO	Culicovschi Constantin Ciobanu Grigore	AA – Art. 14 PgAA – 3.III RA – Cap. 24
6.	Consolidarea capacităților personalului Ministerului Afacerilor Interne pentru gestionarea situațiilor de criză, precum și	Grad de realizare a proiectelor EUPM	Plafonul financiar alocat	Surse externe	31.01.2024	18.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin Ciobanu	AA – Art. 7 PgAA – 3.II RA – Cap. 31

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	instituirea unui mecanism de implementare a proiectelor Misiunii de Parteneriat a UE în Republica Moldova (EUPM) (acțiunea nr.16 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Proporția exprimată în % din capacități dezvoltate	pentru proiecte EUPM					Grigore	Acțiunea nr.15 din PNAA aprobat prin HG nr.829/2023
7.	Consolidarea activității Serviciului național unic pentru apelurile de urgență 112 (acțiunea nr.19 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Concept elaborat și aprobat Implementarea integrală a acțiunilor prevăzute în concept	360,0	3505	02.01.2024	18.12.2024	DCMO	Nazaria Victor	Ordinul MAI nr.13/2024
8.	Elaborarea proiectului de act normativ care să stabilească principiile directoare ale managementului operațional pentru întreg sistemul afacerilor interne (actualizarea ordinului MAI nr.80/2017) (acțiunea nr.27 din Planul de activitate al MAI pentru anul 2024)	Grup de lucru creat Ordin aprobat	60,0	3505	10.02.2024	18.12.2024	DCMO	Butuc Ghenadie Popescu Serghei Levițchi Carolina	Transferat din PA al MAI 2023
9.	Reprezentarea intereselor Inspectoratului în instanțele de judecată și alte instituții	Numărul de participări în ședințe de judecată Numărul cauzelor soluționate favorabil Documente elaborate și prezentate conform termenilor stabiliți Documente executorii transmise spre executare	15,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Hmeliov Ala Calaraș Olga Balanuța Diana	HG nr.120/2019
Obiectivul operațional nr. 3: Asigurarea activității Colegiului Ministerului Afacerilor Interne									
Indicatori de impact: Buna organizare și desfășurare a ședințelor Colegiului Ministerului Afacerilor Interne									
Riscuri interne									
- Fluctuația resurselor umane - Deficiențe de comunicare instituțională									
Riscuri externe									
- Situații de urgență, calamități naturale sau alte evenimente neprevăzute									
10.	Pregătirea, organizarea și asigurarea 4 ședințe pregătite,		15,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DEOCO	Dodu Valeriu	Ordinul MAI

[illegible]

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
Riscuri interne									
- Prezentarea informațiilor necalitative și insuficiente, precum și nerespectarea termenelor stabilite de prezentare a informațiilor de către participanții la proces									
- Fluctuația angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor									
Riscuri externe									
- Lipsa consensului privind prioritățile de dezvoltare									
- Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională									
14.	Monitorizarea continuă, la nivelul MAI a evenimentelor produse pe plan național și internațional, în vederea cunoașterii situației operative, sporirii capacității de reacție și asigurării fluxului informațional continuu	Informații prezentate/ incluse în buletinele informative zilnice	821,2	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Mocan Sergiu	HG nr.120/2019
15.	Monitorizarea fluxului informațional din sfera de competență a MAI	Buletine informative zilnice prezentate Note informative săptămânale prezentate Note informative trimestriale prezentate	180,9	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Mocan Sergiu	HG nr.120/2019
16.	Monitorizarea fluxului informațional în cadrul Centrului Național de Coordonare Integrată a Acțiunilor de Ordine Publică	Numărul activităților realizate	33,1	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Mocan Sergiu	HG nr. 1206/2016
17.	Acordarea suportului metodologic pe domeniile de competență subdiviziunilor din cadrul autorităților administrative și instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne	Numărul activităților realizate	22,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin	HG nr.120/2019
Obiectivul operațional nr. 6: Dezvoltarea planificării și coordonării operaționale									
Indicatori de impact: Activități majore planificate și monitorizate									
Riscuri interne									
-Lipsa capacităților instituționale și a experiențelor în elaborarea planurilor interinstituționale pentru gestionarea situațiilor specifice și/sau de criză									
-Tergiversarea de către subdiviziunile responsabile a procesului de prezentare a propunerilor									
-Fluctuația resurselor umane									
Riscuri externe									
-Limitarea bugetului pentru procurarea tehnologiilor IT									
-Reticență instituțională a actorilor implicați în proces									

