



MINISTERUL AFACERILOR INTERNE
AL REPUBLICII MOLDOVA

RAPORTUL de evaluare intermediară a Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025



cu suportul

DCAF

Centrul de la Geneva
pentru Guvernarea
Sectorului de Securitate

finanțat de



Suedia
Sverige

2025

Ministerul Afacerilor Interne
mun. Chișinău, bd. Stefan cel Mare, 75
tel. +373(22) 255 830, e-mail: secretariat@mai.gov.md,
pagina web: www.mai.gov.md

1. Sumar executiv

Programul de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025 reprezintă principalul document de politici, care conturează prioritățile și viziunea Republicii Moldova în domeniul managementului integrat al frontierei, având ca scop principal asigurarea securității la frontieră, prevenirea și combaterea migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere. Programul stabilește soluții ce vizează consolidarea managementului integrat al frontierei prin optimizarea capacităților de control și îmbunătățirea activităților operaționale specifice acestui domeniu.

Implementarea și dezvoltarea conceptului de gestionare europeană integrată a frontierelor în Republica Moldova va crește capacitatea de a identifica și evalua riscurile emergente, asigurând astfel prestarea unor servicii de calitate cetățenilor la frontieră. Totodată, acest demers va echilibra necesitatea de a menține un nivel ridicat de securitate la frontieră cu fluidizarea traficului transfrontalier, contribuind astfel la îndeplinirea continuă a criteriilor de referință pentru liberalizarea regimului de vize cu Uniunea Europeană.

Scopul Programului este de a asigura un management efectiv, eficient și coordonat al frontierei de stat, vizând o frontieră deschisă, bine controlată și securizată. Rezultatele scontate includ consolidarea securității frontaliere și facilitarea trecerii legale a frontierei de către persoane și bunuri, concomitent cu prevenirea și combaterea migrației ilegale, criminalității transfrontaliere și terorismului.

Evaluarea intermediară are ca obiect Programul de management integrat al frontierei de stat pentru perioada 2022-2025 și Planul de acțiuni aferent, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 792/2022 (denumit în continuare Programul). Acest raport face parte dintr-un exercițiu de evaluare intermediară a progresului realizat în perioada 2022-2023, în cadrul implementării celor șase programe sectoriale ce privesc subdomeniile de competență ale Ministerului Afacerilor Interne.

Pentru atingerea rezultatelor preconizate, Programul prevede trei obiective generale și opt obiective specifice. Implementarea acestor obiective pe termen mediu va contribui la un management mai eficient, coordonat și integrat al frontierei, ceea ce va genera un impact pozitiv asupra statului și societății. Criza regională, declanșată de războiul din Ucraina, a introdus noi provocări și riscuri, impunând extinderea centurii de siguranță a Uniunii Europene. Evoluția conflictului a devenit un factor cheie în adaptarea politicilor și soluțiilor privind controlul frontierelor, iar instrumentele și mecanismele utilizate anterior necesită o actualizare pentru a face față noilor amenințări, inclusiv în perioada post-criză.

Implementarea cu succes a Programului va contribui semnificativ la asigurarea liberei circulații, creșterea siguranței cetățenilor, consolidarea securității naționale și regionale, și va întări centura extinsă de securitate în regiune – un aspect esențial în contextul actualelor provocări de securitate.

- Aspectele calitative și cantitative privind rezultatele obținute în procesul de implementare.

Aspectele calitative și cantitative privind rezultatele obținute în procesul de implementare a Programului de management integrat al frontierei de stat reflectă progresul înregistrat în atingerea obiectivelor stabilite pentru perioada 2022-2025. Datele furnizate de autoritățile responsabile indică nivelul de realizare a acțiunilor planificate conform Planului de acțiuni.

Evaluarea realizării produselor distribuite pe Obiective Generale arată un progres general satisfăcător. Totuși, prezența unui procent semnificativ de produse neinițiate subliniază necesitatea unei mobilizări suplimentare, a unui management mai eficient și a unei mai bune alocări a resurselor. Produsele nerealizate, fie că prezintă un progres limitat, fie că nu au fost

inițiate, pot reflecta provocări specifice sau resurse insuficiente, necesitând o atenție sporită pentru a identifica blocajele și a reduce riscul neîndeplinirii acțiunilor prevăzute.

Conform evaluării intermediare, până la sfârșitul anului 2023, doi dintre cei trei indicatori de impact au atins sau au depășit țintele stabilite pentru mijlocul perioadei de implementare, în timp ce al treilea indicator este în conformitate cu planul stabilit.

Primul indicator de impact, legat de Obiectivul general nr. 1 – „Creșterea cu 8 puncte procentuale a cazurilor depistate raportat la numărul total de evenimente înregistrate” – a depășit semnificativ ținta stabilită, ajungând la 96%. Această performanță reflectă o îmbunătățire notabilă a eficienței în depistarea cazurilor și reprezintă un rezultat pozitiv pentru implementarea Programului.

Este de menționat că în anul 2021, Poliția de Frontieră a Republicii Moldova a documentat o serie de incidente legate de acte ilicite la frontiera de stat. Analizând eficiența în detectarea acestor acte, s-a constatat că 80% dintre cazuri au fost identificate de autoritățile naționale, în timp ce 20% dintre acestea au fost descoperite de către autoritățile statelor vecine. Astfel, 20% din cazurile de acte ilicite nu au fost detectate de Poliția de Frontieră a Republicii Moldova, fiind raportate ulterior de autoritățile din statele limitrofe. Acest deficit în detectare poate fi atribuit unor factori precum sisteme informaționale insuficient dezvoltate, deficit de personal calificat și mijloace tehnice de supraveghere inadecvate.

În perspectiva măsurilor de îmbunătățire, s-a estimat că, până în anul 2025, ponderea cazurilor depistate de către Poliția de Frontieră a Republicii Moldova va crește cu 4%. Această îmbunătățire este preconizată ca urmare a optimizării mecanismelor de analiză a riscurilor, îmbunătățirii schimbului de informații, dotărilor și programelor de instruire.

În anul 2023, raportul dintre cazurile depistate și cele nedepistate a prezentat o schimbare semnificativă, cu o rată de 96% pentru cazurile depistate și 4% pentru cele nedepistate. Această variație majoră se datorează în mare parte contextului creat de războiul din Ucraina. Numărul crescut de încălcări a fost influențat de fluxul masiv de migranți ucraineni care fug de conflict, în special bărbați care riscă recrutarea forțată, și care au încercat să traverseze ilegal frontierele Republicii Moldova, atât în sensul intrării, cât și al ieșirii din țară. În acest context, autoritățile au reușit să identifice un număr semnificativ mai mare de cazuri de migrație ilegală datorită situației excepționale create de conflictul în curs.

În ceea ce privește indicatorul de impact al Obiectivului general nr. 2 – „Nivelul de încredere în Poliția de Frontieră în creștere cu 4 puncte procentuale” – creșterea este semnificativă. Cu toate acestea, atingerea obiectivului final pentru 2025 va necesita eforturi suplimentare pentru a asigura o creștere constantă și durabilă a încrederii publicului.

Referitor la indicatorul de impact al Obiectivului general nr. 3 – „Diminuarea timpului de procesare a autoturismelor în punctele de trecere a frontierei de stat” – rezultatele din 2023 nu au putut fi cuantificate, iar măsurile implementate pentru eficientizarea procedurilor nu au avut încă un impact semnificativ asupra reducerii timpului de așteptare.

De menționat că în punctele de trecere a frontierei, timpul mediu de procesare a unui mijloc de transport este în prezent estimat la 5 minute. Obiectivul stabilit este reducerea acestui timp la 4 minute și 30 de secunde. Atingerea acestei ținte depinde de implementarea unor măsuri esențiale.

Infrastructura existentă atât în Republica Moldova, cât și în statele vecine este în general deficitară și necesită investiții colosale. Modernizarea punctelor de trecere a frontierei este crucială pentru a reduce congestia și a îmbunătăți fluxul de trafic. Aceasta implică construcția de noi linii de control, extinderea facilităților și optimizarea spațiilor existente pentru a gestiona mai bine numărul tot mai mare de vehicule și persoane.

Mobilitatea crescută a persoanelor și vehiculelor la frontiere pune presiune suplimentară asupra infrastructurii și personalului existent, care nu a fost actualizat pentru a face față acestui volum crescut. Acest aspect subliniază necesitatea unei modernizări rapide și eficiente atât a infrastructurii, cât și a resurselor umane pentru a menține un timp de procesare scăzut.

Pentru a reduce timpul de procesare, este esențială actualizarea continuă a echipamentelor de verificare a actelor de călătorie, a tehnicii de calcul (computere) și a perifericelor, precum și a rețelelor de schimb de date. Cu toate acestea, alocarea insuficientă a bugetului pentru aceste aspecte reprezintă o problemă semnificativă. Fără investiții adecvate în tehnologie, este dificil să se realizeze progrese semnificative în reducerea timpului de procesare.

În contextul actual, diminuarea timpilor de procesare a mijloacelor de transport trebuie să fie evaluată cu atenție, având în vedere riscurile aduse de războiul din Ucraina. Deși autoritățile moldovenești lucrează pentru a reduce timpul de procesare, diferențele în procedurile de control aplicate de statele vecine — care sunt adesea mai anevoioase și birocratice — pot exacerba problemele legate de rânduri și congestie. Problema rândurilor nu este astfel complet rezolvată, iar optimizarea procedurilor trebuie să includă o coordonare mai eficientă între diferitele state implicate, pentru a preveni agravarea situației la punctele de trecere a frontierei.

Astfel, timpul mediu de procesare de 5 minute, sau ținta de 4 minute și 30 de secunde, se referă la intervalul de timp care începe în momentul în care mijlocul de transport se prezintă la cabinele de control și sunt prezentate actele de călătorie polițistului de frontieră. Acest timp include toate etapele procesului de verificare, cum ar fi examinarea actelor de călătorie de către polițistul de frontieră, verificarea documentelor și a vehiculului, precum și accesul la bazele de date naționale și internaționale pentru confirmarea informațiilor. Verificările multidimensionale, care implică poliția de frontieră, serviciul vamal și alte autorități competente, contribuie la durata totală a procesului, și timpul până la restituirea actelor de călătorie este inclus în această estimare.

Este important de menționat că cetățenii nu percep doar timpul efectiv de procesare a mijlocului de transport, ci și timpul integral pe care îl pierde de la sosirea în punctul de trecere, inclusiv eventualele rânduri formate înainte de control. Astfel, abordarea de simplificare a procesului pentru a reduce timpul de procesare cu 30 de secunde poate fi percepută ca fiind iluzorie, deoarece nu rezolvă problema generală a congestiei și a timpului total de așteptare. În plus, o reducere prea mare a timpului alocat verificărilor poate amplifica riscurile și transforma procesul de control într-un simplu proces de înregistrare, fără a asigura suficientă siguranță și verificare adecvată. Acest lucru subliniază necesitatea unei abordări echilibrate care să integreze atât eficiența, cât și rigurozitatea în procedurile de control la frontieră.

Concluzii și recomandări.

Programul de Management Integrat al Frontierei de Stat reprezintă un element esențial pentru securitatea națională și regională, având totodată un rol important în susținerea parcursului european al Republicii Moldova. În cadrul procesului de screening bilateral cu Comisia Europeană, s-a subliniat importanța alinierii strategiei de management al frontierelor la standardele și bunele practici ale Uniunii Europene. Această ajustare nu este doar o cerință tehnică, ci și o condiție politică necesară pentru continuarea procesului de aderare, consolidând compatibilitatea Republicii Moldova cu acquis-ul comunitar în domeniul controlului frontierelor și securității.

Rezultatele obținute în primul an de implementare evidențiază potențialul programului de a aduce beneficii reale. Un exemplu este depășirea țintei stabilite pentru 2025 privind detectarea cazurilor la frontieră, cu o rată de 96%, față de obiectivul planificat de 84%. Acest progres reflectă îmbunătățirea capacităților operaționale ale autorităților de frontieră și eficiența

măsurilor adoptate. Cu toate acestea, timpul de procesare a vehiculelor la frontieră a rămas constant, fără progrese notabile, ceea ce subliniază anumite dificultăți de dezvoltare a infrastructurii sau a dotărilor insuficiente. Totodată, realizarea acestui obiectiv depinde de un efort comun regional, evidențiind necesitatea unei cooperări bilaterale mai eficiente.

Implementarea obiectivelor specifice a fost marcată de o performanță inegală. Aproximativ 50% din acțiunile planificate au fost realizate, dar un număr considerabil de acțiuni au fost întârziate sau neinițiate, ceea ce este frecvent în etapele inițiale ale unui program de o asemenea complexitate. Acest aspect subliniază nevoia de îmbunătățire a mecanismelor de coordonare și de mobilizare a resurselor pentru a asigura o implementare susținută și a preveni acumularea întârzierilor în etapele următoare.

Indicatorii de performanță actuali necesită ajustare pentru a reflecta mai bine realitățile operaționale și constrângerile externe. De exemplu, reducerea timpului de procesare a vehiculelor nu poate fi realizată exclusiv de autoritățile moldovenești, fiind dependentă în mare măsură de cooperarea cu statele vecine. Indicatorii ar trebui să se concentreze mai degrabă pe îmbunătățirea calității serviciilor, a siguranței și a transparenței proceselor la frontieră.

Pe termen lung, succesul programului va depinde de modernizarea continuă a infrastructurii și procedurilor, integrarea soluțiilor tehnologice avansate și capacitatea autorităților de a răspunde rapid și eficient la noile riscuri și provocări regionale. Implementarea acestor măsuri va contribui nu doar la îmbunătățirea eficienței și securității frontierelor, ci și la consolidarea încrederii partenerilor europeni, facilitând integrarea Republicii Moldova în spațiul european de securitate.

2. Introducere

- Descrierea succintă a Programului

Programul derivă din Strategia de dezvoltare în domeniul afacerilor interne pentru anii 2022-2030¹ (în continuare – SDDAI), contribuind la implementarea acesteia, implicit a direcției prioritare „Consolidarea și menținerea unui nivel înalt de securizare a frontierelor”, particularizată de obiective generale.

✓ Obiectivul general 1. vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației;

✓ Obiectivul general 2. frontieră de stat sigură, securizată și funcțională;

✓ Obiectivul general 3. capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat.

Planul de acțiuni pentru implementarea Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025 conține 3 obiective generale și 8 obiective specifice, din care derivă 68 de acțiuni, fiind stabiliți 101 indicatori de monitorizare.

- Scopul evaluării

În perioada iulie-septembrie 2024, Ministerul Afacerilor Interne (MAI) și subdiviziunile subordonate au desfășurat o evaluare intermediară a progresului în implementarea Strategiei de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030, împreună cu cele șase programe sectoriale care vizează subdomeniile de competență ale MAI pentru anii 2022-2025. Acest raport prezintă rezultatele evaluării intermediare pentru anii 2022-2023, concentrându-se pe Programul de management integrat al frontierei de stat pentru anii 2022-2025 și pe Planul de acțiuni aferent, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 792/2022.

¹ Hotărârea de Guvern nr.658/2022 cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030.

Raportul de evaluare a progresului în implementarea Programului servește ca un instrument esențial, oferind o imagine clară asupra realizărilor și activităților desfășurate, documentând modul în care acestea se aliniază la așteptările stabilite. De asemenea, raportul măsoară succesul prin evaluarea indicatorilor de performanță, contribuind astfel la monitorizarea impactului Programului. Acesta nu doar reflectă progresul, ci și semnalează posibile deficiențe, oferind o bază solidă pentru decizii informate.

Evaluarea intermediară are rolul de a măsura corect rezultatele obținute până în 2024, identificând barierele întâlnite în implementare și ajustând politicile și măsurile pentru a asigura relevanța și eficiența acestora într-un mediu în schimbare. Evaluarea oferă, de asemenea, recomandări pentru îmbunătățirea performanței Programului în următoarea perioadă, asigurând o imagine completă asupra realizărilor, dar și a lacunelor din procesul de implementare.

Prin urmare, evaluarea intermediară reprezintă un instrument esențial pentru succesul Programului de management integrat al frontierei de stat, având un impact direct asupra eficienței și relevanței acestuia, în special în contextul actual de securitate sporită.

Obiectivele specifice ale evaluării intermediare includ:

- Determinarea gradului de impact generat de implementarea Programului;
- Evaluarea și analiza rezultatelor obținute până în prezent;
- Evaluarea gradului de realizare a acțiunilor și produselor din Planul de acțiuni;
- Analiza utilizării resurselor financiare alocate;
- Identificarea principalelor deficiențe în procesul de implementare și a cauzelor acestora;
- Formularea de concluzii și recomandări pentru îmbunătățirea implementării în perioada următoare.

Astfel, această evaluare intermediară joacă un rol crucial în ajustarea direcției strategice a Programului, garantând adaptabilitatea și eficiența acestuia pe termen lung.

- Metodologia de evaluare utilizată

Evaluarea intermediară a Programului a fost desfășurată în câteva etape, pentru fiecare etapă fiind stabilite metode de colectare, procesare și redare a informației și datelor acumulate.

I. Colectarea informației.

Această etapă a fost realizată în luna iulie 2024 și a presupus mai multe metode de colectare a informației: solicitarea datelor și informațiilor de la instituțiile și autoritățile responsabile de implementare, privind progresul în implementarea Programului în perioada anilor 2022-2023; accesarea datelor statistice și a documentelor relevante care reflectă evoluții privind indicatorii evaluați; accesarea sondajelor sociologice; observare directă a produselor și rezultatelor generate.

II. Analiza, verificarea și interpretarea informației.

Această etapă a fost realizată în perioada iulie-august 2024. La această etapă au fost analizate și interpretate datele acumulate, fiind apreciat gradul de progres înregistrat în implementarea Programului. La nivel de impact, a fost efectuată analiza gradului de realizare a indicatorilor de impact pentru fiecare obiectiv general, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Fără progres / Regres / Nu poate fi evaluat corespunzător cu descifrarea din tabel*.

La nivel de rezultate, a fost analizat gradul de realizare a indicatorilor de rezultat pentru fiecare obiectiv specific, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Fără progres / Regres / Nu poate fi evaluat corespunzător cu descifrarea din tabel*.

Tabelul 1. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de impact și de rezultat

Statutul gradului de realizare a indicatorului de impact / de rezultat	Descifrarea
<i>Devansare</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este semnificativ mai apropiată de valoarea țintă (2025) decât valoarea de referință (2022).
<i>Conform planului</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este egală (sau aproximativ egală) cu media dintre valoarea de referință (2022) și valoarea țintă (2025).
<i>Întârziere</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este semnificativ mai apropiată de valoarea de referință (2022) decât de valoarea de țintă (2025).
<i>Fără progres</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este aceeași cu valoarea de referință (2022).
<i>Regres</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este opusă dinamicii planificate conform programului.
<i>Nu poate fi evaluat</i>	Datele privind valoarea indicatorului de impact nu sunt disponibile

La nivel de implementare, a fost analizat gradul de realizare a **indicatorilor de monitorizare** planificați pentru fiecare acțiune. Gradul de realizare a produselor a fost apreciat cu una din cele cinci variante posibile: *Realizat / Nerealizat (progres avansat) / Nerealizat (fără progres) / În proces / Neinițiat*, corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 2. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de monitorizare

Statutul gradului de realizare a indicatorului de monitorizare	Descifrarea
<i>Realizat</i>	Produsul planificat a fost finalizat în termenul planificat.
<i>Nerealizat (progres avansat)</i>	Produsul planificat nu a fost finalizat, termenul a fost depășit, dar au fost realizate acțiuni semnificative pentru realizare.
<i>Nerealizat (fără progres)</i>	Produsul planificat nu a fost finalizat, termenul a fost depășit și nu au fost realizate acțiuni pentru realizare.
<i>În proces</i>	A început realizarea produsului planificat, iar termenul nu a fost depășit.
<i>Neinițiat</i>	Nu a început realizarea produsului, iar termenul de realizare nu a fost depășit.

La nivel de costuri, a fost analizat **gradul de finanțare și sursa de finanțare** a fiecărei acțiuni incluse în Planul de acțiuni. Gradul de finanțare a acțiunii a fost apreciat cu una din cele trei variante posibile: *Finanțat / Subfinanțat / Nefinanțat*, corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 3. Descifrarea statutului gradului de finanțare a acțiunilor

Statutul gradului de finanțare a acțiunii	Descifrarea
<i>Finanțat</i>	Au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.