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
18.	Elaborarea Planului operațiunilor, aplicațiilor/ exercițiilor pe domeniul MAI la nivel internațional și interdepartamental pentru anul 2025	Ordin și Plan elaborat și remis pentru aprobare	7,4	3505	01.10.2024	30.11.2024	DCMO	Butuc Ghenadie Levițchi Carolina	Ordinul MAI nr.14/2018, pct.14 din Instrucțiune
19.	Planificarea și coordonarea operațională	Numărul activităților realizate	33,7	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin	Ordinul MAI nr.80/2017
20.	Cooperarea operațională	Numărul activităților realizate	6,5	35.05	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin	Ordinul MAI nr.80/2017
21.	Asigurarea funcționalității sistemului de interoperabilitate a managementului operațional în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Numărul activităților realizate	6,5	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin	Ordinul MAI nr.80/2017
22.	Coordonarea proiectării operaționale la nivel strategic în cadrul autorităților și instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne	Numărul activităților realizate	6,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Culicovschi Constantin	Ordinul IMO nr.14/2019 ROF DCMO
23.	Coordonarea activității de pază și control acces în sediul Ministerului Afacerilor Interne	Numărul activităților realizate	59,2	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Mocan Sergiu	Ordinul MAI nr.61/2017
Obiectivul operațional nr. 7: Planificarea activității de bază a IMO									
Indicatori de impact: Rata de implementare a Planului de acțiuni al autorității									
Riscuri interne									
- Fluctuația angajaților implicați în procesul de planificare și implementare a acțiunilor - Reticența instituțională a actorilor implicați în proces - Avizarea negativă de către subdiviziunile MAI interesate a proiectelor elaborate, în contextul unor viziuni diferite asupra normelor ce urmează a fi aprobate									
Riscuri externe									
- Limitarea bugetului pentru procurarea tehnologiilor IT									
24.	Acumularea și generalizarea propunerilor din cadrul subdiviziunilor IMO, pentru a fi incluse în Planul de activitate al MAI pentru anul 2025, cu prezentarea lor în DCP	Raport prezentat în adresa DCP	11,3	3505	01.11.2024	01.12.2024	DCMO	Levițchi Carolina	Ordin MAI nr.400/2020
25.	Elaborarea Ordinului de aprobare a Planului de activitate al IMO pentru anul 2025	Ordin și Plan elaborat, coordonat cu subdiviziunile IMO și aprobat	27,8	3505	01.12.2024	31.12.2024	DCMO	Levițchi Carolina	Ordin MAI nr.400/2020
26.	Monitorizarea permanentă a modului și termenelor de executare a activităților IMO prevăzute în Planul de acțiuni al	Rapoarte de progres întocmite și prezentate DCP	10,3	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO	Levițchi Carolina	Ordin MAI nr.400/2020

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	MAI pentru anul 2024								
27.	Controlul gradului de realizare a Planului de activitate al IMO pentru 2024	Rapoarte de progres prezentate șefului IMO	16,9	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO DEOCO DAR DMI	Levițchi Carolina	Ordin MAI nr.400/2020
Obiectivul operațional nr. 8: Consolidarea capacităților instituționale de analiză și evaluare a riscurilor Indicatori de impact: Dezvoltarea sistemului de analiză a riscurilor Riscuri interne - Tergiversarea termenilor stabilite drept rezultat al fluctuației angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor - Reticența instituțională a actorilor implicați în proces - Avizarea negativă de către subdiviziunile MAI interesate a proiectelor elaborate, în contextul unor viziuni diferite asupra normelor ce urmează a fi aprobate Riscuri externe - Mijloace financiare insuficiente									
28.	Optimizarea proceselor de analiză a informațiilor	Raport privind necesitățile de dezvoltare a proceselor de analiză, argumentarea necesităților, propuneri de modificare și ajustare a actelor normative Identificarea principalelor riscuri de ordin operațional și clasificarea acestora în Registrul Riscurilor MAI Monitorizarea și expertiza riscurilor identificate inclusiv a celor asociate prin elaborarea de rapoarte analitice periodice	10,5	3505	02.01.2024	31.12.2024	DAR	Severin Sergiu	HG nr.120/2019
29.	Dezvoltarea sistemului de analiză și evaluare a riscurilor	Necesități identificate Soluții identificate și implementate Numărul activităților	30,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DAR	Severin Sergiu	HG nr.120/2019

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		realizate							
		Asistență externă identificată							
		Numărul produselor elaborate și prezentate conducerii IMO și MAI							
Obiectivul operațional nr. 9: Fortificarea capacităților de evaluare și control a managementului operațional și organizațional									
Indicatori de impact: Creșterea gradului de cunoștințe și experiență în domeniul controlului managementului operațional și organizațional									
Riscuri interne									
- Lipsa experienței în elaborarea proiectelor de asistență - Reticență față de schimbări - Fluctuația personalului - Riscuri externe - Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională - Reticența actorilor implicați în proces.									
30.	Elaborarea Instrucțiunii privind exercitarea funcției de supraveghere și control al activității administrației publice în domeniile încredințate Ministerului Afacerilor Interne	Instrucțiune elaborată și promovată pentru aprobare	17,0	3505	02.01.2024	31.03.2024	DEOCO	Belecciu Eugeniu	HG nr.120/2019
31.	Familiarizarea personalului cu atribuții de control din cadrul autorităților administrative și instituțiilor din subordinea MAI, cu prevederile Instrucțiunii privind exercitarea funcției de supraveghere și control al activității administrației publice în domeniile încredințate Ministerului Afacerilor Interne	2 ședințe de lucru organizate și desfășurate	1,5	3505	01.04.2024	30.06.2024	DEOCO	Belecciu Eugeniu	HG nr.120/2019
32.	Declanșarea demersurilor necesare pentru acceptarea de către partenerii externi a transferului de cunoștințe, experiență și bune practici în domeniul controlului managementului operațional și organizațional	3 propuneri de proiect înaintate în adresa Direcției coordonare asistență externă și managementul proiectelor	6,0	3505	01.05.2024	31.12.2024	DEOCO	Cojocaru Lilia	HG nr.120/2019
33.	Evaluarea sistemică a controlului intern managerial în cadrul IMO	Număr de recomandări înaintate de Curtea de	6,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI DEOCO	Ciupac Cristina	

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		Conturi monitorizate și implementate					DCMO DAR		
		Planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit elaborat și aprobat							
		Raport privind implementarea recomandărilor de audit ale Curții de Conturi elaborat și aprobat							
		Ponderea recomandărilor implementate							
Obiectivul operațional nr. 10: Dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial Indicatori de impact: Sistem de control intern managerial funcțional Riscuri interne - Fluctuația personalului responsabil de implementarea sistemului de control intern managerial - Abilități insuficiente de implementare a sistemului CIM - Prezentarea de către participanții la proces a informațiilor necalitative Riscuri externe - Lipsa de instruiți pe tematici aferente activității de control intern managerial - Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională									
34.	Asigurarea implementării Sistemului de control intern managerial	Inventarul funcțiilor sensibile elaborate și aprobat	3,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI DEOCO DCMO DAR	Hmeliov Ala Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul MAI nr.350/2020
		Plan de gestionare a funcțiilor sensibile elaborat și aprobat							
		Registrul consolidat al riscurilor elaborat și aprobat	23,5	3505	02.01.2024	31.12.2024	DCMO DAR DEOCO DMI	Culicovschi Constantin Popescu Serghei	Ordinul MAI nr.350/2020

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
35.	Elaborarea Raportului anual consolidat privind controlul intern managerial și emiterea Declarației de răspundere managerială	Raportul elaborat și aprobat Declarația de răspundere managerială emisă și publicată	3,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DEOCO DCMO DAR DMI	Coordonator CIM	Ordinul MAI nr.350/2020
36.	Elaborarea Raportului consolidat privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor la nivelul autorității	Raport elaborat și aprobat	3,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DEOCO DCMO DAR DMI	Coordonator CIM	Ordinul MAI nr.350/2020
37.	Actualizarea Registrului proceselor de bază	Registru actualizat și aprobat	1,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DEOCO DCMO DAR DMI	Coordonator CIM	Ordinul MAI nr.350/2020
38.	Descrierea/ actualizarea proceselor de bază identificate în cadrul autorității	Numărul proceselor de bază identificate și nr. proceselor de bază descrise/ actualizate	1,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DEOCO DCMO DAR DMI	Coordonator CIM	Ordinul MAI nr.350/2020
Obiectivul operațional nr. 11: Managementul resurselor umane									
Indicatori de impact: Completarea funcțiilor vacante și sporirea capacității efectivului la realizarea sarcinilor									
Riscuri interne									
- Capacități reduse ale personalului responsabil de domeniu - Fluctuația personalului responsabil de domeniu - Lipsa formatorilor în domeniu									
Riscuri externe									
-Lipsa atractivității funcțiilor din domeniul managementului operațional									
39.	Completarea funcțiilor în cadrul IMO	Numărul activităților de informare și comunicare desfășurate Numărul persoanelor recrutate Numărul concursurilor desfășurate Numărul anunțurilor publicate cu privire la inițierea concursurilor de	15,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Calaraș Olga Balan Vasile	HG nr.120/2019