Subfinanțat	Au fost alocate parțial resurse financiare necesare pentru realizare.
Nefinanțat	Nu au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.

III. Formularea constatărilor și recomandărilor

Această etapă a fost realizată în luna septembrie 2024, în baza unei structuri tip de raport comună pentru toate programele evaluate, care include grafice și tabele de sinteză a datelor prezentate și în raportul curent.

Constrângeri în procesul de evaluare

Procesul de evaluare a implementării Programului de management integrat al frontierei de stat a fost afectat de mai multe constrângeri care au influențat atât calitatea evaluării, cât și eficiența acestuia. Aceste limitări au fost generate de diverse factori interni și externi, care au împiedicat desfășurarea optimă a procesului. Printre cele mai importante constrângeri se numără:

1. Suprapunerea cu alte activități cotidiene și procesul de screening bilateral în contextul aderării Republicii Moldova la UE

Procesul de evaluare s-a desfășurat concomitent cu activitățile cotidiene ale personalului MAI, care, în plus, a fost implicat în pregătirile și desfășurarea procesului de screening bilateral în cadrul negocierilor de aderare la Uniunea Europeană. Această suprapunere a creat dificultăți în alocarea resurselor necesare pentru evaluare, ceea ce a condus la o abordare parțial fragmentată a procesului și la o gestionare limitată a timpului dedicat exclusiv evaluării Programului.

2. Timpul relativ scurt pentru realizarea evaluării

Durata limitată acordată pentru realizarea evaluării a avut un impact direct asupra aprofundării analizelor și asupra capacității de a aduna date suficiente și detaliate. Evaluarea intermediară a necesitat un volum mare de informații și o analiză detaliată a progreselor realizate, însă timpul scurt a impus restricții severe, care au dus la o posibilă subevaluare a anumitor aspecte și la insuficienta explorare a cauzelor și soluțiilor pentru provocările întâmpinate.

3. Evaluarea acțiunilor doar până la finele anului 2023

Evaluarea a fost efectuată la finalul anului 2024, dar s-a concentrat exclusiv pe acțiunile realizate până la 31 decembrie 2023, fără a lua în considerare progresul obținut în cursul anului 2024. Această abordare rigidă a creat o disonanță între realitățile actuale și raportarea oficială. În mod ideal, evaluarea ar fi trebuit să reflecte progresul contabilizat până la momentul evaluării, oferind o imagine mai completă și actualizată a stadiului de implementare.

4. Dificultăți în evaluarea financiară a Programului

O altă constrângere semnificativă a fost lipsa unei evidențe clare și centralizate a finanțării, având în vedere că sursele de finanțare au fost multiple, iar fluxul fondurilor nu a fost monitorizat suficient de riguros. Aceasta a făcut dificilă cuantificarea exactă a resurselor financiare alocate și utilizate pentru implementarea acțiunilor din Program. În lipsa unei contabilități clare a cheltuielilor, evaluarea financiară nu a putut fi realizată într-un mod exhaustiv și precis, afectând astfel concluziile privind eficiența utilizării fondurilor.

5. Fluctuația de personal

O problemă majoră în procesul de evaluare a fost fluctuația personalului implicat în implementarea Programului și în procesul de evaluare. Aceasta a condus la o lipsă de continuitate în gestionarea activităților și a determinat dificultăți în coordonare și raportare. Personalul nou introdus în echipă nu a avut întotdeauna timpul necesar pentru a se familiariza cu toate detaliile proiectului, ceea ce a dus la întârzieri și la o abordare fragmentată a evaluării.

Recomandări suplimentare

- Planificare strategică: Crearea unui calendar detaliat pentru evaluările viitoare, inclusiv perioadele de colectare a datelor și analize, ar putea ajuta la reducerea presiunii temporale.
- Colaborare interdepartamentală: Îmbunătățirea comunicării între diferitele autorități implicate în implementarea Programului ar putea facilita accesul la informații esențiale și resurse necesare.
- Program de formare profesională: Implementarea unui program de formare dedicat angajaților, axat pe dezvoltarea abilităților analitice și de evaluare, va contribui la creșterea capacității de a realiza evaluări de impact fundamentate.

3. Constatări

3.1 Constatări privind impactul programului

Perioada de evaluare intermediară arată că Programul are un efect pozitiv, asupra autorităților din cadrul sistemului managementului integrat al frontierei de stat, care urmează să cunoască o transformare ireversibilă, devenind instituții moderne, eficace și eficiente, orientate către comunitate, poziționate optim în mediul național și internațional, compatibile și interoperabile cu structurile similare din alte state.

Din analiza celor trei obiective generale ale Programului, două **Obiective generale (1 și 2)** au înregistrat o dinamică pozitivă a impactului produs, fiind apreciate cu statutul de **devansare** a indicatorului planificat pentru anul 2025. Indicatorul de impact pentru **Obiectivul general 3 nu a putut fi apreciat**, având în vedere că nu a fost supus unor evaluări detaliate.

Analiza **Obiectivului general nr.1. „Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației”**, la finele anului 2023 a înregistrat o **devansare** a indicatorului de impact. Obiectivul general de reducere a vulnerabilității frontierei de stat, bazat pe o cunoaștere deplină a situației, s-a dovedit a fi esențial în contextul provocărilor curente de securitate. Indicatorul de impact, care vizează o creștere cu 8 puncte procentuale a cazurilor depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate, arată o tendință pozitivă, cu o rată de 96% a cazurilor depistate în anul 2023, depășind semnificativ ținta de 84% stabilită pentru 2025.

Analizând statisticile, se observă o îmbunătățire notabilă față de anul 2021, când Poliția de Frontieră a identificat doar 80% dintre cazurile de acte ilicite. În acest interval, autoritățile naționale s-au confruntat cu o proporție semnificativă de 20% din cazuri nedetectate, ceea ce a evidențiat lacune în sistemele informaționale, deficitul de personal și limitările tehnice.

Evenimentele din 2023, în special războiul din Ucraina, au generat o situație excepțională care a dus la o creștere a fluxului de migranți și a încercărilor de trecere ilegală a frontierei. Acest context a determinat autoritățile să-și ajusteze rapid strategiile, ceea ce a dus la o îmbunătățire a capacităților de detectare a migrației ilegale și, implicit, a cazurilor depistate. Astfel, raportul dintre cazurile depistate și cele nedepistate a evoluat semnificativ, reflectând o rată de 96% pentru cazurile depistate și doar 4% pentru cele nedepistate.

Proiectele de optimizare a mecanismelor de analiză a riscurilor, îmbunătățirea schimbului de informații, dotarea cu echipamente moderne și programele de instruire contribuie semnificativ la creșterea ponderii cazurilor depistate. Aceste măsuri sunt esențiale pentru consolidarea securității naționale și pentru a face față provocărilor viitoare.

Pentru **Obiectivul general nr.2.** „*Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională*” în anul 2023 a înregistrat o **devansare** a indicatorului de impact². Indicatorul de impact, care vizează creșterea nivelului de încredere în Poliția de Frontieră cu 4 puncte procentuale, arată progrese semnificative, înregistrând o valoare de 35,4% în anul 2023, comparativ cu 31,9% în 2022.

Datele provenite din Programul Barometrul Opiniei Publice reflectă o îmbunătățire a atitudinii cetățenilor față de Poliția de Frontieră. Creșterea încrederii cu 3,5 puncte procentuale într-un interval relativ scurt sugerează că inițiativele implementate pentru transparență, comunicare și îmbunătățirea serviciilor au avut un impact pozitiv. Aceasta poate fi atribuită eforturilor de modernizare a dotărilor tehnice, a formării personalului și a creșterii eficienței operațiunilor la frontieră. Pentru a menține această traiectorie ascendentă, este esențial ca Poliția de Frontieră să continue să dezvolte strategii care să întărească și mai mult încrederea publicului, respectiv să crească siguranța și securitatea la frontieră

În concluzie, progresele realizate în 2023, evidențiate prin creșterea încrederii publice în Poliția de Frontieră, indică o direcție pozitivă în ceea ce privește obiectivul de a asigura o frontieră de stat sigură și funcțională. Continuarea acestui trend va depinde de capacitatea instituției de a se adapta la nevoile cetățenilor și de a menține standarde ridicate de eficiență și transparență în activitățile sale. Cu o abordare proactivă și centrată pe comunitate, Poliția de Frontieră are toate șansele să atingă și să depășească țintele stabilite pentru 2025.

Pentru **Obiectivului general 3.** „*Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat*”, indicatorul de impact nu a fost supus unor evaluări detaliate, totuși, indicatorul de impact stabilit, care urmărește diminuarea timpului de procesare a autoturismelor în punctele de trecere a frontierei de stat, de la 5 minute în 2022 la 4 minute și 30 de secunde până în 2025, reflectă angajamentul autorităților de frontieră de a îmbunătăți eficiența și de a răspunde nevoilor cetățenilor. Pentru a atinge acest obiectiv, au fost implementate măsuri semnificative:

- Implementarea, din data 15.04.2023, a controlului coordonat pe ieșire din Republica Moldova în punctul de trecere a frontierei de stat „Leușeni - Albița”;
- Elaborarea și aprobarea Ordinului comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr.421/174-O din 16.05.2023 privind noile Norme Tehnologice Tip de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat rutiere și schimbului de date în timp real.

Cu toate progresele realizate, implementarea eficientă a acestor principii întâmpină provocări semnificative, precum infrastructura punctelor de trecere care nu este întotdeauna adecvată pentru a susține noile procese de control, ceea ce limitează eficiența acestora și diferențe în procedurile de control ale autorităților de frontieră și vamale din statele vecine care pot genera întârzieri și confuzii, afectând în mod negativ timpul de procesare.

Angajamentul autorităților de a dezvolta capabilități susținute pentru managementul integrat al frontierei de stat este un pas esențial către îmbunătățirea eficienței operațiunilor de control. Progresele realizate până acum sunt promițătoare, însă succesul pe termen lung va depinde de capacitatea de a depăși provocările existente și de a implementa soluții durabile care să răspundă nevoilor societății în continuă schimbare.

https://ipp.md/wp-content/uploads/2023/09/BOP_08.2023.pdf²

În concluzie, analiza ritmului privind gradul de realizare a indicatorilor de impact este redată în tabelul ce urmează.

Tabelul 1. Gradul de realizare a indicatorilor de impact

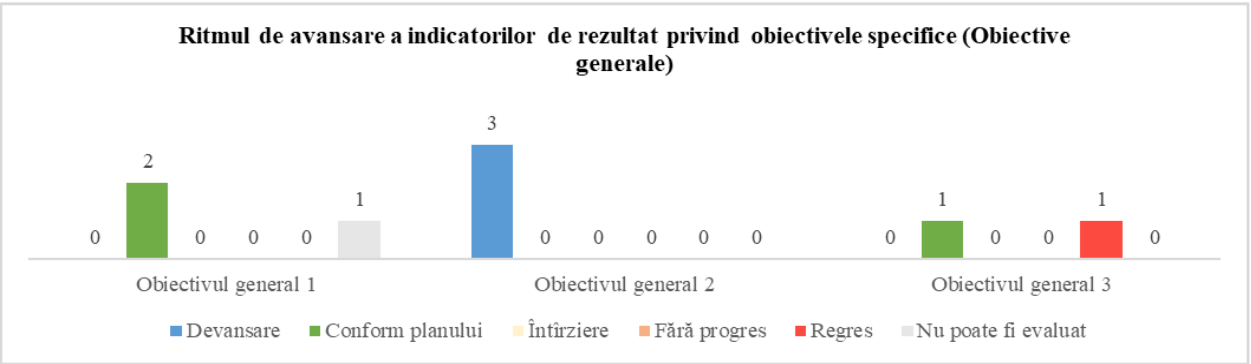
Obiectivul general	Indicator de impact	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației	Creșterea cu 8 p.p. a cazurilor depistate în raport cu numărul total de evenimente înregistrate	80% (2021)	84%	96%	Devansare
2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională	Nivelul de încredere în Poliția de Frontieră în creștere cu 4 p.p.	31,9% (2021)	36%	35	Devansare
3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat	Diminuarea timpului de procesare a autoturismelor în punctele de trecere a frontierei de stat	5 min	4 min 30 sec	5 min	Fără progres

3.2 Constatări privind rezultatele programului

Implementarea obiectivelor pe termen mediu stabilite în prezentul Program asigură un management efektiv, eficient și coordonat al frontierei de stat în vederea atingerii scopului de a avea o frontieră deschisă, bine controlată și securizată, ceea ce va avea un impact pozitiv la creșterea siguranței persoanei, diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, precum și la reducerea semnificativă a contrabandei, a migrației ilegale și a altor fenomene ilicite la frontiera de stat.

Analiza ritmului de avansare a indicatorilor de rezultat privind cele 8 de obiective specifice constată că, în anul 2023 s-a înregistrat o **devansare** a valorilor înregistrate în vederea implementării a 3 obiective specifice (37,5%), **conform planului** au fost evaluate 3 obiective specifice (37,5%), în **regres** a fost înregistrat 1 indicator (12,5%), iar 1 obiectiv specific (12,5%) **nu a putut fi evaluat**.

Graficul 1. Ritmul de avansare a indicatorilor de rezultat (pe Obiective generale)



Situația la acest capitol, potrivit fiecărui obiectiv separat, este următoarea:

Obiectivul specific 1.1 *Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată, nu poate a fi evaluat la finalul anului 2023.*

Deși obiectivul de a depista cel puțin 20% din evenimentele la frontiera de stat prin analiza de risc este ambițios, evaluarea rezultatului acestor inițiative nu poate fi realizată până la finele anului 2023, având în vedere procesele de modernizare ale Sistemului Informațional Integrat al Poliției de Frontieră planificate pentru anii 2024-2025, care vor permite o automatizare a evidenței incidentelor/evenimentelor produse la frontiera de stat. Totuși, progresele realizate până acum indică o direcție pozitivă. Implementarea noilor tehnici și metode de analiză a informațiilor sugerează o capacitate sporită de identificare a riscurilor și, implicit, o reacție mai rapidă și eficientă la amenințări. Crearea subdiviziunii OSINT în cadrul IGPF, dotarea acesteia cu personal instruit și echipament adecvat, precum și formarea Grupului comun de analiză a riscurilor la Aeroportul Internațional Chișinău, reflectă angajamentul față de reformele instituționale inițiate prin HG 520/2022.

Consolidarea sistemului analitic, prin participarea la instruirii interne și internaționale, certificarea de către FRONTEX a grupului de analiști, și colaborarea cu diverse platforme de schimb de experiență, demonstrează o abordare proactivă în gestionarea riscurilor. Deși impactul acestor inițiative asupra procentului de evenimente depistate nu poate fi cuantificat încă, eforturile depuse sugerează o direcție promițătoare către atingerea obiectivului stabilit de a identifica cel puțin 20% din incidentele la frontiera de stat bazate pe analize de risc. Implementarea acestor măsuri nu doar că îmbunătățește capacitatea de reacție, ci și asigură o mai bună colaborare pe plan internațional, esențială în contextul securității transfrontaliere.

Obiectivul specific 1.2 *Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023. Indicatorul de rezultat planificat decurge conform planului a țintelor planificate către anul 2025.*

În contextul integrării europene și al alinierii la standardele Uniunii Europene, implementarea regulamentului UE care stabilește cadrul general pentru evaluarea Schengen reprezintă un pas esențial pentru consolidarea securității frontierelor și asigurarea gestionării eficiente a acestora. Acest regulament urmărește să ofere un mecanism uniform și standardizat de evaluare a modului în care statele membre implementează principiile și cerințele Schengen, axându-se pe îmbunătățirea continuă a calității și a performanței în domeniul managementului frontierelor.

Pentru Poliția de Frontieră, Serviciul Vamal, dar și alte autorități naționale relevante, implementarea anticipată a unui mecanism național de evaluare este esențială. Această abordare complementară va asigura atât conformitatea cu cerințele UE, cât și dezvoltarea unei structuri interne robuste pentru monitorizarea și îmbunătățirea constantă a principiilor de management integrat al frontierelor.

Astfel, implementarea mecanismului interinstituțional de control al calității în managementul integrat al frontierei de stat, începută în 2023, a înregistrat progrese semnificative. Exercițiul de simulare a mecanismului de evaluare Schengen desfășurat cu sprijinul Poliției de Frontieră a României, a demonstrat angajamentul față de standardele internaționale în domeniu.

Aprobarea Manualului practic pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei reprezintă un pas esențial pentru standardizarea și facilitarea procesului de

evaluare. În plus, organizarea a două sesiuni de instruire pentru membrii Grupului de lucru interinstituțional a asigurat formarea necesară pentru aplicarea eficientă a acestor principii. Exercițiile și formările efectuate au pregătit cadrele necesare pentru evaluări viitoare, iar aprobarea manualului oferă un cadru clar pentru implementarea procedurilor de control al calității.

În ansamblu, activitățile desfășurate până la finele anului 2023 indică o direcție pozitivă și conformă cu planul stabilit. Continuarea acestor inițiative va contribui la întărirea securității frontierei de stat și la consolidarea colaborării între instituțiile implicate, având potențialul de a atinge obiectivul de minimum 3 misiuni de evaluare.

Obiectivul specific 1.3. *Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024.* Indicatorul de rezultat planificat decurge **conform planului** a ținutelor planificate către anul 2025, dar înregistrează anumite întârzieri pe marginea unor indicatori de monitorizare planificați pentru această perioadă.

Pe componenta cooperării instituționale, au fost încheiate mai multe acorduri și planuri de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și alte autorități naționale și internaționale. Dintre realizările notabile, se remarcă semnarea acordurilor cu Administrația Națională a Penitenciarelor și Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, precum și semnarea planurilor de cooperare cu autorități similare din România, Ucraina, Lituania, Letonia și Estonia, consolidând colaborarea internațională.

Modernizarea infrastructurii și extinderea capacităților tehnologice au înregistrat progrese însemnate. Extinderea sistemului de comunicații TETRA în regiunea de sud-est a țării și modernizarea Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră reprezintă pași importanți pentru îmbunătățirea procesării datelor și a schimbului de informații.

Îmbunătățirea cooperării operaționale cu organizațiile internaționale, precum INTERPOL, OSCE, și agențiile UE, a fost esențială. Aprobarea instrucțiunii privind colaborarea cu ofițerii delegați ai EUROPOL și utilizarea resurselor informaționale a sprijinit integrarea acestor resurse în activitatea IGPF. Participarea la 11 misiuni și activități comune demonstrează o angajare activă în parteneriatele internaționale.

De asemenea, asigurarea accesului la baza de date iARMS și sistemul informațional „FIELDS” ale INTERPOL, împreună cu instruirile oferite angajaților pentru utilizarea acestor instrumente, a contribuit la creșterea eficienței operațiunilor. La finele anului 2023, procentul de 95% înregistrat reflectă progresul consistent în atingerea obiectivului propus.

Aceste inițiative nu doar că facilitează o mai bună cunoaștere a situației la frontiera de stat, dar și contribuie la consolidarea securității naționale. Continuarea eforturilor în direcția îmbunătățirii surselor informaționale este esențială pentru atingerea țintei de 100% până în 2025. Progresele înregistrate în sporirea surselor informaționale reflectă o abordare strategică și colaborativă în gestionarea frontierelor. Continuarea acestor inițiative va fi esențială pentru asigurarea unei securități sporite și a unei reacții eficiente la provocările emergente, consolidând astfel capacitățile IGPF și îmbunătățind gestionarea situațiilor critice la frontiera de stat.

Cu toate acestea, unele acțiuni nu au fost inițiate, precum extinderea schimbului de informații prin punctele de contact comune Palanca și Giurgiulești sau îmbunătățirea cooperării între IGPF și alte autorități precum Biroul migrație și azil sau Agenția Națională Transport Auto. Alte activități, cum ar fi semnarea unui aranjament operațional cu FRONTEX, sunt în stadiu avansat de avizare, dar nu au fost finalizate din cauza unor întârzieri externe.

Conflictul din Ucraina a afectat semnificativ anumite acțiuni, în special cele legate de consolidarea schimbului de informații cu Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei. În acest context, nicio activitate relevantă nu a fost realizată, reflectând impactul situației regionale asupra obiectivelor naționale.