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		selectare a candidaților pentru suplinirea funcțiilor vacante							
		Numărul funcțiilor vacante completate							
40.	Asigurarea integrității angajaților	Act de desemnare a responsabilului de registru electronic elaborat și aprobat	5,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul IMO nr.54/2021
		Numărul total de subiecți ai declarării asistați							
Obiectivul operațional nr. 12: Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului din cadrul Inspectoratului de Management Operațional									
Indicatori de impact: Angajați instruiți și calificați									
Riscuri interne									
- Suprapunerea activităților de instruire cu atribuțiile de serviciu, inclusiv în cazul implicării efectivului în gestionarea situațiilor specifice - Reticența privind participarea angajaților la cursurile de formare profesională - Fluctuația resurselor umane									
Riscuri externe									
- Oportunități reduse de participare în cadrul programelor educaționale interne, internaționale și schimbul de experiență - Lipsa mijloacelor financiare									
41.	Participarea în cadrul programelor educaționale interne, internaționale și schimburi de experiență	Necesarul de instruire identificat	140,0	3505	01.02.2024	31.12.2024	DMI DEOCO DAR DCMO	Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul MAI nr.364/2022
		Numărul de angajați instruiți							
		Numărul de participări la ședințe desfășurate							
		Numărul de participanți din cadrul IMO delegați							
42.	Pregătirea profesională al angajaților IMO	Necesarul de instruire identificat	4,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI DEOCO DAR DCMO	Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul IMO nr.3/2024
		Planul tematic de pregătire profesională							

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
43.	Organizarea și desfășurarea ședințelor de instruire a personalului la pregătirea de specialitate	elaborat și aprobat Numărul de instruiți desfășurate la locul de muncă Numărul de angajați instruiți	6,9	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI DEOCO DAR DCMO	Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul IMO nr.3/2024
44.	Participarea la operațiuni, aplicații, exerciții pe domeniul Ministerului Afacerilor Interne la nivel internațional, interinstituțional și instituțional	Numărul de participanți la operațiuni, aplicații/exerciții	5,2	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI DCMO DEOCO DAR	Calaraș Olga Balan Vasile	Ordinul MAI nr.14/2018
Obiectivul operațional nr. 13: Asigurarea transparenței decizionale Indicatori de impact: Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora Riscuri interne - Fluctuația de personal - Lipsa inițiativelor/evenimentelor desfășurate - Tergiversarea executării în termen a acțiunilor Riscuri externe - Deficiențe în funcționalitatea rețelei Internet									
45.	Transparența procesului decizional	Informația de interes public de la rubrica „IMO” a paginii web oficiale a MAI plasată. Numărul recomandărilor examinate și acceptate	6,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Calaraș Olga Balanuța Diana	Ordinul IMO nr.57/2023
Obiectivul operațional nr. 14: Implementarea procesului bugetar și realizarea achizițiilor publice Indicatori de impact: Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor Riscuri interne - Posibile erori în procesul de sintetizare și / sau colanționare a informațiilor și datelor - Fluctuația resurselor umane - Abilități insuficiente ale angajaților Riscuri externe - Procesul îndelungat de înregistrare a contractelor și executarea dispozițiilor de plată de către Trezoreria de Stat - Lipsa interesului agenților economici									
46.	Elaborarea propunerilor pentru Cadrul bugetar pe termen mediu și Strategia sectorială de cheltuieli pe domeniul	Propuneri CBTM și SSC elaborate și înaintate MAI	3,0	3505	01.03.2024	31.03.2024	DMI DCMO	Ciupac Cristina	Ordinul MF nr.209/2015; Ordinul MF