În concluzie, deși s-au realizat progrese semnificative în anumite domenii, implementarea acestui indicator rămâne parțial realizată, fiind necesară o accelerare a eforturilor pentru îndeplinirea obiectivelor restante până în 2024. În special, coordonarea eficientă și alocarea resurselor adecvate ar putea facilita realizarea completă a acestuia.

Obiectivul de sporire a surselor informaționale pentru o cunoaștere deplină a situației la frontiera de stat, stabilit pentru atingerea unei creșteri cu 10 puncte procentuale față de anul 2022, a înregistrat progrese semnificative. Participarea reprezentanților IGPF la patru activități ale Hub-ului de Sprijin al UE pentru Securitatea internă și managementul frontierelor evidențiază angajamentul față de colaborarea internațională.

Tabelul 5. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 1)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
1.1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată	Cel puțin 20% din evenimentele înregistrate la frontiera de stat depistate în baza analizei de risc	-	20%	-	Nu poate fi evaluat
1.2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	Minimum 3 misiuni de evaluare desfășurate	-	3	1	Conform planului
1.3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	Creștere cu 10 p.p. a surselor informaționale comparativ cu anul 2022	90%	100%	95%	Conform planului

Obiectivul specific 2.1. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025. În anul 2023 se înregistrează o **devansare** a acestui obiectiv.

Implementarea acțiunilor propuse pentru sporirea siguranței și funcționalității frontierei de stat a înregistrat progrese semnificative, însă anumite inițiative sunt încă în proces de realizare sau necesită acțiuni suplimentare pentru finalizare.

Au fost realizate mai multe acțiuni esențiale. Printre acestea se numără revizuirea și aprobarea normelor tehnice și a ordinelor comune între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal, care reglementează controlul și schimbul de date în timp real în punctele de trecere a frontierei. De asemenea, a fost elaborat și distribuit un ghid practic privind examinarea documentelor, iar vizitele de studiu și achiziționarea unui „Schengen Bus” au contribuit la consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în prevenirea migrației ilegale și a traficului de ființe umane.

Reglementarea relaxării controalelor la frontieră și implementarea cadrului normativ pentru delegarea reciprocă a atribuțiilor între IGPF și Serviciul Vamal au fost, de asemenea, realizate parțial. Au fost inițiate acțiuni de instruire și vizite de studiu pentru personal, dar procedura de delegare este încă în proces.

Un succes important îl reprezintă semnarea acordului interstatat cu România privind controlul coordonat la punctul de trecere a frontierei Leușeni-Albița, care a devenit operațional în 2023. Totodată, în relația cu Ucraina, s-au făcut progrese prin semnarea protocoalelor pentru organizarea controlului comun în mai multe puncte de trecere, inclusiv Pervomaisc-Kuciurgan și Platonovo-Goianul Nou, deși implementarea efectivă este în curs.

Pe de altă parte, extinderea controlului comun în punctele de trecere moldo-ucrainene este încă în proces, iar finalizarea unui nou acord interstatat privind punctele de trecere este în faza de consultări. În acest sens, eforturile continuă prin colaborarea între instituțiile relevante din ambele țări.

În concluzie, realizarea obiectivului este în grafic pentru anumite acțiuni, iar progresul înregistrat demonstrează angajamentul autorităților de a îmbunătăți siguranța și funcționalitatea frontierei de stat. Cu toate acestea, pentru atingerea deplină a scopurilor propuse până în 2025, sunt necesare eforturi suplimentare, în special în implementarea conceptului de control comun și în optimizarea formalităților de trecere la frontierele moldo-ucrainene.

Obiectivul specific 2.2. *Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat.*

La finele anului 2023, s-a realizat o **devansare** semnificativă a obiectivului, înregistrându-se implementarea a 3 instrumente de supraveghere. Acest rezultat nu doar că îndeplinește indicatorul stabilit, ci și depășește așteptările inițiale, demonstrând o mobilizare eficientă a resurselor și un angajament clar în asigurarea securității naționale.

Implementarea obiectivului de dezvoltare și aplicare a instrumentelor pentru supravegherea frontierei de stat a introdus trei instrumente inovatoare care contribuie semnificativ la sporirea eficienței și securității.

Primul instrument important este sistemul informațional E-permis, implementat pentru simplificarea procedurii de obținere a permisului de acces în zona de frontieră. Acesta a fost operaționalizat în februarie 2023, permițând gestionarea electronică a permiselor și eliminarea obligativității documentelor pe suport fizic. În sprijinul utilizării eficiente a sistemului, Poliția de Frontieră a fost dotată cu 110 dispozitive mobile pentru monitorizarea și evidența automată a accesului.

Un al doilea instrument esențial este Regulamentul privind utilizarea dronelor pentru supravegherea frontierei, aprobat prin Ordinul șefului IGPF nr. 395/2022. Acesta facilitează monitorizarea zonelor greu accesibile, contribuind la creșterea eficienței operaționale și la reducerea riscurilor în activitățile de supraveghere. Dronelor li s-au stabilit proceduri clare de utilizare pentru a sprijini atât operațiunile de rutină, cât și cele speciale.

Cel de-al treilea instrument notabil îl constituie modificările legislative, care includ elaborarea noii Legi cu privire la frontiera de stat și a Codului de procedură penală. Prin Legea nr. 245/2023, a fost introdus un termen suplimentar de până la 6 ore pentru întocmirea procesului-verbal de reținere în punctele comune de trecere a frontierei de stat, oferind mai mult timp pentru investigarea cazurilor complexe. Totodată, modificările aduse Legii frontierei de stat asigură alinierea cadrului juridic la standardele actuale, eliminând deficiențele constatate în procesul de implementare și consolidând baza legală pentru gestionarea eficientă a frontierei.

Obiectivul specific 2.3. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024.

Implementarea măsurilor pentru consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice a avansat prin realizarea unor acțiuni esențiale, incluzând adoptarea de noi reglementări și inițiative structurale menite să îmbunătățească securitatea în acest domeniu.

Un prim instrument cheie a fost modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, realizată prin Hotărârea Guvernului nr. 942 din 29 noiembrie 2023. Această modificare a fost necesară pentru a elimina deficiențele constatate în implementarea anterioară și pentru a alinia programul la cerințele actuale de securitate aeronautică, sporind astfel eficiența și claritatea normelor aplicabile.

Un al doilea progres semnificativ îl constituie crearea Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice al Poliției de Frontieră. Documentația necesară pentru autorizarea centrului a fost transmisă către Autoritatea Aeronautică Civilă în decembrie 2023. Acest centru reprezintă un pas important în formarea personalului specializat și în consolidarea capacităților de reacție și intervenție în domeniul securității aeronautice.

Al treilea instrument de impact îl reprezintă eforturile de modificare a cadrului legislativ în domeniul securității aeronautice, inclusiv demersurile pentru modificarea Legii nr. 192/2019 privind securitatea aeronautică. Deși inițiativa legislativă este încă neinițiată, aceasta este considerată crucială pentru eliminarea lacunelor legislative existente și pentru întărirea autorității Poliției de Frontieră în acest domeniu.

Totodată, în perioada de raportare, au fost înregistrate progrese semnificative prin certificarea a 129 de operatori de securitate aeronautică, ceea ce reprezintă 83% din totalul necesar. Continuarea eforturilor în acest sens va asigura atingerea țintei de 95% până în 2025, consolidând contribuția esențială la asigurarea unui mediu aeronautic sigur și bine gestionat. Continuarea acestor eforturi va întări securitatea operativă, protejând astfel integritatea și eficiența tuturor activităților din domeniul aeronautic.

Tabelul 2. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 2)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
2.1. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025	Cel puțin 2 procese optimizate	0	2	3	Devansare
2.2. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	Cel puțin 3 instrumente dezvoltate și aplicate	-	3	3	Devansare

2.3. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	Minimum 95% din operatorii de securitate aeronautică (polițiști de frontieră) certificați	42%	95%	83%	Devansare
---	---	-----	-----	-----	-----------

Obiectivul specific 3.1. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025.

La finele anului 2023, starea personalului în cadrul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră (IGPF) este completată în proporție de 82%. Din cele 3748 de posturi, 3084 sunt ocupate, iar 664 sunt vacante. În cursul anului 2023, au fost angajați 538 de polițiști de frontieră, însă 557 au părăsit instituția. Această disproporție între angajări și plecări subliniază o problemă de retenție a personalului, ceea ce poate fi atribuit unor factori precum salariile insuficiente, condițiile de muncă necorespunzătoare sau lipsa oportunităților de avansare. Regresul în acoperirea posturilor, de la 85% în 2022 la 82% în 2023, sugerează că, deși s-au făcut eforturi de angajare, procesul de retenție a personalului rămâne o provocare. Aceasta poate afecta capacitatea de a atinge ținta de 95% până în 2025.

Obiectivul specific 3.2. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025.

În contextul securității naționale, dotarea cu tehnologii moderne pentru controlul frontierei de stat este esențială. Obiectivul specific al acestui demers este de a atinge o acoperire de minimum 20% din lungimea frontierei cu sisteme de monitorizare pe principiu de termoviziune până în anul 2025. Acest obiectiv este cu atât mai important cu cât valorile de referință înregistrate în 2022 erau de doar 8%. În perioada de raportare, progresele realizate sunt notabile. Au fost achiziționate echipamente esențiale, cum ar fi identificatoare de radiații, un sistem relocabil de supraveghere dotat cu camere video HD și termoviziune, camere termale portabile, monoculare termice, precum și aeronave fără pilot și sisteme antidrone. Aceste achiziții reprezintă un pas important către creșterea capacității de monitorizare și intervenție la frontieră.

La finele anului 2023, acoperirea frontierei de stat cu tehnologii moderne a crescut la 12%. Deși aceasta reprezintă o progresie, este necesară o accelerare a implementării acestor tehnologii pentru a atinge obiectivul de 20% până în 2025. Astfel, este crucial să se continue investițiile în infrastructura de control și să se asigure formarea adecvată a personalului în utilizarea noilor echipamente.

În concluzie, progresul înregistrat până în prezent este promițător, dar pentru a garanta o frontieră de stat sigură și eficientă, este vital să se mențină o abordare proactivă în dotarea cu tehnologii moderne și să se depună eforturi constante în coordonarea și implementarea acestora. Menținerea unui angajament ferm față de modernizare și eficiență va fi esențială pentru a asigura o frontieră de stat sigură și bine gestionată.

Tabelul 3. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul 3)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
3.1. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	Minimum 95% din statele de personal ale Poliției de Frontieră completate	85%	95%	82%	Regres
3.2. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	Minimum 20% din lungimea frontierei de stat acoperită cu sisteme de monitorizare pe principiu de termoviziune	8%	20%	12%	Întârziere

3.3 Constatări privind implementarea acțiunilor și realizarea livrabililor

Programul a fost aprobat în noiembrie 2022, rapoarte cu privire la implementarea Programului pentru anul 2022 nu au fost elaborate. Respectiv, raportul curent reflectă rezultatele înregistrate în anul 2023, care au fost încorporate în *Raportul de implementare a Planului de acțiuni privind implementarea Programului de management integrat al frontierei de stat pentru anul 2023*.

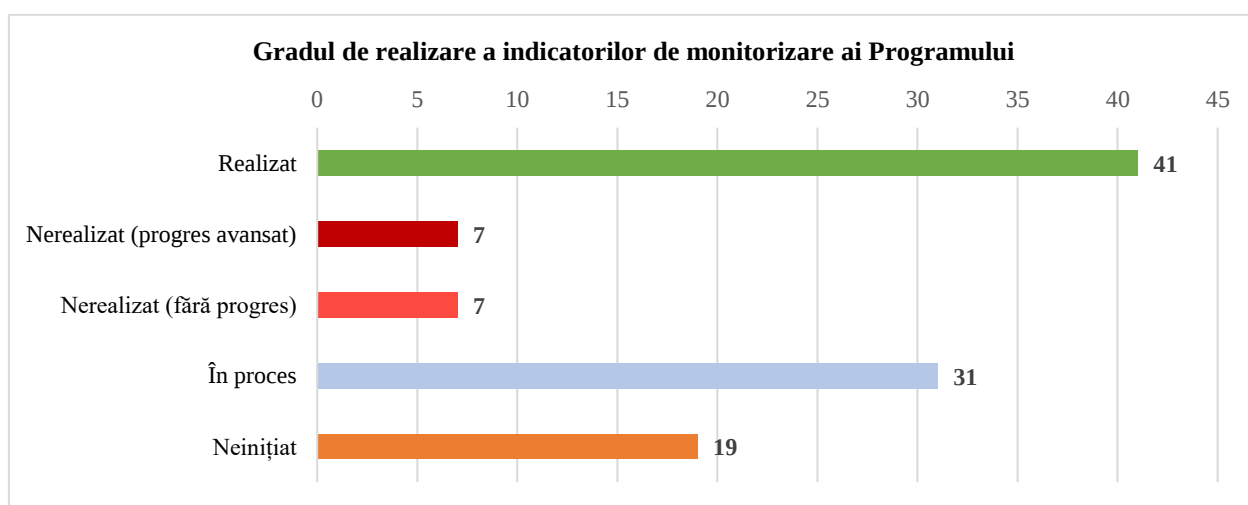
Planul de acțiuni conține 44 de indicatori de monitorizare cu termen de realizare în perioada 2022-2023 (1 indicator pentru 2022 și 43 pentru 2023). În urma implementării acțiunilor planificate pentru anul 2023 au fost înregistrate progrese în livrarea produselor. Din cei 44 de indicatori planificați pentru 2022-2023, 32 indicatori au statut de **realizat (72%)**, 6 indicatori sunt **nerealizați** în termen, însă a înregistrat **progres avansat (14%)**, 6 indicatori sunt **nerealizați, fără progres (14%)**. Indicatorii de monitorizare planificați la acțiuni planificate pentru **Obiectul general 1** au fost planificați 36 indicatori de monitorizare, din care au fost **realizați (28%)**, pentru **Obiectivul general 2**, au fost planificați 33 indicatori de monitorizare, din care **42% realizați**, iar **Obiectivul general 3** a avut planificați 30 indicatori de monitorizare, din care au fost **realizați 43%**.

Cât privește gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare pentru întreaga perioadă de implementare a Programului (2022-2025), în total au fost planificați 105 de indicatori de monitorizare. Dintre aceștia, până la finele anului 2023, 41 indicatori au fost **realizați (41,9%)**, 7 indicatori sunt **nerealizați**, însă au înregistrat **progres avansat (4,8%)**, 7 indicatori sunt **nerealizați, fără progres (6,7%)**, 31 de indicatori sunt **în proces de realizare (28,6%)**, iar 19 – rămân **neinițiați (18%)** (Tabelul 4 / Graficul 2).

Tabelul 4. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului

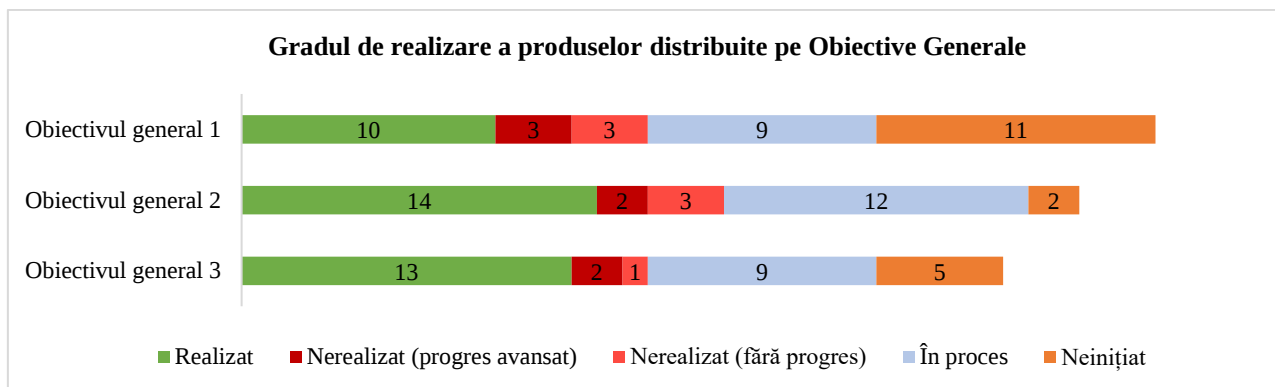
Termenul	Nr. indicatorilor	Realizat	Nerealizat (progres avansat)	Nerealizat (fără progres)	În proces	Neinițiat	Rata de implementare
2022	1	1	0	0	0	0	100%
2023	43	31	6	6	0	0	72%
2024	23	2	0	0	12	9	9%
2025	38	7	1	1	19	10	18%
Total	105	41	7	7	31	19	50%
Total (%)	100%	39%	7%	7%	30%	18%	-

Graficul 2. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului

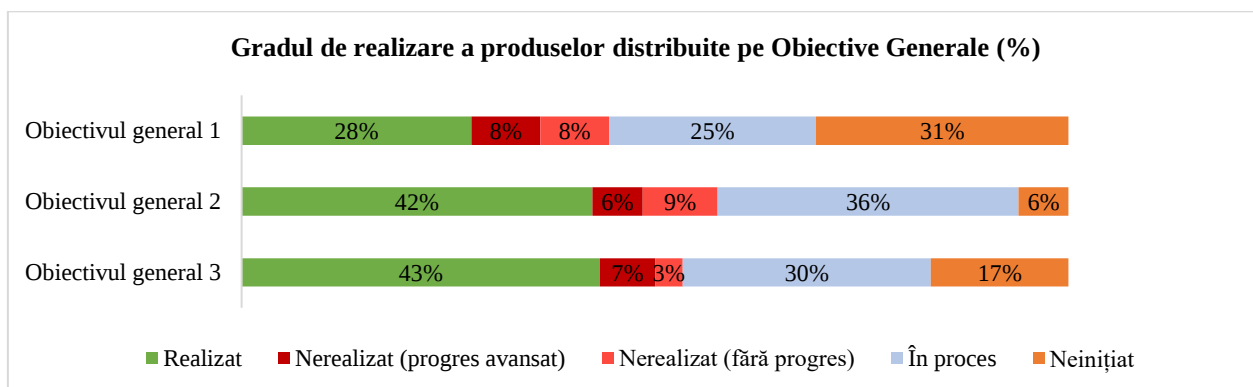


Dacă ne referim la gradul de realizare a **produselor pentru fiecare obiectiv general**, pentru întreaga perioadă (2022-2025) constatăm că gradul de implementare al acțiunilor a **Obiectivului general 1** au fost realizate 10 produse (33%), 9 produse sunt în proces de realizare (25%), 11 produse sunt neinițiate (29%), 3 produse sunt **nerealizate (fără progres)** (8%), 3 produse au fost **nerealizate**, însă a înregistrat un **progres avansat** (3%). Pentru **Obiectivul general 2**, au fost **realizate** 14 produse (48%), 2 produse sunt **nerealizate**, însă a înregistrat un **progres avansat** (3%), 3 produse sunt **nerealizate (fără progres)** (9%), 12 produse sunt **în proces** de realizare (33%), iar 2 produse sunt **neinițiate** (6%). Pentru **Obiectivul general 3**, au fost **realizate** 13 produse (47%), 2 produse sunt **nerealizate**, însă a înregistrat un **progres avansat** (3%), 1 produs este **nerealizat (fără progres)** (3%), 9 produse sunt **în proces** de realizare (30%), iar 5 produse sunt **neinițiate** (17%).

Graficul 3. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 4. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Analiza detaliată a tipurilor de produse livrate (Graficul 5) în perioada 2022-2023 arată o distribuție diversificată a livrabilelor programului. Majoritatea acestora au fost constituite din evenimente, reuniuni și sesiuni de instruire, care au reprezentat 80% din totalul livrabilelor. Aceste activități au fost esențiale pentru promovarea colaborării și dezvoltării abilităților în cadrul programului.

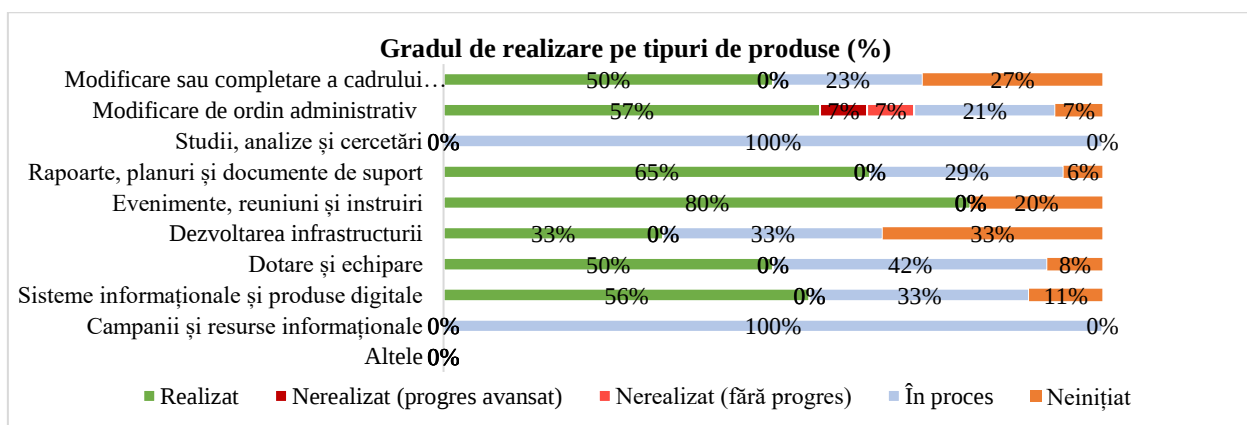
În paralel, au fost realizate și alte tipuri de livrabile semnificative, precum modificările administrative, implementarea și actualizarea sistemelor informaționale și produsele digitale, care au reprezentat 50% din total. Acestea au contribuit la eficientizarea proceselor interne și la îmbunătățirea infrastructurii tehnologice.

De asemenea, au fost elaborate rapoarte, planuri și documente de suport, care au constituit 48% din livrabile. Acestea au avut rolul de a sprijini procesul decizional și de a asigura transparența și claritatea obiectivelor programului. În plus, au fost realizate modificări și completări la cadrul legislativ și normativ, reprezentând 40% din livrabile, pentru a asigura conformitatea cu reglementările și standardele în vigoare.

Mai puțin frecvent, dar totuși importante, au fost livrabilele referitoare la dotarea și echiparea necesară implementării programului (36%) și dezvoltarea infrastructurii, care a constituit 25% din total. Aceste livrabile au fost esențiale pentru susținerea activităților desfășurate și pentru asigurarea unui cadru adecvat desfășurării acestora.

Astfel, analiza detaliată subliniază un echilibru între activitățile de instruire și evenimentele de tip colaborativ și cele legate de infrastructura administrativă, tehnologică și legislativă, care au susținut dezvoltarea și implementarea programului.

Graficul 5. Gradul de realizare pe tipuri de produse (%)



3.3.1 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 1

În total, în perioada 2022-2023, în cadrul Obiectivului General 1 pentru anul 2023 a fost planificată finalizarea a 11 acțiuni, din care 7 au fost finalizate, 1 nerealizată (responsabil principal de implementare fiind Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor), 2 nerealizate (progres avansat), 1 nerealizat (fără progres), după cum urmează:

- *Acțiunea 1.1 Ajustarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră în vederea creșterii calității produselor analitice elaborate de către subdiviziunile de analiză de risc ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră* – 1 indicator **nerealizat**. Modernizarea SIIPF, a fost inițiată în cadrul proiectului „Consolidarea capacităților de protecție a refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților gazdă din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat de OIM Moldova. În acest context, OIM a contractat serviciile de dezvoltare a SICOC - parte componentă a SIIPF. Termen de executare a contractului - 15.06.2024. Suplimentar, prin scrisoarea IGPF nr. 35/14-11069 din 21 decembrie 2023, a fost înaintată în adresa ministrului afacerilor interne solicitarea de a transfera acțiunea pentru luna septembrie 2024 a anului 2024, cu includerea acesteia în Planul anual de activitate al MAI.

- *Acțiunea 1.2 Evaluarea necesităților în vederea instituirii mecanismului de selectivitate bazat pe analiza riscurilor în cadrul controlului la trecerea frontierei de stat* – 1 indicator **realizat**. La data de 12.12.2023, a fost aprobat Raportul de evaluare cu privire la eficientizarea actualului sistem de verificare a persoanelor care trec FS.

- *Acțiunea 1.3 Crearea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău în vederea consolidării sistemului de analiză a riscurilor* – 1 indicator **nerealizat**. La data de 31.01.2024 a fost aprobat Ordinul comun (MAI, SIS, SV) nr.57/5/25-0 cu privire la instituirea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul AIC în domeniul combaterii criminalității transfrontaliere, a traficului de ființe umane și migrație ilegală și aprobare a Regulamentului de organizare și funcționare al acestuia.

- *Acțiunea 1.4 Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului informațional „Registrul cu numele pasagerilor (PNR)” și a Regulamentului cu privire la modalitatea de ținere a acestuia* – 1 indicator **realizat**. Guvernul a aprobat modificarea anexelor nr. 1 și nr. 2 la HG nr.834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră care prevede punerea în aplicare a Legii privind

utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor, prin Hotărârea Guvernului 1067 din 27.12.2023.

- *Acțiunea 2.1 Dezvoltarea conceptului european de management integrat al frontierei de stat în Republica Moldova prin instituirea mecanismului național de evaluare a calității în acest domeniu – 2 indicatori **realizați**.* La data de 25.05.2023, Manualul practic a fost aprobat în cadrul Ședinței Consiliului Național pentru MIFS. Totodată, în perioada 16-20.10.2023 și respectiv 04-08.12.2023 au fost organizate 2 sesiuni de instruire pentru membrii Grupului de lucru interinstituțional pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale în domeniu.

- *Acțiunea 3.2 Elaborarea acordurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și alte autorități naționale - 2 indicatori **realizați**.* Acordul de cooperare între IGPF a MAI și ANP din subordinea MJ privind schimbul de informații a fost semnat la data de 16 iunie 2022. Acordul de cooperare între IGPF și IGSU a fost semnat la data 07.11.2023.

- *Acțiunea 3.1. Elaborarea planului de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și autoritățile similare din alte state – **nerealizat**.*

- *Acțiunea 3.3 Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal – 2 indicatori **realizați**.* La data de 29.09.2023 IGPF a inițiat procesul de evaluare instituțională a eficienței cooperării cu Serviciul Vamal. Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 01.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.

- *Acțiunea 3.4. Semnarea Aranjamentului de lucru privind cooperarea operațională între Ministerul Afacerilor Interne și FRONTEX – 1 indicator de monitorizare **nerealizat (progres avansat)**.* În anul 2022, proiectul Aranjamentului de lucru cu privire la cooperarea operațională între Ministerul Afacerilor Interne și Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (FRONTEX) a fost remis spre avizare la Oficiul CE cu privire la protecția datelor cu caracter personal. În condițiile în care Agenția FRONTEX nu a recepționat avizul Oficiului CE pe marginea proiectului aranjamentului, încheierea acestuia în anul 2023 nu a fost posibilă. În acest sens, a fost înaintat un raport în vederea transferului acțiunii pentru semestrul 1 al anului 2024.

- *Acțiunea 3.6 Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției – **realizat**.* Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 11.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.

- *Acțiunea 3.7. Consolidarea și valorificarea mecanismelor/procedurilor de schimb în regim de timp real a informațiilor cu Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei cu privire la persoanele și la mijloacele de transport care traversează frontiera de stat comună - 1 indicator **nerealizat (fără progres)**.* În contextul războiului din Ucraina careva activități de consolidare a mecanismelor existente de schimb de informații privind personale și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat moldo-ucraineană nu au fost întreprinse în perioada de raportare.

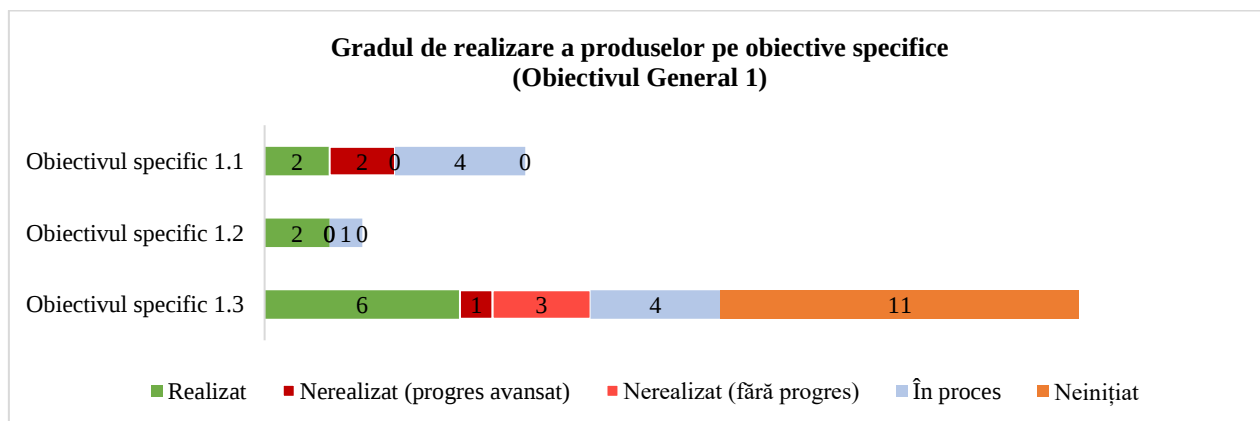
Adițional, a mai fost realizată înainte de termen, o acțiune a cărei finalizare a fost planificată pentru anul 2025:

- *Acțiunea 3.13. Elaborarea planurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și autoritățile similare din alte stat - 4 indicatori realizați.* Planul anual de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al Republicii Moldova și Poliția de Frontieră Română a fost semnat la data de 07 martie 2023. Totodată, Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 07 octombrie 2022. De asemenea, Planul anual de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia pentru anul 2023 a fost semnat la data de 15 septembrie 2022. Similar Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Departamentul Poliției și Pazei Frontierei al Republicii Estonia pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 15 decembrie 2022.

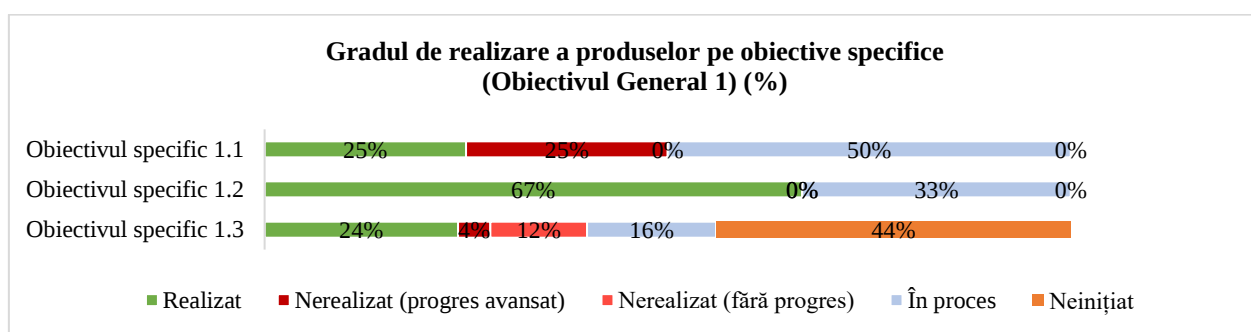
În cadrul **Obiectivului general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației**, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (Graficele 4 și 5):

- **Obiectivul specific 1.1** – 2 produse au fost **realizate (25%)**, 2 produse au fost **nerealizate (progres avansat) (25%)** și 4 produse erau **în proces de realizare (50%)**.
- **Obiectivul specific 1.2** – 2 produs au fost **realizate (67%)**, iar 1 produs a fost **în proces (33%)**.
- **Obiectivul specific 1.3** – 6 produse au fost **realizate (24%)**, 1 produs a fost **nerealizat (progres avansat) (4%)**, 3 produse au fost **nerealizat (fără progres) (12%)**, 4 produse au fost **în proces (16%)** și 11 produse au fost **neinițiate (44%)**.

Graficul 6. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1)



Graficul 7. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1) (%)



Tabelul 5. Obiectivul general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
Obiectivul general 1. Vulnerabilitate redusă a frontierei de stat bazată pe o cunoaștere deplină a situației							
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților pornind de la situația real creată	1.1. Ajustarea Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră în vederea creșterii calității produselor analitice elaborate de către subdiviziunile de analiză de risc ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Conturul evidenței și controlului automatizat al cazurilor de încălcare a legislației privind frontiera de stat din cadrul Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră ajustat	2023 – 200,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Nerealizat (progres avansat) Modernizarea SIIPF, a fost inițiată în cadrul proiectului „Consolidarea capacităților de protecție a refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților gazdă din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat de OIM Moldova. În acest context, OIM a contractat serviciile de dezvoltare a SICOC - parte componentă a SIIPF. Termen de executare a contractului - 15.06.2024. Totodată, au fost dezvoltate componente noi care prevăd analiza făptașilor și a mijloacelor de transport care au încălcat legislația repetat, cu generarea unor rapoarte după criterii selectate. Suplimentar, de către subdiviziunea de tehnologii informaționale a IGPF a fost asigurată actualizarea sistemului de căutare internațională INTERPOL care oferă posibilitatea identificării mijloacelor de transport auto date în căutare internațională, persoanelor date în căutare internațională și documente de călătorie furate sau pierdute. Suplimentar, prin scrisoarea IGPF nr. 35/14-11069 din 21 decembrie 2023, a fost înaintată în adresa ministrului afacerilor interne solicitarea de a

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
							transfera acțiunea pentru luna septembrie 2024 a anului 2024, cu includerea acesteia în Planul anual de activitate al MAI.
	1.2. Evaluarea necesităților în vederea instituirii mecanismului de selectivitate bazat pe analiza riscurilor în cadrul controlului la trecerea frontierei de stat	Raport de evaluare elaborat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat La data de 12.12.2023, a fost aprobat Raportul de evaluare cu privire la eficientizarea actualului sistem de verificare a persoanelor care trec FS.
	1.3. Crearea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău în vederea consolidării sistemului de analiză a riscurilor	Grup comun de analiză a riscurilor la nivelul Aeroportului Internațional Chișinău creat și funcțional	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Nerealizat (progres avansat) La data de 31.01.2024 a fost aprobat Ordinul comun (MAI, SIS, SV) nr.57/5/25-0 cu privire la instituirea Grupului comun de analiză a riscurilor la nivelul AIC în domeniul combaterii criminalității transfrontaliere, a traficului de ființe umane și migrație ilegală și aprobare a Regulamentului de organizare și funcționare al acestuia

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
	1.4. Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului informațional „Registrul cu numele pasagerilor (PNR)” și a Regulamentului cu privire la modalitatea de ținere a acestuia	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; IGP; STI); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Autoritatea Aeronautică Civilă); IP AGE; IP STISC	Realizat Guvernul a aprobat modificarea anexelor nr. 1 și nr. 2 la HG nr.834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră care prevede punerea în aplicare a Legii privind utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor, prin Hotărârea Guvernului 1067 din 27.12.2023
	1.5. Eficientizarea activității grupului comun de analiză a riscurilor (GCAR) la nivel național și a grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor	Raport de evaluare a activității grupului comun de analiză a riscurilor (GCAR) la nivel național și a grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor elaborat; % din recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	În proces În contextul evaluării activității grupului comun de analiză a riscurilor la nivel național (GCAR) și a Grupurilor comune regionale de analiză a riscurilor, la data de 27.11.2023, a fost aprobat un Raport cu privire la evaluarea activității GCAR și GCARr, în care au fost detaliate activitățile desfășurate, formulate propuneri și recomandări ce vor eficientiza domeniul analitic. Urmare implementării recomandărilor din raport, putem constata că 70% din recomandările stipulate în Raportul de evaluare a activității GCAR au fost valorificate.
	1.6. Implementarea	Sistem implementat	Surse	Partenerii de	Trimestrul	Ministerul	În proces

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
	sistemului de informații prealabile despre pasageri (API) și a registrului cu numele pasagerilor (PNR) în Aeroportul Internațional Chișinău	și funcțional	externe	dezvoltare (Programul Oficiului Organizației Națiunilor Unite pentru combaterea terorismului; Organizația Internațională pentru Migrație)	IV, 2025	Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Serviciul Tehnologii Informaționale); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Autoritatea Aeronautică Civilă); Instituția Publică Agenția de Guvernare Electronică; Instituția Publică Serviciul Tehnologia	În vederea realizării activității vizate au fost înregistrate următoarele progrese: Pe componenta normativă: - la data de 07.12.2023 a fost adoptată Legea nr. 379 privind utilizarea datelor din registrul cu numele pasagerilor. -la data 27.12.2023 Guvernul a aprobat modificarea anexelor nr. 1 și nr. 2 la HG nr.834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră care prevede punerea în aplicare a Legii 379/2023 Pe componenta operațională: 1) Derulează activitățile Programului UNOCT CT-Travel. 2) la data de 03.09.2023 a fost lansat proiectul de asistență externă, finanțat și implementat de OIM. În conformitate cu activitățile proiectului API/PNR finanțat și implementat de OIM care prevede asistență pe domeniul infrastructurii UIP, instruirilor și vizitelor de studii 3) Inițiat procesul de elaborare a cadrului regulatoriu de activitate a UIP și inițiat procesul de modificare a structurii organizatorice a IGPF în vederea creării UIP Pe componenta IT: 1) Lansat procesul de achiziție a serviciilor de transfer de date API și PNR
			2024 – 1000,0; 2025 –	Bugetul Inspectoratului General al			

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
			1000,0	Poliției de Frontieră		Informației și Securitate Cibernetică	
	1.7. Consolidarea capacităților de analiză criminală prin aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare)	Cadru de reglementare privind aplicarea soluției informatice IBM i2 (sau similare) aprobat; planuri de instruire anuale aprobate și implementate; soluție informatică aplicată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces Pe parcursul perioadei de raportare, au fost desfășurate 4 sesiuni de instruire în domeniu, fiind instruiți 7 angajați ai IGPF. În contextul realizării proiectului "Sprijin pentru instituțiile de aplicare a legii din Moldova ca răspuns la provocările de securitate din regiune" implementat de OSCE, a fost negociată livrarea licențelor pentru soluția informatică IBM i2 și tehnică de calcul pentru subdiviziunile analitice.

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
2.	Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	2.1. Dezvoltarea conceptului european de management integrat al frontierei de stat în Republica Moldova prin instituirea mecanismului național de evaluare a calității în acest domeniu	Ghid (Manual practic) privind aplicarea mecanismului interinstituțional de evaluare a aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu elaborat;	3286,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor	Realizat La data de 25.05.2023, Manualul practic a fost aprobat în cadrul Ședinței Consiliului Național pentru MIFS.

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
			membrii grupului de lucru interinstituțional pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu instruiți				(Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Apărării; Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Mediului; Ministerul Sănătății; Instituția Publică Agenția Servicii Publice; Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor; Cancelaria de Stat (Biroul politici de reintegrare)	În perioada 16-20.10.2023 și respectiv 04-08.12.2023 au fost organizate 2 sesiuni de instruire pentru membrii Grupului de lucru interinstituțional pentru evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale în domeniu.
		2.2. Efectuarea misiunilor de evaluare privind	Minimum o misiune de evaluare efectuată	În limitele alocațiilor	Bugetul autorităților	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor	În proces În perioada 04-08.12.2023 a fost

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		aplicarea principiilor de management integrat al frontierei de stat și a bunelor practici internaționale aferente acestui domeniu	anual	bugetare	implicate		Interne (IGPF; Inspectoratul General al Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Apărării; Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Mediului; Ministerul Sănătății; Instituția Publică Agenția Servicii Publice;	organizată o misiune de autoevaluare privind evaluarea aplicării principiilor de management integrat al frontierei de stat.

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
							Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor; Cancelaria de Stat (Biroul politici de reintegrare)	
3.	Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	3.1. Elaborarea planului de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și autoritățile similare din alte state.	Plan de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor din România pentru anii 2023-2024 semnat; plan de cooperare între Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor și Autoritatea Națională Fitosanitară din România pentru anii 2023-2024 semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Agenției Naționale pentru Siguranța Alimentelor	Trimestrul I, 2023	Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor	Nerealizat În perioada de raport IGPF nu a fost antrenat în realizarea acestei acțiuni de către executorul principal.