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	„Ordine publică”	Participarea în activitățile grupului de lucru creat la nivelul MAI							nr.98/2017
47.	Elaborarea proiectului bugetului Inspectoratului pentru anul 2025, estimările anilor 2025-2026	Proiect de buget elaborat	3,0	3505	01.10.2024	31.10.2024	DMI	Ciupac Cristina	Ordinul MF nr.216/2015
48.	Elaborarea documentației privind executarea bugetului și Strategiei sectoriale de cheltuieli	Buget executat în proporție de 100% Rapoarte trimestriale/semestriale elaborate și prezentate instituțiilor interesate	7,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Ciupac Cristina	Ordinul MF nr.216/2015; nr.208/2015
49.	Organizarea procesului de achiziție a mărfurilor, serviciilor și lucrărilor conform principiilor care stau la baza atribuirii contractelor de achiziție publică	Planul anual de achiziții publice elaborat, aprobat și publicat pe pagina web oficială a instituției Planul achiziții TIC elaborat, coordonat cu AGE și aprobat, publicat pe pagina web oficială a instituției Documentația de achiziție elaborată și aprobată Planul de achiziție realizat 100% Rapoarte privind monitorizarea contractelor de achiziție (semestrial, anual) elaborate și aprobate, publicate pe pagina web	35,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	Grup de lucru achiziții IMO	Hmeliov Ala Ciupac Cristina	HG nr.1419/2016

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		oficială a instituției Dările de seamă trimestriale elaborate și aprobate							
Obiectivul operațional nr. 15: Asigurarea gestionării patrimoniului Inspectoratului de Management Operațional									
Indicatori de impact: Evaluarea și stabilirea gradului de importanță al activului public									
Riscuri interne									
- Lipsa instruirilor pe tematici relevante activității de gestionare a patrimoniului - Posibile erori în procesul de stabilire a anumitor acțiuni care urmează a fi întreprinse în vederea gestionării patrimoniului									
Riscuri externe									
- Deficiențe constatate în cadrul inventarierii									
50.	Organizarea procesului de casare a bunurilor materiale moral învechite cât și defecte identificate în cadrul inventarierii anuale a anului 2019-2023	Procedură inițiată și realizată	5,0	3505	01.06.2024	30.06.2024	DMI	Ciupac Cristina Comisia de casare IMO	Ordinul MF nr.60/2012
51.	Inventarierea anuală a patrimoniului IMO în anul 2024	Inventarierea patrimoniului efectuată Procese-verbale aprobate	16,0	3505	01.10.2024	31.12.2024	DMI	Ciupac Cristina Comisia de inventariere IMO	Ordinul MF nr.60/2012
Obiectivul operațional nr. 16: Managementul documentelor și protecția informațiilor									
Indicatori de impact: Realizarea fluxului de documente în cadrul Inspectoratului									
Riscuri interne									
- Fluctuația angajaților implicați în procesul de implementare a acțiunilor - Capacități reduse ale personalului responsabil de executarea acțiunilor tergiversarea executării în termen a acțiunilor									
Riscuri externe									
- Tergiversarea executării în termen a acțiunilor - Lipsa instruirilor în domeniul protecției informațiilor									
52.	Asigurarea executării prevederilor cadrului normativ cu referință la managementul documentelor și petițiilor	Dosare arhivate și păstrate corespunzător. 100% informații procesată, înregistrată, repartizată și arhivată Lipsa materialelor neexecutate în termen	15,0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Batîr Silvia	HG nr.618/1993

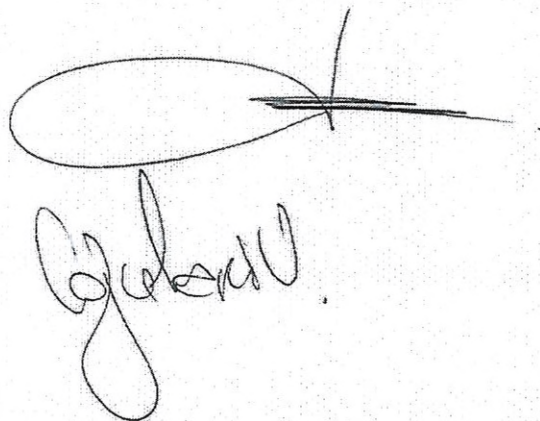
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		100% petiții procesate, înregistrate, repartizate și arhivate							
53.	Asigurarea regimului secret și protecția informațiilor atribuite la secret de stat în cadrul Inspectoratului	Numărul de evaluări realizate Fluxul de documente secrete realizat Controlul executării în termen al acestora asigurat	20.0	3505	02.01.2024	31.12.2024	DMI	Batir Silva	Legea nr.245/2008;HG nr. 1176/2010; Ordinul MAI nr.265/2016

Elaborat:
Șef al DCMO a IMO,
comisar-șef



Constantin CULICOVSCHI

COORDONAT:
Șef al DCPD a MAI,
comisar



Gheorghe DONCĂ

Secretar general adjunct al ministerului

Vladislav COJUHARI