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
	3.2. Elaborarea acordurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și alte autorități naționale	Acord de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Administrația Națională a Penitenciarelor semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	Realizat Acordul de cooperare între IGPF a MAI și ANP din subordinea MJ privind schimbul de informații a fost semnat la data de 16 iunie 2022.
		Acord de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General pentru Situații de Urgență semnat					Acordul de cooperare între IGPF și IGSU a fost semnat la data 07.11.2023
	3.3. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Realizat La data de 29.09.2023 IGPF a inițiat procesul de evaluare instituțională a eficienței cooperării cu Serviciul Vamal. Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 01.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.
	3.4. Semnarea	Aranjament de lucru	În limitele	Bugetul	Trimestrul	Ministerul	Nerealizat (progres avansat)

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		Aranjamentului de lucru privind cooperarea operațională între Ministerul Afacerilor Interne și FRONTEX	semnat	alocațiilor bugetare	autorităților implicate	IV, 2023	Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	În perioada de raportare, proiectul Aranjamentului de lucru cu privire la cooperarea operațională între Ministerul Afacerilor Interne și Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (FRONTEX) a fost remis spre avizare la Oficiul CE cu privire la protecția datelor cu caracter personal. În condițiile în care Agenția FRONTEX nu a recepționat avizul Oficiului CE pe marginea proiectului aranjamentului, încheierea acestuia în anul 2023 nu a fost posibilă. În acest sens, a fost înaintat un raport în vederea transferului acțiunii pentru semestrul 1 al anului 2024.
		3.5. Extinderea domeniului de aplicare a schimbului de informații prin punctele de contact	Cadru normativ elaborat și aprobat;	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul	Neinițiat Pe parcursul anului 2022-2023, IGPF nu a înregistrat progrese în vederea realizării acțiunii vizate.

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
	comune Palanca și Giurgiulești	aspecte vamale și polițienești incluse				General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Neinițiat Pe parcursul anului 2022-2023, IGPF nu a înregistrat progrese în vederea realizării acțiunii vizate.
	3.6. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției)	Realizat Rezultatele evaluării au fost reflectate în Raportul de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul General al Poliției a fost elaborat și aprobat de conducere la data de 11.12.2023. În conformitate cu Raportul aprobat careva sugestii, propuneri de modificare sau completări la documentele de cooperare existente nu au parvenit.
	3.7. Consolidarea și valorificarea mecanismelor/procedurilor de schimb în regim de timp real a informațiilor cu Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei cu privire la persoanele și la mijloacele de transport care traversează frontiera	Mecanisme/proceduri de schimb de informații consolidate și valorificate prin executarea Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Cabinetul de Miniștri al Ucrainei	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul	Nerealizat (fără progress) În contextul războiului din Ucraina careva activități de consolidare a mecanismelor existente de schimb de informații privind personale și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat moldo-ucraineană nu au fost întreprinse în perioada de raportare

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		de stat comună	cu privire la organizarea schimbului de informații privind persoanele și mijloacele de transport cu care persoanele traversează frontiera de stat moldo-ucraineană				Vamal)	
		3.8. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Biroul migrație și azil	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Biroul migrație și azil elaborat;	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	Neinițiat În perioada de raportare nu au fost înregistrate careva progrese în vederea realizării prezentei acțiuni.
			recomandările din raport valorificate					Neinițiat În perioada de raportare nu au fost înregistrate careva progrese în vederea realizării prezentei acțiuni.
		3.9. Modernizarea sistemului de coordonare a securității frontierei de stat în vederea îmbunătățirii procesării datelor, cunoașterii situației și schimbului de informații între autoritățile naționale și internaționale relevante,	Rețea radio de mare capacitate, canale radio, servere pentru transmiterea, procesarea și prelucrarea datelor, pachete software pentru procesarea datelor și lucrări de	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al	În proces În vederea realizării prezentei acțiuni, au fost înregistrate următoarele progrese: 1) Extinderea sistemului de comunicații în standard TETRA în regiunea de sud-est a țării cu 12 locații (Etapa II). La data 28 septembrie 2023, comisia instituțională a efectuat recepția celor

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		inclusiv în contextul Sistemului european de supraveghere a frontierelor (EUROSUR)	re tehnologizare a Centrului Operațional de Coordonare al Poliției de Frontieră achiziționate; tablou situațional național creat; cadru normativ național revizuit; utilizatorii EUROSUR instruiți				Poliției; Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Biroul migrație și azil; Serviciul Tehnologii Informaționale); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Apărării	12 locații a sistemului de comunicații în regiunea de sud-est a țării. 2) În cadrul programului Agenției pentru Apărare și Reducere a Amenințărilor a Departamentului Apărării (DTRA) al SUA, a fost negociat proiectul de asistență externă privind extinderea sistemului de comunicații în standard TETRA în 19 locații. În acest context, la data de 01.12.2023, a avut loc ședința de lansare a proiectului cu finanțare externă. 3) Modernizarea Centrului operațional de coordonare a Poliției de Frontieră se realizează prin intermediul proiectului „Consolidarea capacităților de protecție a refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților gazdă din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat prin intermediul OIM.
		3.10. Elaborarea planului de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și FRONTEX pentru perioada 2025-2027	Plan de cooperare semnat 19	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Neinițiat Pe parcursul perioadei de raportare, IGPF nu a înregistrat progrese pe marginea activității vizate.
		3.11. Îmbunătățirea cooperării între	Raport de evaluare a cooperării între	În limitele alocațiilor	Bugetul autorităților	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor	În proces În perioada de raportare, IGPF a

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto	Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Agenția Națională Transport Auto elaborat; recomandările din raport valorificate	bugetare	implicate		Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (Agenția Națională Transport Auto)	inițiat procesul de evaluare a Acordului între Departamentul Poliției de Frontieră și Instituția Publică Agenția Națională de Transport Auto, încheiat la 16.11.2012. Prin urmare s-a decis asupra necesității de abrogare a Acordului existent și elaborării unui Acord de cooperare nou. Proiectul Acordului nou de cooperare a fost elaborat și este la etapa de avizare/coordonare.
		3.12. Îmbunătățirea cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului	Raport de evaluare a cooperării între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Inspectoratul pentru Protecția Mediului elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Mediului (Inspectoratul pentru Protecția Mediului)	Neinițiat Pe parcursul perioadei de raportare, IGPF nu a înregistrat progrese pe marginea activității vizate.

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
		3.13. Elaborarea planurilor de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și autoritățile similare din alte state	Planuri de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Grăniceresc de Stat al Ucrainei pentru anii 2024-2025 și anii 2026-2027 semnate;	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Neinițiat
			planuri anuale privind dezvoltarea cooperării instituțiilor de frontieră ale Republicii Moldova și României semnate					Realizat Planul anual de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al Republicii Moldova și Poliția de Frontieră Română a fost semnat la data de 07 martie 2023.
			planuri de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2023-2024 și anii 2025-2026 semnate;					Realizat Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Pazei Frontierei de Stat de pe lângă Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Lituania pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 07 octombrie 2022.

Obiective specifice		Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
			planuri anuale de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia;					Realizat Planul anual de cooperare între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul de Pază a Frontierei a Republicii Letonia pentru anul 2023 a fost semnat la data de 15 septembrie 2022.
			planuri de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Departamentul Poliției și Pazei Frontierei al Republicii Estonia pentru anii 2022-2023, 2024-2025 și 2026-2027 semnate					Realizat Planul de cooperare dintre Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Departamentul Poliției și Pazei Frontierei al Republicii Estonia pentru anii 2023-2024 a fost semnat la data de 15 decembrie 2022.

3.3.2 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 2

- În perioada 2022-2023, în cadrul Obiectivului General 2, au fost planificate o serie de acțiuni complexe și detaliate, având ca scop implementarea și atingerea rezultatelor vizate de acest obiectiv. Printre principalele acțiuni planificate în această perioadă se numără:

- *Acțiunea 4.1 Revizuirea Ordinului comun nr. 136-O/61 al directorului Serviciului Vamal și al șefului Departamentului Poliției de Frontieră din 21 februarie 2013 cu privire la aprobarea Normelor Tehnice Tip de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere auto ale frontierei de stat și schimbului de date în timp real – 1 indicator realizat.* Prin Ordinul comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr.421/174-O din 16.05.2023 au fost aprobate noile Norme Tehnologice Tip de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat rutiere și schimbului de date în timp real, fiind abrogat Ordinul comun nr.136-O/61 din 21.02.2013.

- *Acțiunea 4.2 Îmbunătățirea capacităților instituționale ale Poliției de Frontieră prin consolidarea securității documentelor de identitate și de călătorie pentru prevenirea și combaterea migrației ilegale și a traficului de ființe umane – realizat.* În perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă au fost realizate următoarele: 1) elaborat, imprimat și difuzat în PTFS - Ghidului practic privind examinarea documentelor pentru specialiștii Poliției de Frontieră; Totodată, conform activităților proiectului de asistență externă în perioada 27 martie – 2 aprilie 2022, în orașul Vilnius, Lituania, a avut loc atelierul de lucru pentru elaborarea Ghidului privind examinarea documentelor, cu participarea a doi experți din cadrul IGPF la fel în perioada 26-29 aprilie 2022, 5 ofițeri ai IGPF au participat la vizita de studiu la laboratoarele criminalistice din orașul Varșovia, Polonia. De asemenea în perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă a fost recepționat Laboratorul criminalistic (Bus Schengen);

- *Acțiunea 4.3 Revizuirea normelor tehnice de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere a frontierei de stat – 1 indicator realizat.* Cu referire la punctele de trecere rutiere, conform prevederilor pct.3 al Ordinului comun între IGPF și SV nr.421/174-O din 16.05.2023, șefii direcțiilor regionale ale Poliției de Frontieră și șefii birourilor vamale ale Serviciului Vamal, în perioada lunilor mai - octombrie 2023, au elaborat și aprobate, în comun cu SV, Normele Tehnologice de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat;

- *Acțiunea 4.4 Reglementarea procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei – 1 indicator nerealizat (progres avansat).* În conformitate cu art. 50 din Legea nr.28/2024 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, sunt stipulate prevederile de reglementare a procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei de stat în situații prevăzute de Codul Frontierelor Schengen, precum și în situații de maximă urgență și situație de urgență.

- *Acțiunea 4.6 Implementarea conceptului de control comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-române – 2 indicatori realizați.* În vederea realizării prezentei acțiuni, la data de 09.02.2023, în Punctul de trecere a frontierei de stat „Leușeni- Albița” a fost semnat Acordul între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind controlul coordonat pe teritoriul României în punctul de trecere a frontierei de stat Leușeni (Republica Moldova) - Albița (România) rutier, pe sensul de intrare în România. Acordul a intrat în vigoare la data de 15.04.2023.

- *Acțiunea 5.1 Simplificarea procedurii de obținere a permisului de acces în zona de frontieră – 2 indicatori realizați.* Prin hotărârea Guvernului nr. 523 din 22.07.2022, a fost modificată hotărârea Guvernului nr. 834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al

Poliției de Frontieră. La data de 21 februarie 2023 a fost operaționalizat Sistemul informațional E-permis. În contextul dat, subdiviziunile Poliției de Frontieră au fost dotate cu 110 de dispozitive mobile.

- *Acțiunea 5.2 Modificarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor și problemelor constatate în procesul de implementare* - **1 indicator realizat**. Proiectul Legii a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.953 din 6 decembrie 2023.

- *Acțiunea 5.3 Consolidarea capacităților privind gestionarea migrației* – **1 indicator realizat**. În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a întreprins următoarele:

În perioada 29.01.-04.02.2023, 13 angajați au participat la Training organizat în cadrul proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, or. Varșovia, Republica Polonă;

În perioada 21-22.03.2023, 7 angajați au participat la Atelier de instruire pentru consolidarea capacităților didactice a formatorilor instruiți în cadrul proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, în incinta Hotelului JAZZ, mun. Chișinău;

La data 23.03.2023, 6 angajați au participat la Conferința de închidere a proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, în incinta Hotelului JAZZ, mun. Chișinău;

În perioada 27-31.03.2023, 5 angajați au participat la Curs de formare continuă cu genericul „Migrație și azil II”, în incinta Academiei „Ștefan cel Mare”;

În perioada 19-25.11.2023, 5 angajați au participat la Curs de instruire privind „Gestionarea fluxului migrațional în cazul unui flux masiv de migranți, în or. Buzău, România.

- *Acțiunea 5.4 Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare* – **1 indicator realizat**. Prin hotărârea Guvernului nr. 298 din 17.05.2023, a fost modificată hotărârea Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova nr.215/2011.

- *Acțiunea 5.5 Reglementarea utilizării aeronavelor fără pilot la bord la controlul frontierei de stat* – **1 indicator realizat**. Prin Ordinul șefului IGPF nr. 395/2022, a fost aprobat Regulamentul privind normele de pilotare a sistemelor de aeronave fără pilot la bord în cadrul Poliției de Frontieră.

- *Acțiunea 5.6 Modificarea Codului de procedură penală al Republicii Moldova nr. 122/2003 în vederea extinderii competențelor organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră și stabilirea unei modalități distincte de calculare a termenului pentru întocmirea procesului-verbal de reținere, în cazul reținerii persoanelor în punctele comune de trecere a frontierei de stat* – **1 indicator nerealizat (progres avansat)**. Prin Legea nr. 245/2023, articolul 167 din Codul de procedură penală a fost completat cu alin. (12), care stabilește un termen suplimentar de până la 6 ore pentru întocmirea procesului-verbal de reținere a persoanei în unul dintre punctele comune de trecere a frontierei de stat. În partea ce ține de extinderea competenței organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în scopul de efectuare a urmăririi penale pe cazurile relevate, depistate și documentate de către angajații săi, inclusiv a infracțiunii prevăzute de art. 248 din Codul penal (contrabanda), Ministerul Justiției, la 09 februarie 2024, a relatat despre ulterioara examinarea acestora în cadrul unui eventual proiect de modificare a legislației procesual penale.

- *Acțiunea 6.1 Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 476/2016 cu privire la aprobarea Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană, în vederea asigurării accesului statului la resursele financiare acumulate din taxa pentru asigurarea securității aeronautice – 1 indicator nerealizat.* A fost aprobată Hotărârea de Guvern nr. 378/2024 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.476/2016 cu privire la aprobarea Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană, conform căreia Poliția de Frontieră nu este stabilită ca instituția-beneficiar al taxei pentru asigurarea securității aeronautice.

- *Acțiunea 6.2 Modificarea Legii nr. 192/2019 privind securitatea aeronautică, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare – 1 indicator nerealizat.*

- *Acțiunea 6.3 Modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 124/202, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare – 1 indicator realizat.* Prin Hotărârea Guvernului nr. 942 din 29.11.2023, a fost aprobată modificarea HG nr. 124/2021 cu privire la aprobarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile.

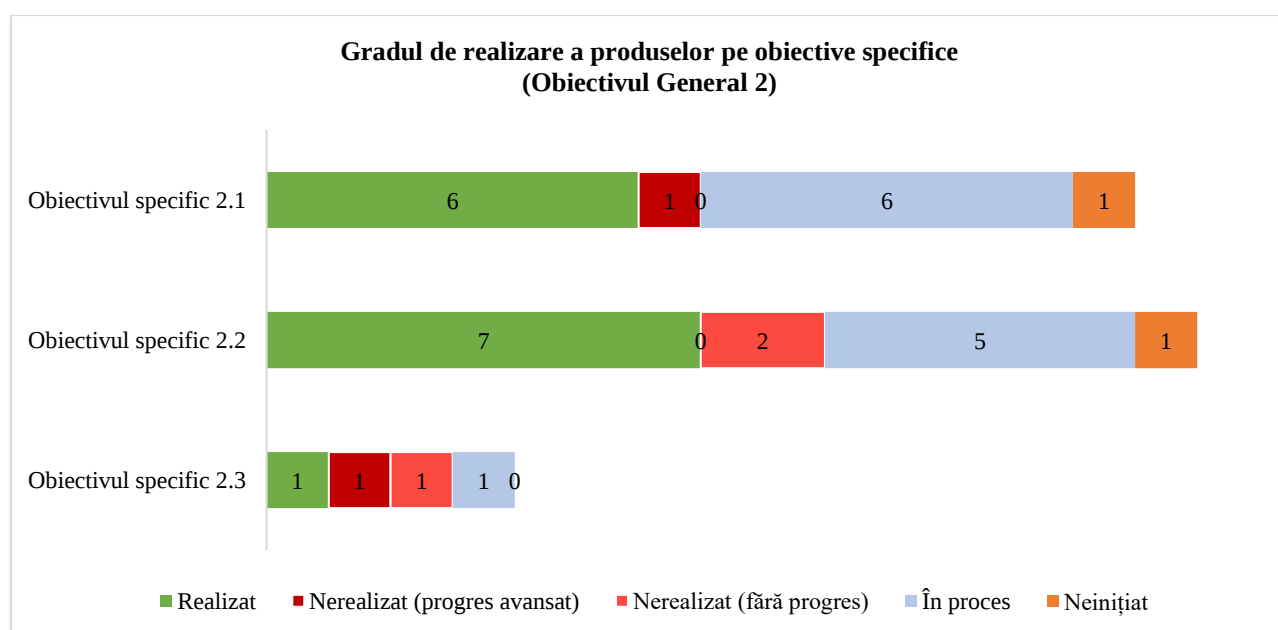
În cadrul **Obiectivului general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională**, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație:

Obiectivul specific 2.1 – au fost realizate 6 produse (43%), 1 produs nerealizat (produs avansat) (7%), 6 produse se află în proces de realizare (43%) și 1 produs neinițiat (7%).

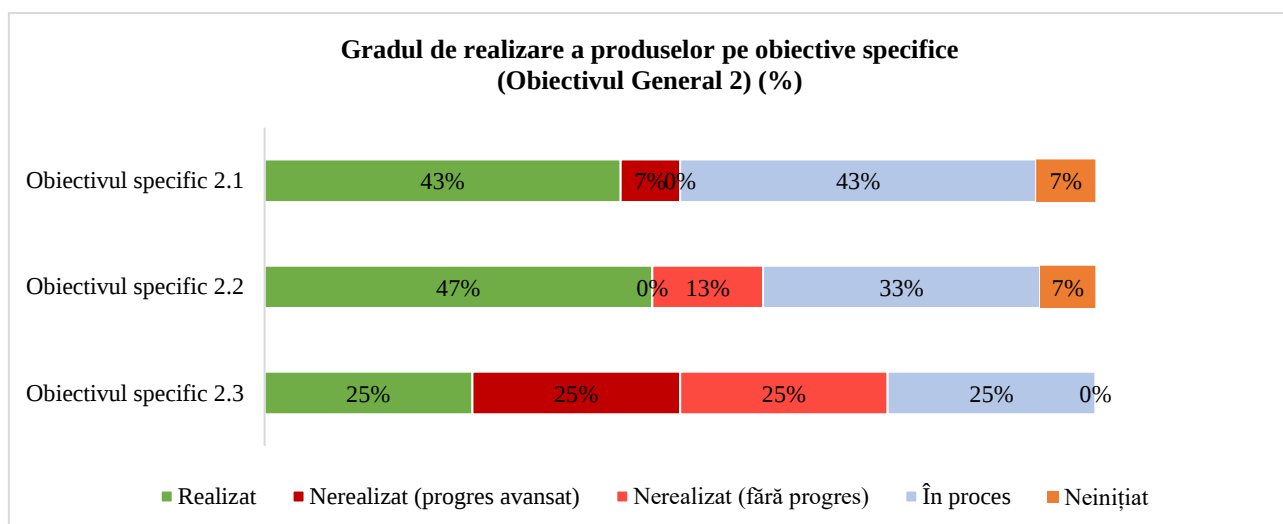
Obiectivul specific 2.2 – au fost realizate 7 produse (47%), 2 produse nerealizate (13%), 5 produse se află în proces de realizare (33%), iar 1 produs rămâne neinițiat (7%).

Obiectivul specific 2.3 – au fost realizate 1 produse (25%) 1 produs nerealizat (produs avansat) (25%), 1 produs se află în proces de realizare (25%) și 1 produs nerealizat (25%).

Graficul 8. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 9. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Gradul de realizare a produselor pentru obiectivul general nr. 2 este redat în tabelul ce urmează:

Tabelul 6. Obiectivul general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională

Obiectivul general 2. Frontieră de stat sigură, securizată și funcțională								
	Obiectivul specific	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Progres (narativ)
	Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	4.1. Revizuirea Ordinului comun nr. 136-O/61 al directorului Serviciului Vamal și al șefului Departamentului Poliției de Frontieră din 21 februarie 2013 cu privire la aprobarea Normelor Tehnice Tip de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere auto ale frontierei de stat și schimbului de date în timp real	Ordin comun revizuit și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Realizat Prin Ordinul comun între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal nr.421/174-O din 16.05.2023 au fost aprobate noile Norme Tehnologice Tip de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat rutiere și schimbului de date în timp real, fiind abrogat Ordinul comun nr.136-O/61 din 21.02.2013.
		4.2. Îmbunătățirea capacităților instituționale ale Poliției de Frontieră prin consolidarea securității documentelor de identitate și de călătorie pentru prevenirea și	Ghid practic elaborat;	7849,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat În perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă a fost elaborat, imprimat și difuzat în PTFS - Ghidului practic privind examinarea documentelor pentru specialiștii Poliției de Frontieră;

	combaterea migrației ilegale și a traficului de ființe umane	2 vizite de studiu organizate;					Realizat În perioada de raportare, conform activităților proiectului de asistență externă au fost realizate următoarele: 1) În perioada 27 martie – aprilie 2022, în orașul Vilnius, Lituania, a avut loc atelierul de lucru pentru elaborarea Ghidului privind examinarea documentelor, cu participarea a doi experți din cadrul IGPF. 2) În perioada 26-29 aprilie 2022, 5 ofițeri ai IGPF au participat la vizita de studiu la laboratoarele criminalistice din orașul Varșovia, Polonia.
		1 mijloc de transport de instruire „Schengen Bus” achiziționat					Realizat Conform activităților proiectului de asistență externă a fost recepționat Laboratorul criminalistic (Bus Schengen).
	4.3. Revizuirea normelor tehnice de control la trecerea frontierei și control vamal în punctele de trecere a frontierei de stat	Norme tehnice revizuite pentru toate punctele de trecere a frontierei de stat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră);	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, au fost întreprinse următoarele: 1. Cu referire la punctele de trecere rutiere, conform prevederilor pct.3 al Ordinului comun între IGPF și SV nr.421/174-O din 16.05.2023,

						Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	șefii direcțiilor regionale ale Poliției de Frontieră și șefii birourilor vamale ale Serviciului Vamal, în perioada lunilor mai - octombrie 2023, au elaborate și aprobate, în comun cu SV, Normele Tehnologice de efectuare a controlului în punctele de trecere a frontierei de stat;
	4.4. Reglementarea procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei	Cadru normativ elaborat și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Nerealizat (progres avansat) În conformitate cu art. 50 din Legea nr.28/2024 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, sunt stipulate prevederile de reglementare a procedurii de relaxare a controalelor la trecerea frontierei de stat în situații prevăzute de Codul Frontierelor Schengen, precum și în situații de maximă urgență și situație de urgență
	4.5. Reglementarea și implementarea procedurii de delegare reciprocă a atribuțiilor în punctele de trecere a frontierei de stat de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră și Serviciul Vamal	Cadru normativ aprobat; mecanism interinstituțional elaborat și aprobat; procedură implementată minimum într-un punct de trecere a frontierei de stat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	În proces În perioada de raportare au fost realizate următoarele: -Promovarea, prin instrumentul de finanțare TAIEX, a necesității de organizare a unei vizite de studiu în Estonia, a reprezentanților PF și SV. -Înaintarea în adresa FRONTEX a unei solicitări privind participarea reprezentanților PF și SV din RM în cadrul cursului de instruire

							„Cooperarea între autoritățile de control de frontieră și vamale”. Ca rezultat al acceptării de către FRONTEX a inițiativei au fost identificați angajații care urmează a fi instruiți în cadrul a două sesiuni. În acest sens, angajații identificați, în perioada de raportare au participat la o sesiune de instruire.
	4.6. Implementarea conceptului de control comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-române	Acord interstatal cu România privind controlul în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-române semnat;	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, la data de 9 februarie 2023, în Punctul de trecere a frontierei de stat „Leușeni- Albița” a fost semnat Acordul între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul României privind controlul coordonat pe teritoriul României în punctul de trecere a frontierei de stat Leușeni (Republica Moldova) - Albița (România) rutier, pe sensul de intrare în România. Realizat Din 15 aprilie 2023 a fost lansat controlul coordonat în PTF Leușeni-Albița, pe sensul de intrare în România.
	4.7. Optimizarea punctelor de trecere a frontierei de	Acord interstatal cu Ucraina cu privire la	În limitele alocațiilor	Bugetul autorităților	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor	În proces Pentru realizarea acțiunii, au fost

	stat moldo-ucrainene	punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene și simplificarea formalităților la trecerea frontierei de către cetățenii care locuiesc în raioanele de frontieră semnat	bugetare	implicate		Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene	întreprinse următoarele: 1. Pe 29.09.2023, a avut loc o întâlnire a Comisiei interguvernamentale moldo-ucrainene, unde s-a discutat modificarea acordului din 1997 privind punctele de trecere la frontiera moldo-ucraineană, propunându-se două opțiuni: modificarea acordului existent sau elaborarea unui nou acord. 2. La 23.10.2023, s-a desfășurat o ședință la IGPF, unde s-a decis ca partea moldovenească să propună Ucrainei două noi acorduri: unul pentru punctele de trecere și unul pentru călătoriile fără vize. 3. La 13.11.2023, partea ucraineană a transmis proiectul Acordului privind punctele de trecere, iar părțile au convenit să organizeze consultări pentru divizarea acestuia în două acorduri separate.
	4.8. Extinderea controlului în comun al persoanelor, al mijloacelor de transport și al mărfurilor în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene	Controlul în comun instituit în minimum 5 puncte de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene, cu accent sporit pe segmentul central (transnistrean)	2023 – 35000,0; 2024 – 35000,0; 2025 – 35000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor (Serviciul	În proces În vederea instituirii controlului în comun în punctele de trecere a frontierei de stat moldo-ucrainene au fost realizate următoarele: - în format de video conferință a fost semnat la data de 22.03.2023 semnat Protocolul între Inspectoratul General al Poliției de Frontieră al MAI al Republicii Moldova, Serviciul Vamal de pe

							Vamal); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	lângă Ministerul Finanțelor al Republicii Moldova și Administrația Serviciului Grăniceresc de Stat al Ucrainei, Serviciul Vamal de Stat al Ucrainei cu privire la organizarea controlului în comun în Punctul de trecere a frontierei de stat feroviar „Basarabeasca – Serpniovo-1” pe teritoriul Republicii Moldova; Guvernului; - la data de 21.12.2023 a avut loc semnarea protocoalelor interinstituționale cu privire la organizarea controlului în comun: 1. PTFS „Pervomaisc - Kuciurgan” controlul în comun fiind efectuat pe teritoriul Ucrainei; 2. PTFS „Platonovo-Goianul Nou” controlul în comun fiind efectuat pe teritoriul Ucrainei.
5.	Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	5.1. Simplificarea procedurii de obținere a permisului de acces în zona de frontieră	Hotărâre de Guvern privind modificarea Hotărârii Guvernului nr.834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră aprobată; conturul evidenței și controlului automatizat al cazurilor de încălcare a legislației privind	2022 – 500,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Prin hotărârea Guvernului nr. 523 din 22.07.2022, a fost modificată hotărârea Guvernului nr. 834/2008 cu privire la Sistemul informațional integrat al Poliției de Frontieră

			frontiera de stat din cadrul Sistemului informațional integrat al Poliției de Frontieră ajustat;					
			permisul electronic implementat					Realizat La data de 21 februarie 2023 a fost operaționalizat Sistemul informațional E-permis. În contextul dat, subdiviziunile Poliției de Frontieră au fost dotate cu 110 de dispozitive mobile.
	5.2. Modificarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării deficiențelor și problemelor constatate în procesul de implementare	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor	Realizat Proiectul Legii a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.953 din 6 decembrie 2023	
	5.3. Consolidarea capacităților privind gestionarea migrației	4 sesiuni de instruire organizate	5906,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Biroul migrație și azil)	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a întreprins următoarele: 1. În perioada 29.01.-04.02.2023, 13 angajați au participat la Training organizat în cadrul proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, or. Varșovia, Republica Polonă; 2. În perioada 21-22.03.2023, 7	

							angajați au participat la Atelier de instruire pentru consolidarea capacităților didactice a formatorilor instruiți în cadrul proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, în incinta Hotelului JAZZ, mun. Chișinău; 3. La data 23.03.2023, 6 angajați au participat la Conferința de închidere a proiectului „Consolidarea sistemului de gestionare a migrației în Republica Moldova”, în incinta Hotelului JAZZ, mun. Chișinău; 4. În perioada 27-31.03.2023, 5 angajați au participat la Curs de formare continuă cu genericul „Migrație și azil II”, în incinta Academiei „Ștefan cel Mare”; 5. În perioada 19-25.11.2023, 5 angajați au participat la Curs de instruire privind „Gestionarea fluxului migrațional în cazul unui flux masiv de migranți, în or. Buzău, România.
	5.4. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii nr. 215/2011 cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova, în vederea înlăturării	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Prin hotărârea Guvernului nr. 298 din 17.05.2023, a fost modificată hotărârea Guvernului nr. 297/2017 pentru implementarea Legii cu privire la frontiera de stat a Republicii Moldova nr.215/2011.

		deficiențelor constate în procesul de implementare					
		5.5. Reglementarea utilizării aeronavelor fără pilot la bord la controlul frontierei de stat	Regulament aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)
		5.6. Modificarea Codului de procedură penală al Republicii Moldova nr. 122/2003 în vederea extinderii competențelor organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră și stabilirea unei modalități distincte de calculare a termenului pentru întocmirea procesului-verbal de reținere, în cazul reținerii persoanelor în punctele comune de trecere a frontierei de stat	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul III, 2023	Ministerul Justiției; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)

Realizat
Prin Ordinul șefului IGPF nr. 395/2022, a fost aprobat Regulamentul privind normele de pilotare a sistemelor de aeronave fără pilot la bord în cadrul Poliției de Frontieră.

Nerealizat (progres avansat)
Prin Legea nr. 245/2023, articolul 167 din Codul de procedură penală a fost completat cu alin. (12), care stabilește un termen suplimentar de până la 6 ore pentru întocmirea procesului-verbal de reținere a persoanei în unul dintre punctele comune de trecere a frontierei de stat. În partea ce ține de extinderea competenței organului de urmărire penală al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în scopul de efectuare a urmăririi penale pe cazurile relevate, depistate și documentate de către angajații săi, inclusiv a infracțiunii prevăzute de art. 248 din Codul penal (contrabanda), Ministerul Justiției, la 09 februarie 2024, a relatat despre ulterioara examinarea acestora în cadrul unui eventual proiect de modificare a legislației procesual penale.

	5.7. Îmbunătățirea conlucrării Inspectoratului General al Poliției de Frontieră cu autoritățile publice locale din zona de frontieră și locuitorii acestor localități	Raport de evaluare elaborat; recomandările din raport valorificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În perioada de raport au fost elaborate două Rapoarte de evaluare privind rezultatele conlucrării cu autoritățile publice locale din zona de frontieră și locuitorii acestor localități pe sectoarele de responsabilitate a Direcțiilor regionale Nord și Est. Pentru perioada următoare urmează a fi desfășurată evaluarea cooperării între celelalte subdiviziunile regionale ale Poliției de Frontieră, precum și întreprinderea măsurilor pentru implementarea recomandărilor formulate.
	5.8. Identificarea soluțiilor privind gestionarea, de către Inspectoratul General al Poliției de Frontieră, a segmentelor fâșiei de protecție a frontierei de stat (proprietate privată), conform destinației	Propunere de politică publică privind gestionarea fâșiei de protecție a frontierei de stat elaborată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Agenția Proprietății Publice	În proces În 04 iunie 2024, IGPF a remis în adresa MAI analiza opțiunilor identificate și propuse de către DPDMIFSMA pentru gestionarea fâșiei de protecție a frontiera de stat, în baza cărora urmează a fi elaborată propunerea de politică publică.
	5.9. Extinderea conceptului de patrulare comună la frontiera moldo-ucraineană pe segmentul central (transnistrean)	Patrulare comună efectuată pe întreg segmentul central al frontierei moldo-ucrainene	2023 – 43000,0; 2024 – 43000,0; 2025 – 43000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de	Neinițiat Pe parcursul perioadei de raportare, IGPF nu a înregistrat progrese pe marginea activității vizate

						Frontieră)	
	5.10. Organizarea și desfășurarea activităților comune, în scopul prevenirii și combaterii migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere	Planuri comune anuale aprobate și implementate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră; Inspectoratul General al Poliției; Biroul migrație și azil); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	În proces În 2023, IGPF a desfășurat șapte operațiuni internaționale pentru combaterea criminalității transfrontaliere, în conformitate cu Planul anual aprobat prin Ordinul șefului IGPF nr. 281/2023. Aceste operațiuni au implicat colaborarea cu autoritățile naționale și agențiile internaționale, având scopul de a preveni migrarea ilegală, traficul de migranți, terorismul și alte infracțiuni transfrontaliere. Aceste acțiuni s-au desfășurat în diverse perioade, incluzând atât coordonarea la nivel național, cât și participarea în cadrul unor misiuni comune organizate sub egida agențiilor internaționale precum FRONTEX, INTERPOL și Europol.
	5.11. Realizarea campaniilor de informare în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de frontieră	Planuri de comunicare aprobate și implementate; număr de acțiuni de comunicare desfășurate; sondaj cu privire la percepția calității serviciului prestat de	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În perioada de raportare, în vederea consolidării capacităților SCS STRATCOM a IGPF, în cadrul proiectului comun cu Misiunea OIM în Republica Moldova, au fost realizate 2 documentare video cu promovarea imaginii instituționale. Totodată, subdiviziunile IGPF au desfășurat 58 acțiuni de comunicare

			către Poliția de Frontieră realizat					în localitățile din zona de frontieră cu privire la regulile de acces, aflare și desfășurarea a activităților în zona de frontieră.
6.	Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	6.1. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 476/2016 cu privire la aprobarea Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană, în vederea asigurării accesului statului la resursele financiare acumulate din taxa pentru asigurarea securității aeronautice	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul I, 2023	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Finanțelor; Agenția Proprietății Publice	Nerealizat A fost aprobată Hotărârea de Guvern nr. 378/2024 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.476/2016 cu privire la aprobarea Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană, conform căreia Poliția de Frontieră nu este stabilită ca insituția-beneficiar al taxei pentru asigurarea securității aeronautice. În perioada august - decembrie 2023 au fost organizate 5 ședințe interinstituționale cu reprezentanți ai MIDR, Ministerului Finanțelor, Ministerului Afacerilor Interne , Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, Î.S. ”Aeroportul Internațional Chișinău” și Autorității Aeronautice Civile. Proiectul a fost supus avizării de către părțile interesate în 4 etape. Ministerul Finanțelor nu a susținut mecanismul de repartizare a sumelor colectate din taxa aeroportuară către IGPF, propus de instituție.
		6.2. Modificarea Legii nr. 192/2019 privind	Proiect de lege aprobat de Guvern și	În limitele alocațiilor	Bugetul autorităților	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Infrastructurii și	Neinițiat

		securitatea aeronautică, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare	transmis Parlamentului	bugetare	implicate		Dezvoltării Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	
		6.3. Modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 124/202, în vederea înlăturării deficiențelor constatate în procesul de implementare	Hotărâre de Guvern pentru modificarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 124/2021, aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale; Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Prin Hotărârea Guvernului nr. 942 din 29.11.2023, a fost aprobată modificarea HG nr. 124/2021 cu privire la aprobarea Programului național de securitate în domeniul aviației civile.
		6.4. Crearea Centrului de instruire în domeniul securității aeronautice	Centru de instruire al Inspectoratului General al Poliției de Frontieră creat	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	În proces În perioada de raportare, prin scrisoarea nr.35/30-1-5908 din 29.12.2023 IGPF a transmis în adresa AAC spre examinare pachetul de documente în vederea autorizării Centrul de instruire în domeniul securității aeronautice al SPF AIC.

3.3.1 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 3

În perioada 2022-2023, în cadrul Obiectivului General 3, au fost planificate o serie de acțiuni complexe și detaliate, având ca scop implementarea și atingerea rezultatelor vizate de acest obiectiv. Printre principalele acțiuni planificate în această perioadă se numără:

- *Acțiunea 7.1 Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în vederea optimizării activităților și proceselor desfășurate de către Poliția de Frontieră* – **1 indicator realizat**. Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră.

- *Acțiunea 7.2 Elaborarea cadrului normativ necesar implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova* – **1 indicator realizat**. În vederea implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova, ratificat prin Legea nr.162/2022, a fost aprobat Ordinul IGPF nr. 973 din 10.10.2023 cu privire la atribuirea competenței de efectuare a controlului frontierei de stat ofițerilor corpului permanent al Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă detașați pentru activitate operativă pe teritoriul Republicii Moldova.

- *Acțiunea 7.3 Consolidarea capacității de comunicare a Poliției de Frontieră, în vederea îmbunătățirii accesului actorilor interesați la informații* – **1 indicator nerealizat (progres avansat)**. Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată Secția comunicare strategică a IGPF. Prin Ordinul șefului IGPF nr. 750/2023 a fost aprobat Regulamentul de organizare și funcționare a Secției comunicare strategică a IGPF. Conform Ordinului ministrului afacerilor interne nr. 143/2023, a fost constituit grupul de lucru responsabil de elaborarea și promovarea Strategiei de comunicare în cadrul MAI. Concept de comunicare strategică la nivel de IGPF nu a fost aprobat.

- *Acțiunea 8.1 Implementarea tehnologiilor noi de supraveghere aeriană relocabilă pentru securizarea frontierei de stat* – **3 indicatori realizați**. În vederea realizării prezentei acțiuni, pe parcursul anului 2023 au fost recepționate 6 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă în baza proiectelor de asistență externă. Totodată, au fost recepționate 5 sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la bord (*antidrone*), 6 UAV de tip quadcopter în cadrul proiectului cu finanțare externă implementat cu suportul DTRA, SUA, 36 drone. Pe data de 21 iunie 2022 a fost organizat evenimentul de donație a sistemului relocabil de supraveghere a frontierei achiziționat (sistemul include o platformă mobilă pe bază de remorcă, dotată cu un turn de supraveghere video pe timp de zi și noapte, precum și o aeronavă fără pilot la bord, capabilă să decoleze și să aterizeze autonom pe platforma mobilă). Suplimentar, au fost organizate 12 training-uri în domeniul operării sistemelor aeriene fără pilot, fiind instruiți 89 polițiști de frontieră;

- *Acțiunea 8.2 Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere* – **2 indicatori realizați**. Implementarea activității vizate s-a realizat în cadrul proiectului „Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere” (THOR 4.3/1). În cadrul proiectului au fost reconstruite sectoarele poliției de frontieră „Brînza”, „Toceni”,

„Stoianovca” și „Valea Mare” . Proiectul a fost finalizat la data de 28.12.2023. Implementarea activității vizate s-a realizat în cadrul proiectului „Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere” (THOR 4.3/1). În cadrul proiectului a fost dezvoltată platformă IT de cooperare interinstituțională. Proiectul a fost finalizat la data de 28.12.2023."

- *Acțiunea 8.3 Reconstrucția punctelor de trecere la frontiera moldo-română – realizat.* Serviciul Vamal în data de 28 decembrie 2023 a finalizat toate activitățile cuprinse în fișa proiectului și întreprinde toate măsurile necesare pentru implementarea cu succes a proiectului. Astfel, gradul de executare a lucrărilor de reabilitare și modernizare a posturilor vamale este: PV Sculeni: A fost asigurată modernizarea clădirii administrative, construcția pavilioanelor, majorarea numărului pistelor de control vamal, extinderea postului vamal, construcția platformelor de scanare și a pereților de protecție, reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, amenajarea teritoriului, construcția și instalarea rezervoarelor pentru gaz, rezervoarelor anti incendiare, etc. Lucrările fiind realizate în proporție de 100 %. PV Leușeni: A fost realizată modernizarea clădirii administrative, construcția pavilioanelor și a copertinelor, construcția stației de captare și tratare a apei din râul Prut, reabilitarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare, modernizarea punctului de distribuire a stației de combustibil, etc. Lucrările fiind realizate în proporție de 100 %. PV Giurgiulești: A fost efectuată construcția platformei de scanare și a peretelui de protecție, precum și construcția sistemului de evaluare a apelor pluviale, reparația soclurilor, vopsirea copertinelor, precum și modernizarea sistemului de iluminat în boxa de control aprofundat. Lucrările fiind realizate în proporție de 100 %. Totodată, la toate posturile vamale vizate, au fost reabilitate căile de acces, precum și modernizate sistemele de iluminat și semnalizare pentru asigurarea efectuării unui control vamal calitativ.

- *Acțiunea 8.4 Consolidarea capacităților de control al frontierei de stat – 1 indicator realizat și 1 indicator nerealizat.* În vederea consolidării capacităților de control al frontierei de stat, în perioada 2022-2023, IGPF a înregistrat următoarele progrese: 1) aeronave fără pilot la bord - 6 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă; 49 aeronave fără pilot la bord de tip quadcopter. 3) Bărți de intervenție - 10 ambarcațiuni de intervenție recepționate 4) mijloace de transport - 92 mijloace de transport de teren recepționate.

Adițional, a mai fost realizată înainte de termen, 4 acțiuni a cărei finalizare a fost planificată pentru anii 2024-2025:

- *Acțiunea 7.4 Elaborarea normelor de personal a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor Poliției de Frontieră –1 indicator realizat.* Conceptul privind dotarea standard cu personal, mijloace și infrastructură genistică a Sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul IGPF nr. 1151/2023.

- *Acțiunea 7.6 Crearea subdiviziunii de intervenție specială la frontiera de stat – 1 indicator realizat.* Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată Direcția acțiuni speciale la frontiera de stat. La data de 09.06.2023, a fost primit un lot de echipament în cadrul proiectului de asistență externă finanțat de INL SUA prin intermediul ambasadei SUA în Republica Moldova, „Law enforcement capacity development project”.

- *Acțiunea 8.7 Elaborarea normelor și standardelor de dotare a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor poliției de frontieră, inclusiv infrastructura genistică a frontierei de stat – 1 indicator realizat.* Conceptul privind dotarea standard cu personal,

mijloace și infrastructură genistică a Sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul IGPF nr. 1151/2023.

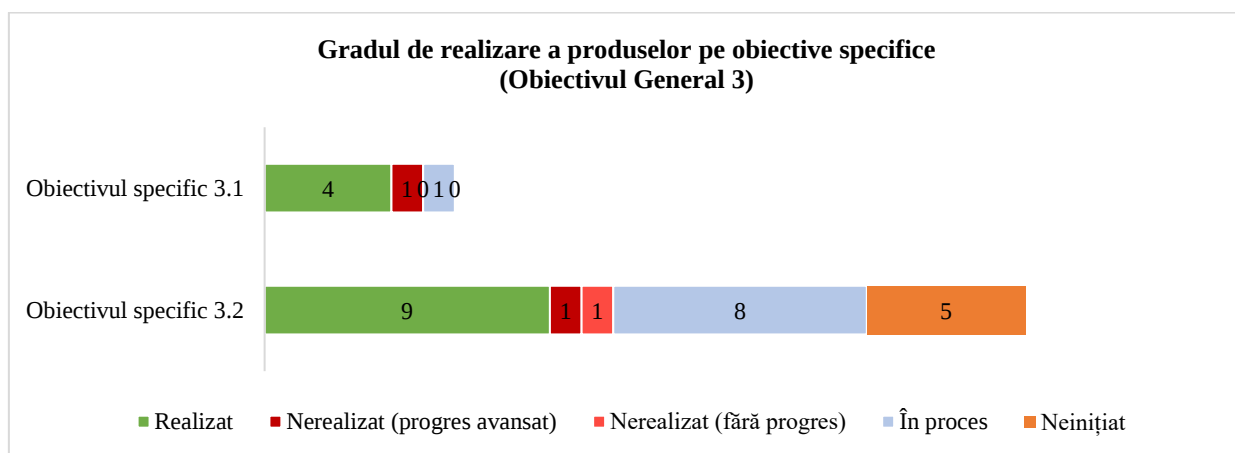
- Acțiunea 8.14 Elaborarea planurilor anuale a lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice – **1 indicator realizat**. Lucrările de întreținere a frontierei de stat sunt realizate în conformitate cu Planul anual aprobat. Astfel, planul anual al lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice, pentru anul 2022, a fost aprobat prin ordinul IGPF nr.139r din 10.12.2021. Prin ordinul IGPF nr. 109r din data 14.12.2022 a fost aprobat Planul anual al lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice, pentru anul 2023.

În cadrul **Obiectivului general 3**, *Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat*, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație:

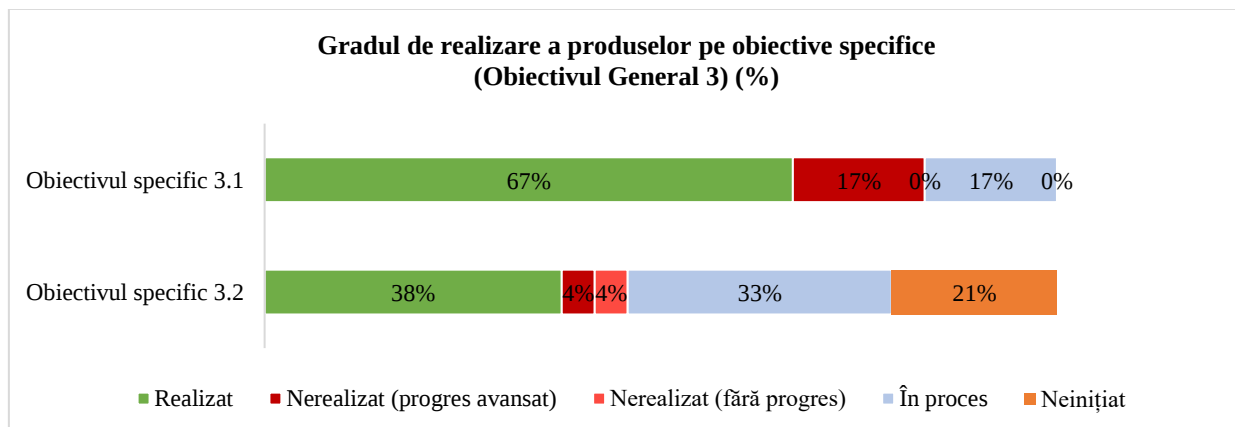
Obiectivul specific 3.1 – au fost realizate 4 produse (67%), 1 produs nerealizat (progres avansat) (17%) și 1 produs se află în proces de realizare (17%).

Obiectivul specific 3.2 – au fost realizate 9 produse (38%), 1 produs nerealizat (progres avansat) (4%), 1 produs nerealizat (fără progres) (4%), 8 produse se află în proces de realizare (33%), iar 5 produse rămân neinițiate (21%).

Graficul 10. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)



Graficul 11. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Gradul de realizare a produselor pentru obiectivul general nr. 3 este redat în tabelul ce urmează:

Tabelul 7. Obiectivul general 3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat

Obiectivul general 3. Capabilități susținute pentru realizarea eficientă a managementului integrat al frontierei de stat								
7.	Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	7.1. Modificarea <u>Hotărârii Guvernului nr. 1145/2018</u> cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, în vederea optimizării activităților și proceselor desfășurate de către Poliția de Frontieră	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră.
		7.2. Elaborarea cadrului normativ necesar implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova	Cadru normativ aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat În vederea implementării Acordului între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind activitățile operative desfășurate de Agenția Europeană pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă în Republica Moldova, ratificat prin Legea nr.162/2022, a fost aprobat Ordinul IGPF nr. 973 din 10.10.2023 cu privire la atribuirea competenței de efectuare a controlului frontierei de stat ofițerilor corpului permanent al Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă detașați pentru activitate operativă pe teritoriul Republicii Moldova
		7.3. Consolidarea capacității de comunicare	Concept de comunicare	În limitele alocațiilor	Bugetul Inspectoratului	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor	Nerealizat (progres avansat) Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au

		a Poliției de Frontieră, în vederea îmbunătățirii accesului actorilor interesați la informații	strategică (StratCom) implementat	bugetare	General al de Poliției de Frontieră		Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată Secția comunicare strategică a IGPF. Prin Ordinul șefului IGPF nr. 750/2023 a fost aprobat Regulamentul de organizare și funcționare a Secției comunicare strategică a IGPF. Conform Ordinului ministrului afacerilor interne nr. 143/2023, a fost constituit grupul de lucru responsabil de elaborarea și promovarea Strategiei de comunicare în cadrul MAI.
		7.4. Elaborarea normelor de personal a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor Poliției de Frontieră	Norme elaborate și aprobate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al de Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Conceptul privind dotarea standard cu personal, mijloace și infrastructură genetică a Sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul IGPF nr. 1151/2023.
		7.5. Crearea Centrului chinologic al Poliției de Frontieră	Centru chinologic funcțional	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată subdiviziunea Centrul chinologic al IGPF. Se negociază cu OSCE și Poliția Federală Germană obținerea asistenței pentru crearea facilităților necesare pentru Centrul Chinologic al IGPF.
				În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al de Poliției de Frontieră			

		7.6. Crearea subdiviziunii de intervenție specială la frontiera de stat	Subdiviziune creată;	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Prin HG nr.520 din 22 iulie 2022, au fost aprobate modificările la Hotărârea Guvernului nr. 1145/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, a fost creată Direcția acțiuni speciale la frontiera de stat. La data de 09.06.2023, a fost primit un lot de echipament în cadrul proiectului de asistență externă finanțat de INL SUA prin intermediul ambasadei SUA în Republica Moldova, „Law enforcement capacity development project”. Neinițiat Pe parcursul anului 2023, IGPF nu a înregistrat progrese pe marginea activității vizate
			condiții de instruire asigurate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră			
8.	Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului	8.1. Implementarea tehnologiilor noi de supraveghere aeriană relocabilă pentru securizarea frontierei de stat	4 aeronave fără pilot la bord,	16730,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, pe parcursul anului 2023 au fost recepționate 6 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă în baza proiectelor de asistență externă, Totodată, au fost recepționate 5 sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la bord (<i>antidrone</i>), 6 UAV de tip quadcopter în cadrul

	i integrat al frontierei de stat până în anul 2025							proiectului cu finanțare externă implementat cu suportul DTRA, SUA, 36 drone.
		sistem relocabil de supraveghere a frontierei de stat achiziționate;						Realizat Pe data de 21 iunie 2022 a fost organizat evenimentul de donație a sistemului relocabil de supraveghere a frontierei achiziționat (sistemul include o platformă mobilă pe bază de remorcă, dotată cu un turn de supraveghere video pe timp de zi și noapte, precum și o aeronavă fără pilot la bord, capabilă să decoleze și să aterizeze autonom pe platforma mobilă)
		2 cursuri de instruire organizate						Realizat În perioada anului 2023 au fost organizate 12 training-uri în domeniul operării sistemelor aeriene fără pilot, fiind instruiți 89 polițiști de frontieră.
	8.2. Consolidarea cooperării dintre	Sectoarele poliției de frontieră „Brînza”,	33958,5	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor		Realizat Implementarea activității vizate s-a

		autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere	„Toceni”, „Stoianovca” și „Valea Mare” reconstruite;	12130,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră		Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	realizat în cadrul proiectului „Consolidarea cooperării dintre autoritățile de frontieră și polițienești din Republica Moldova și România în scopul prevenirii și combaterii criminalității transfrontaliere” (THOR 4.3/1). În cadrul proiectului au fost reconstruite sectoarele poliției de frontieră „Brînza”, „Toceni”, „Stoianovca” și „Valea Mare”
			platformă IT de cooperare interinstituțională creată și implementată					În cadrul proiectului a fost dezvoltată platformă IT de cooperare interinstituțională.
		8.4. Consolidarea capacităților de control al frontierei de stat	Implementat un sistem de control video la punctele de trecere a frontierei de stat (rutiere);	2022 – 20924,7; 2023 – 13330,4	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal); Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Nerealizat În perioada de raport IGPF nu a fost antrenat în realizarea acestei acțiuni de către executorul principal
				5097,6	Bugetul Serviciului Vamal			
			9 aeronave fără pilot la bord, 11 bărci de intervenție, 9 mijloace de transport auto achiziționate	4317,4	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră			Realizat În vederea consolidării capacităților de control al frontierei de stat, în perioada 2022-2023, IGPF a înregistrat următoarele progrese: 1)49 aeronave fără pilot la bord de tip quadcopter.

								2) Bărci de intervenție - 10 ambarcațiuni de intervenție recepționate 3) mijloace de transport - 92 mijloace de transport de teren recepționate.
		8.5. Dotarea punctelor de trecere a frontierei de stat cu echipament informatic, tehnică specială de citire și verificare a documentelor, precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei	Minim 5 dispozitive de control video- spectral achiziționate; minimum 2 microscopae spectrale luminiscente achiziționate; minimum 87 de dispozitive de examinare a documentelor achiziționate; minimum 22 de complexe mobile hardware-software achiziționate; minimum 45 de stații de lucru pentru citirea documentelor achiziționate; minimum 36 de dispozitive de verificare a autenticității documentelor achiziționate;	18385,0	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În perioada 2022-2023, în vederea realizării activității vizate, IGPF a înregistrat următoarele progrese: - dispozitive de control video-spectral - 1 unitate (Regula 4308) - microscopae spectrale luminiscente - 0 - dispozitive de examinare a documentelor - 0 - complexe mobile hardware-software - 52 unități (Regula 8333.111); - stații de lucru pentru citirea documentelor achiziționate - 105 unități (Regula 7039.111); - dispozitive de verificare a autenticității documentelor - 121 (Regula 1025); - dispozitive de inspecție - 80 (Regula 4205) endoscoape – 0.

			minimum 20 de dispozitive de inspecție achiziționate; minimum 40 de endoscoape achiziționate					
		8.6. Crearea infrastructurii necesare pentru securizarea perimetrului în adiacentul Barajului Hidrotehnic „Costești-Stânca”, conform prevederilor Regulamentului privind protecția antiteroristă a infrastructurii critice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 701/2018	Perimetrul în adiacentul Barajului Hidrotehnic „Costești-Stânca” securizat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Mediului (Agenția „Apele Moldovei”); Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Neinițiat În perioada anilor 2022-2023, IGPF nu a fost implicat în realizarea acțiunii vizate.
		8.7. Elaborarea normelor și standardelor de dotare a punctelor de trecere a frontierei de stat și a sectoarelor poliției de frontieră, inclusiv infrastructura genistică a frontierei de stat	Norme și standarde elaborate și aprobate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Conceptul privind dotarea standard cu personal, mijloace și infrastructură genistică a Sectoarelor Poliției de Frontieră a fost aprobat prin Ordinul IGPF nr. 1151/2023.
		8.8. Finalizarea procesului de demarcare a frontierei de stat moldo-ucrainene	Proces de demarcare finalizat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al	În proces În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a inițiat procedura de actualizare a Decretului Președintelui Republicii Moldova nr. 497 din 08.02.2002

							Poliției de Frontieră)	privind desemnarea membrilor Comisiei mixte de demarcare a frontierei de stat dintre Republica Moldova și Ucraina din partea Republicii Moldova. Totodată, reprezentanții IGPF a Comisiei mixte de demarcare au participat la 2 ședințe de lucru a Comisiei. Astfel, la data de 13 iunie 2023, prin scrisoarea 35/11-5257, în adresa Ministerului Afacerilor Externe al Ucrainei a fost transmisă propunerea cu privire la convocarea Grupului comun de lucru pentru elaborarea documentelor finale de demarcare, care va avea loc în perioada de 8-10 august 2023, în or. Chișinău. În perioada 06-10 august 2023, a avut loc a 57 Ședință a Grupului comun de lucru pentru elaborarea documentelor finale de demarcare, în orașul Chișinău.
		8.9. Dotarea subdiviziunilor Poliției de Frontieră cu mijloace moderne de supraveghere a frontierei	Minimum 12 sisteme staționare de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; minimum 8 sisteme mobile de supraveghere pe principiu de termoviziune achiziționate; minimum 78 de binocluri portabile cu	Surse externe În limitele alocațiilor bugetare	Partenerii de dezvoltare Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În perioada de raportare au fost înregistrate următoarele progrese: 1) sisteme staționare de supraveghere pe principiu de termoviziune - 0; 2) sisteme mobile de supraveghere pe principiu de termoviziune - 0; 3) binocluri portabile cu cameră termică - 86.

			cameră termică achiziționate					
		8.10. Dezvoltarea capacității de supraveghere aeriană și interceptare a vehiculelor aeriene fără pilot la frontiera de stat	Minimum 3 aeronave fără pilot la bord cu aripă fixă achiziționate; minimum 10 aeronave fără pilot la bord achiziționate; minimum 50 de sisteme de interceptare a aeronavelor fără pilot la bord achiziționate	2023 – 21800,0; 2024 – 21800,0; 2025 – 28000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În anul 2023 a fost achiziționat un set de drone (30 buc) în valoarea estimativă de 7 mil MDL.
		8.11. Consolidarea capacității de supraveghere și intervenție la frontiera de stat	Minimum 10 ambarcațiuni de intervenție achiziționate; minimum 129 de autovehicule (4X4) achiziționate; minimum 11 autovehicule pentru transportarea câinilor de serviciu achiziționate; minimum 5 autovehicule cu capacitate de 9 locuri achiziționate; minimum	2023 – 18000,0; 2024 – 18000,0; 2025 – 18000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În vederea consolidării capacității de supraveghere și intervenție la frontiera de stat , pe parcursul anului 2022-2023 IGPF au fost realizate următoarele: - recepționate 9 ambarcațiuni. Totodată, a fost negociată livrarea, în 2024, a 5 bărci de intervenție (Poliția Federală a Germaniei); -autovehicule (4X4) - 92 unități; - au fost negociate în cadrul proiectelor de asistență externă, în perioada 2024-2025 - 3 m/t pentru transportarea câinilor de serviciu; - autovehicule cu capacitate de 9 locuri - 0; - seturi de imitatoare de mirosuri pentru instruirea câinilor de serviciu - 15

			10 autovehicule pentru necesități administrative achiziționate; minimum 25 de seturi de imitatoare de mirosuri pentru instruirea câinilor de serviciu achiziționate; minimum 2000 de veste tactice achiziționate; minimum 2200 de rucsacuri tactice achiziționate	Surse externe	Partenerii de dezvoltare			- veste tactice - 200; - rucsacuri tactice - 200.
		8.12.Asigurarea autonomiei energetice a subdiviziunilor Poliției de Frontieră	Sectoarele poliției de frontieră și direcțiile regionale dotate cu surse alternative de producere a energiei electrice	Surse externe	Partenerii de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	În proces În perioada de raportare, 5 subdiviziuni ale IGPF au fost dotate cu surse alternative de producere a energiei electrice (sisteme fotovoltaice de tip ON-GRID). Cu referire la proiectarea tehnică în domeniul eficienței energetice pentru 16 subdiviziuni, în perioada de raportare au fost înregistrate Contractele nr. 36 și 37 privind achiziționarea serviciilor de proiectare în domeniul eficienței energetice la 16 blocuri administrative (termoizolarea fațadelor, reparația capitală a acoperișurilor și instalarea panourilor fotovoltaice).

				În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră			
	8.13. Crearea condițiilor de muncă a polițiștilor de frontieră	Sectoarele poliției de frontieră „Criva”, „Cosăuți”, „Basarabeasca” și „Leușeni 1” reconstruite	2023 – 2000,0; 2024 – 41000,0; 2025 – 41000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	Neinițiat Au fost înaintate propuneri la CBTM 2023-2025 pentru realizarea activității, însă finanțarea nu a fost aprobată.	
	8.14. Elaborarea planurilor anuale a lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice	Planuri anuale aprobate și implementate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră)	Realizat Lucrările de întreținere a frontierei de stat sunt realizate în conformitate cu Planul anual aprobat. Astfel, Planul anual al lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice, pentru anul 2022, a fost aprobat prin ordinul IGPF nr.139r din 10.12.2021. Prin ordinul IGPF nr. 109r din data 14.12.2022 a fost aprobat Planul anual al lucrărilor de întreținere a frontierei de stat și asigurării infrastructurii genistice, pentru anul 2023.	
	8.15. Reglementarea regimului frontierei de stat moldo-ucrainene	Acord interstatat cu Ucraina privind regimul frontierei de stat moldo-ucrainene semnat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF); Ministerul Finanțelor (SV); Ministerul Afacerilor	Neinițiat În perioada de raportare, IGPF nu a înregistrat progrese în vederea realizării acțiunii vizate.	

							Externe și Integrării Europene	
		8.16. Asigurarea funcționalității sistemelor fixe și mobile de supraveghere a frontierei de stat	Planuri de mentenanță preventivă și corectivă aprobate și implementate	2023 – 18500,0; 2024 – 18500,0; 2025 – 18500,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	În proces Lucrările de mentenanță se efectuează periodic în limita bugetului alocat și în conformitate cu prevederile documentelor menționate în cadrul normativ intern. Totodată, Planul de mentenanță preventivă și corectivă, pentru anul 2024, este în curs avizare pe domeniile specifice de activitate.
		8.17. Elaborarea cadrului normativ secundar de aplicare a Protocolului adițional la Tratatul dintre Republica Moldova și Ucraina cu privire la frontiera de stat, semnat la 18 august 1999 și a Acordului dintre Guvernul Republicii Moldova și Cabinetul de Miniștri al Ucrainei cu privire la regimul de utilizare a sectorului de autostradă ucraineană Odesa–Reni, care trece prin teritoriul Republicii Moldova, precum și a sectorului de teren prin care trece acesta, semnat la 10 iulie 2001	Cadru normativ secundar aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră); Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene; Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Neinițiat În perioada de raportare, IGPF nu a înregistrat progrese în vederea realizării acțiunii vizate.

3.4 Constatări privind costurile programului

Pentru perioada 2022-2025, costurile planificate pentru întregul program au fost stabilite la un total de **791.583,1 mii lei**. Aceste fonduri au fost împărțite între diferitele surse de finanțare, care includ bugetul IGPF (Inspectoratul General al Poliției de Frontieră), bugetul Serviciului Vamal și sursele externe provenite de la partenerii de dezvoltare. Detalierea sumelor planificate pe fiecare sursă de finanțare este următoarea:

1. **Bugetul IGPF:** Suma planificată pentru perioada 2022-2025 din bugetul IGPF a fost de **518.247,4 mii lei**. Aceste fonduri erau destinate pentru activitățile specifice ale IGPF, inclusiv investiții în infrastructura de frontieră, achiziționarea de echipamente moderne și tehnologii pentru controlul la graniță, precum și pentru formarea și instruirea personalului.

2. **Bugetul Serviciului Vamal:** Pentru întreaga perioadă 2022-2025, pentru Serviciul Vamal a fost planificat **93.509,5 mii lei**. Această sumă avea destinația modernizării punctelor de trecere a frontierei, dotării cu tehnologii de control vamal și susținerii unui management integrat al frontierei de stat.

3. **Surse externe (Parteneri de dezvoltare):** Fondurile planificate din sursele externe, prin parteneriate cu instituții internaționale și organizații de dezvoltare, au fost estimate la **179.826,2 mii lei**. Aceste surse trebuiau să contribuie la implementarea unor proiecte de dezvoltare a infrastructurii de frontieră, achiziționarea de tehnologii avansate pentru gestionarea fluxurilor transfrontaliere și consolidarea cooperării internaționale în domeniul securității transfrontaliere.

Potrivit Programului, **costurile estimative pentru realizarea obiectivelor specifice** au fost repartizate potrivit tabelului:

(mii lei)					
Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
Bugetul total					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	200,0	1000,0	1000,0	2200,0
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	3286,0	-	-	3286,0
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat, prin optimizarea proceselor până în anul 2025	7849,0	35000,0	35000,0	35000,0	112849,0

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	6406,0	43000,0	43000,0	43000,0	135406,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	154802,6	159854,5	117685,0	105500,0	537842,1
Total	169057,6	241340,5	196685,0	184500,0	791583,1
Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	200,0	1000,0	1000,0	2200,0
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	-	-	-	-
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	-	35000,0	35000,0	35000,0	105000,0
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	500,0	43000,0	43000,0	43000,0	129500,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la	-	-	-	-	-

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
practicile europene până în anul 2025					
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	12130,0	64617,4	99300,0	105500,0	281547,4
Total	12630,0	142817,4	178300,0	184500,0	518247,4
Bugetul Serviciului Vamal					
1. Dezvoltarea, până în anul 2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată	-	-	-	-	-
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	-	-	-	-
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	-	-	-	-	-
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	-	-	-	-	-
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	38563,5	54946,0	-	-	93509,5
Total	38563,5	54946,0	-	-	93509,5
Surse externe, disponibile din partea partenerilor de dezvoltare					
1. Dezvoltarea, până în anul	-	-	-	-	-

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
2025, a capacităților instituționale de analiză a riscurilor și a informațiilor pentru evaluarea vulnerabilităților, pornind de la situația real creată					
2. Asigurarea aplicării mecanismului interinstituțional de control al calității în domeniul managementului integrat al frontierei de stat din anul 2023	-	3286,0	-	-	3286,0
3. Sporirea surselor informaționale pentru cunoașterea deplină a situației la frontiera de stat până în anul 2024	-	-	-	-	-
4. Sporirea calității controlului la trecerea frontierei de stat și diminuarea timpului de așteptare în punctele de trecere a frontierei de stat prin optimizarea proceselor până în anul 2025	7849,0	-	-	-	7849,0
5. Dezvoltarea și aplicarea graduală a instrumentelor de supraveghere a frontierei de stat	5906,0	-	-	-	5906,0
6. Consolidarea capacităților Poliției de Frontieră în domeniul securității aeronautice până în anul 2024	-	-	-	-	-
7. Sporirea gradului de acoperire a frontierei de stat cu personal calificat raportat la practicile europene până în anul 2025	-	-	-	-	-
8. Dotarea graduală cu tehnologii moderne de control al frontierei de stat și asigurarea sustenabilității managementului integrat al frontierei de stat până în anul 2025	104109,1	40291,1	-	-	162785,2
Total	117864,1	43577,1	-	-	179826,2

În ceea ce privește cheltuielile efective realizate în perioada 2022-2023, au fost utilizate următoarele sume:

1. **Din bugetul IGPF:** În această perioadă, din bugetul IGPF au fost utilizate efectiv **13.312 mii lei**. Aceste fonduri au fost folosite pentru diverse activități, inclusiv achiziționarea de echipamente de securitate, modernizarea infrastructurii de frontieră și formarea personalului, dar și pentru implementarea unor măsuri suplimentare de securitate la frontieră.

2. **Din sursele externe:** Din sursele externe provenite de la partenerii de dezvoltare, au fost utilizate efectiv **194.979,5 mii lei**. Aceste fonduri suplimentare au fost alocate pentru a sprijini activitățile comune de cooperare între autoritățile naționale și cele internaționale, în special pentru combaterea traficului ilegal de mărfuri și persoane, consolidarea infrastructurii

pentru schimbul de informații transfrontaliere și dezvoltarea de tehnologii avansate pentru controlul frontierelor.

Analiza comparativă

1. Bugetul IGPF:

Pentru întreaga perioadă 2022-2025, din bugetul IGPF au fost alocate **518.247,4 mii lei**, iar pentru 2022-2023 au fost planificate **155.447,4 mii lei**.

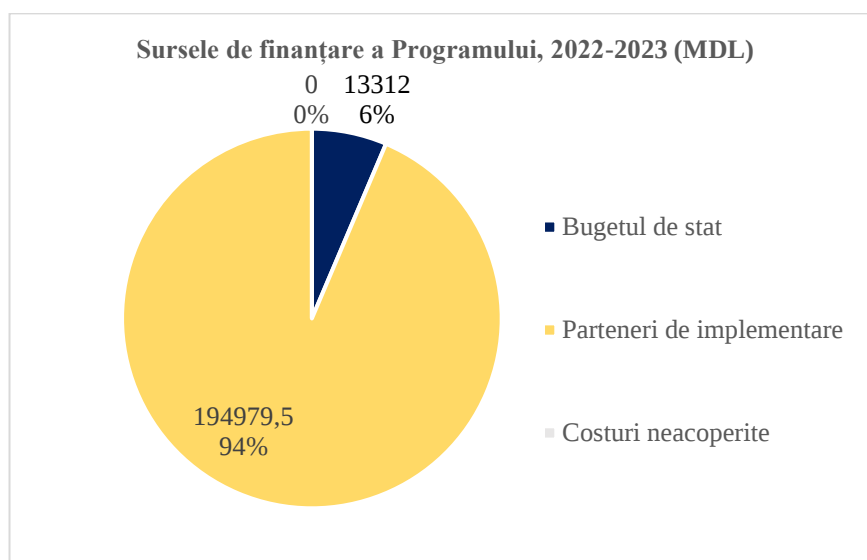
Cheltuielile efective din bugetul IGPF pentru perioada 2022-2023 au fost de **13.312 mii lei**, ceea ce reprezintă o utilizare mai redusă față de suma planificată. Aceasta sugerează că o parte din fondurile planificate au fost amânate pentru perioade ulterioare, fie din cauza unor întârzieri în implementarea proiectelor, fie pentru că unele activități nu au fost încă finalizate.

2. Surse externe (Parteneri de dezvoltare):

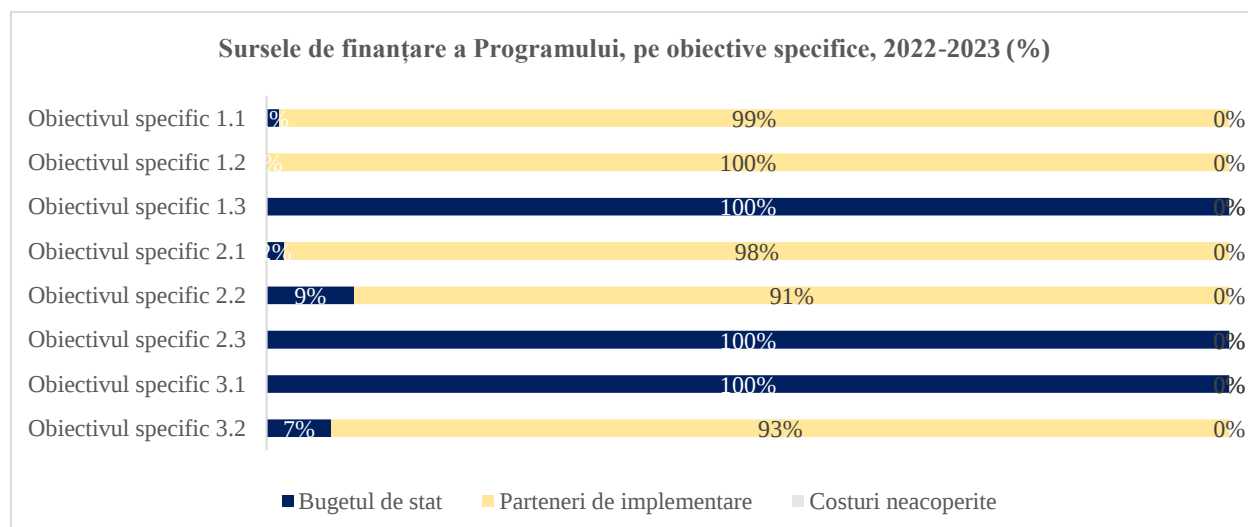
Pentru perioada 2022-2023, au fost planificate **161.441,2 mii lei** din surse externe, însă cheltuielile efective au fost mult mai mari, atingând **194.979,5 mii lei**. Aceasta indică o utilizare suplimentară a fondurilor externe, ceea ce a fost probabil necesar pentru a răspunde cerințelor suplimentare în implementarea proiectelor și pentru a susține activitățile de cooperare internațională și schimbul de informații. Utilizarea acestor fonduri suplimentare poate reflecta succesul colaborării internaționale și accelerarea implementării unor inițiative de securitate transfrontalieră.

Sursele de finanțare a Programului este redat în tabelul ce urmează

Graficul 12. Sursele de finanțare a Programului, 2022-2023 (MDL)



Graficul 13. Sursele de finanțare a Programului, pe obiective specifice, 2023-2023 (%)



Elaborarea Programului pentru managementul integrat al frontierei de stat a fost un proces crucial, orientat spre asigurarea unei frontiere sigure, securizate și funcționale. În acest cadru, a fost prevăzut un buget cu finanțare de la stat, destinat sprijinirii inițiativelor și acțiunilor propuse. Totuși, majoritatea activităților desfășurate au fost posibile datorită surselor de finanțare provenite de la parteneri externi, care au jucat un rol vital în susținerea implementării.

În ceea ce privește solicitările de alocare a bugetului pentru obiective strategice, s-a constatat o reticență din partea autorităților competente în a direcționa resursele necesare. Această lipsă de alocare poate fi atribuită unei percepții insuficiente asupra importanței investițiilor pe termen lung în securitatea frontierelor. Astfel, se pierde o oportunitate de a dezvolta proiecte care ar putea îmbunătăți semnificativ eficiența și securitatea operațiunilor de frontieră.

Pe de altă parte, majoritatea activităților realizate au fost susținute de fonduri externe, ceea ce a permis Poliției de Frontieră și altor autorități să implementeze tehnologii moderne de monitorizare, să organizeze sesiuni de instruire pentru personal și să dezvolte protocoale eficiente de colaborare cu alte instituții de aplicare a legii. Această colaborare internațională a fost esențială pentru a compensa lipsurile financiare și pentru a asigura continuitatea în implementarea acțiunilor de securitate. Totuși, dependența de finanțarea externă ridică o serie de provocări, inclusiv vulnerabilitatea la fluctuațiile disponibilității fondurilor externe și necesitatea de a alinia prioritățile naționale cu cele ale partenerilor internaționali.

4. Concluzii

Relevanța și importanța Programului în contextul integrării europene. Programul de management integrat al frontierei de stat este esențial nu doar pentru securitatea națională și regională, dar și pentru parcursul european al Republicii Moldova. În cadrul procesului de screening bilateral desfășurat recent cu Comisia Europeană, s-a subliniat necesitatea dezvoltării și ajustării strategiilor de management integrat al frontierelor, în conformitate cu standardele și bunele practici ale Uniunii Europene. Aceasta reprezintă o condiție esențială pentru avansarea procesului de aderare. Programul joacă un rol crucial în asigurarea compatibilității cu acquis-ul comunitar în domeniul controlului frontierelor și securității, facilitând astfel integrarea Republicii Moldova în spațiul european de securitate.

Impactul inițial al implementării și progresul obiectivelor generale. În primul an de implementare, Programul a generat un impact pozitiv, cu progrese remarcabile în două dintre cele trei obiective generale. Un exemplu notabil este depășirea țintei stabilite pentru 2025 privind detectarea cazurilor la frontieră, cu o rată de 96%, față de 84% planificat. Acest rezultat evidențiază o îmbunătățire semnificativă a capacităților operaționale. Totuși, indicatorul legat de reducerea timpului de procesare a vehiculelor nu a înregistrat progrese, rămânând constant la 5 minute, subliniind astfel importanța cooperării cu statele vecine pentru atingerea acestui obiectiv.

Performanță variabilă în realizarea obiectivelor specifice. Performanța în realizarea obiectivelor specifice a fost mixtă în primul an de implementare. Aproximativ 50% din acțiunile planificate au fost realizate, însă un număr considerabil de acțiuni au fost întârziate sau neinițiate. Această situație este comună în etapele incipiente ale implementării unui document de politici complexe, însă subliniază nevoia de îmbunătățire a coordonării și mobilizării resurselor pentru a menține ritmul de implementare și a evita acumularea de întârzieri pe termen lung.

Provocări legate de monitorizarea progresului financiar. Monitorizarea progresului financiar a fost îngreunată de lipsa unei evidențe clare și centralizate a surselor de finanțare. Multiplele surse și o contabilitate neunitară au complicat evaluarea exactă a utilizării fondurilor, limitând capacitatea de a evalua eficiența financiară a Programului. Pe măsură ce implementarea avansează, este esențial să fie îmbunătățit sistemul de urmărire financiară, pentru a optimiza gestionarea resurselor disponibile.

Reformularea unor indicatori de performanță. Indicatorii de performanță ar trebui ajustați pentru a reflecta mai bine realitățile operaționale. De exemplu, reducerea timpului de procesare a vehiculelor la frontieră este dificil de realizat exclusiv de autoritățile moldovenești, deoarece acest obiectiv depinde în mare măsură de cooperarea cu statele vecine. Reformularea indicatorilor ar trebui să pună accentul pe îmbunătățirea calității serviciilor și a siguranței la frontieră, mai degrabă decât pe simpla reducere a timpului de procesare.

Necesitatea modernizării și adaptării continue. Progresele înregistrate în domeniul detectării cazurilor la frontieră și în creșterea încrederii în Poliția de Frontieră sunt notabile, însă infrastructura și procedurile actuale necesită modernizări continue. Succesul pe termen lung va depinde de capacitatea autorităților de a implementa soluții tehnologice moderne și de a răspunde rapid la noile provocări și riscuri regionale.

Cooperarea interinstituțională și implementarea mecanismului interinstituțional de evaluare.

Un aspect esențial pentru succesul Programului este cooperarea interinstituțională la toate nivelurile, inclusiv prin intermediul Consiliului Național pentru Management Integrat al Frontierelor de Stat (MIFS). În 2024, a fost implementat în regim pilot un mecanism interinstituțional de evaluare a aplicării principiilor de management integrat al frontierelor. Acest mecanism a demonstrat potențialul de a îmbunătăți coordonarea și eficiența între instituțiile implicate în gestionarea frontierelor. Continuarea și extinderea acestui mecanism va fi crucială pentru asigurarea unei evaluări riguroase a progresului și pentru adaptarea strategiilor la noile provocări.

5. Recomandări

- **Ajustarea Programului conform standardelor UE:**

Dezvoltarea și ajustarea Programului de Management Integrat al Frontierelor trebuie realizată în conformitate cu bunele practici și standardele Uniunii Europene, sprijinind astfel integrarea în sistemele de securitate europene. Aceasta implică alinierea la componentele MIFS din regulamentul FRONTEX, precum și la Strategia Tehnică și Operațională pentru a asigura compatibilitatea cu cerințele europene în materie de securitate și management al frontierelor.

- **Îmbunătățirea monitorizării financiare:**

Implementarea unui sistem centralizat de monitorizare a resurselor financiare, care să asigure trasabilitatea fondurilor și să faciliteze evaluarea eficienței utilizării acestora.

- **Reformularea indicatorilor de performanță:**

Revizuirea și ajustarea indicatorului de impact al Obiectivului general nr. 3, concentrându-se pe îmbunătățirea calității serviciilor și a securității, în loc de reducerea timpului de procesare, care depinde de mai mulți factori, inclusiv infrastructura slab dezvoltată și cooperarea cu statele vecine.

- **Consolidarea cooperării interinstituționale:**

Întărirea cooperării între instituții prin intermediul Consiliului Național pentru Managementul Integrat al Frontierelor de Stat (MIFS) și extinderea mecanismului interinstituțional de evaluare pilot, pentru a asigura coordonarea eficientă a acțiunilor.

- **Continuarea modernizării infrastructurii și procedurilor:**

Procesul bugetar din Republica Moldova este marcat de imprevizibilitate și nu dispune de capacitatea necesară pentru a susține pe deplin modernizarea securității la frontieră. Este esențial să fie inițiate discuții mai consistente cu Ministerul Finanțelor pentru alocarea fondurilor necesare acestui domeniu critic.

Nerealizarea acestor investiții are consecințe grave, nu doar asupra securității interne, prin expunerea frontierelor la riscuri crescute de migrație ilegală, contrabandă și alte activități transfrontaliere, ci și asupra procesului de aderare la Uniunea Europeană. Alinierea la standardele europene în materie de securitate și management al frontierelor este o condiție esențială pentru integrarea europeană, iar lipsa progresului în acest domeniu ar putea afecta semnificativ acest parcurs.

Prin urmare, se impune o prioritizare clară a finanțării pentru modernizarea frontierelor, aceasta fiind o investiție strategică în securitatea națională și în viitorul european al Republicii Moldova.