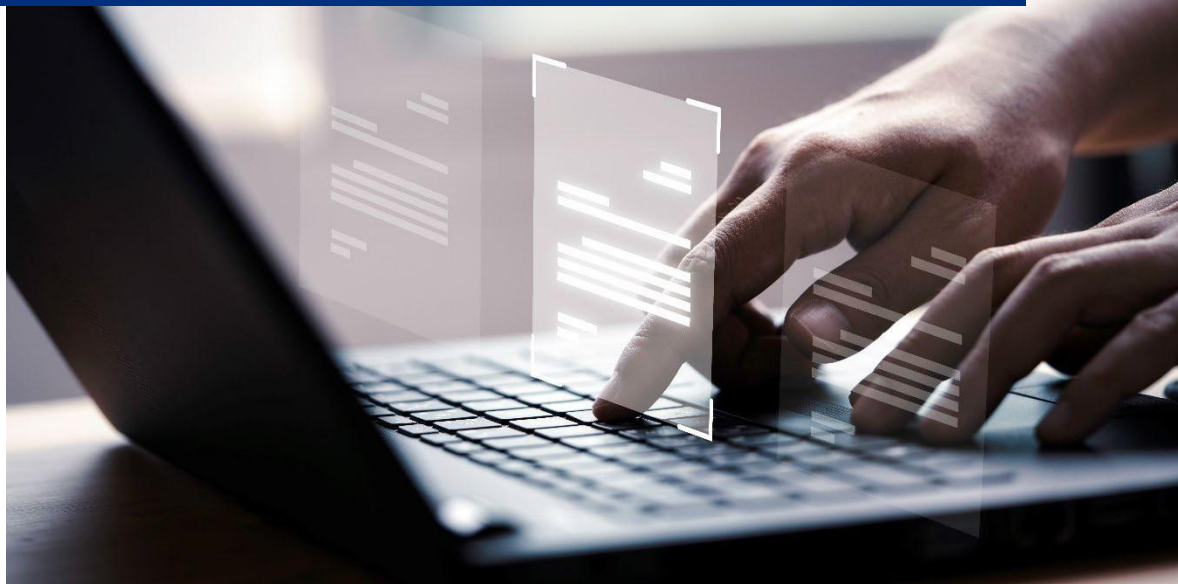




**MINISTERUL AFACERILOR
INTERNE AL REPUBLICII MOLDOVA**

RAPORTUL

de evaluare intermediară a Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025



cu suportul

DCAF Centrul de la Geneva
pentru Guvernarea
Sectorului de Securitate

finanțat de



2025

Ministerul Afacerilor Interne
mun. Chișinău, bd. Stefan cel Mare, 75
tel. +373(22) 255 830, e-mail: secretariat@mai.gov.md,
pagina web: www.mai.gov.md

1. Sumar executiv.

Raportul curent are ca obiect al evaluării progresul în implementare, în perioada 2022-2023, a Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025 aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 947/2022 (în continuare, Programul). Raportul este parte a unui exercițiu de evaluare intermediară a progresului înregistrat în perioada anilor 2022-2023 în implementarea tuturor celor șase programe sectoriale privind subdomeniile de competență ale MAI, care sunt parte a Strategiei de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030.

Evaluarea programului a vizat cele 6 obiective generale, inclusiv obiectivele specifice, acțiunile și produsele planificate. Gradul de realizare a acestora a fost apreciat în baza unei metodologii unice având ca referință indicatorii de impact, de rezultat și de monitorizare stabiliți prin Hotărârea Guvernului.

Aspectele calitative și cantitative privind rezultatele obținute în procesul de implementare

În urma evaluării intermediare s-a constatat că la finele anului 2023, 50% din cei 6 indicatori de impact au atins/depășit țintele stabilite pentru mijlocul perioadei de implementare, iar cealaltă jumătate s-a situat sub valorile planificate. Astfel, pentru 3 din cele 6 obiective generale au fost atinși indicatori de impact care devansează țintele stabilite, în cazul a 2 obiective valoarea indicatorului de impact este în regres. Impactul realizat privind Obiectivul 4. este în întârziere și nu poate fi evaluat deoarece indicatorul de impact al acestui obiectiv este „Sporirea gradului de aplicare unitară a competențelor în toate unitățile sistemului afacerilor interne”, iar ținta care urmează a fi atinsă către anul 2025 este „75%”. Respectiv, acest indicator nu poate fi evaluat, întrucât nu se cunoaște cum a fost calculat inițial și în baza a ce formulă.

Analiza ritmului de avansare a indicatorilor de rezultat privind cele 14 de obiective specifice constată că, în anul 2023 s-a înregistrat o *devansare* a valorilor înregistrate în vederea implementării a 3 obiective specifice (21%), *întârzieri* de realizare a indicatorilor privind 6 obiective specifice (42%), în *regres* a fost înregistrat 1 indicator (8%), conform planului au fost realizate 3 obiective specifice (21%), iar 1 obiectiv specific (8%) *nu a putut fi evaluat*, din cauza că din Planul de acțiuni privind implementarea Programului nu este clar care sunt produsele analitice în procesul de implementare și cum au fost evaluați în valoarea de referință.

Rata de implementare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor stabilite pentru anul 2022-2023 constituie 52%. Din cei 91 indicatori de monitorizare prevăzuți în Planul de acțiuni pentru anii 2022-2023, 47 indicatori au fost realizați, 19 indicatori sunt nerealizați în termen, însă au înregistrat progres avansat, 25 indicatori sunt nerealizați, fără progres, conform termenilor prestabiliți.

Rata de implementare a indicatorilor de monitorizare a celor 204 indicatori planificați pentru întreaga perioadă a Programului 2022-2025 constituie 38%. Dintre aceștia, peste 50% îl reprezintă modificările de ordin legislativ și administrativ.

În anii 2022-2023, nu au fost alocate resurse financiare pentru implementarea acțiunilor planificate, majoritatea fiind realizate din contul atribuțiilor funcționale ale angajaților, pentru care ultimii au fost remunerați salarial.

Concluzii și recomandările principale

În concluzie se menționează că la moment este dificil de dat o apreciere obiectivă asupra nivelului de implementare a Programului, întrucât la unele obiective nu se cunosc datele numerice setate pentru valoarea de referință stabilită în anul 2022.

Cu toate acestea, evaluarea intermediară constată că implementarea parțială, adică 50% a celor șase obiective generale și 52% din rezultate au fost realizate conform planului sau au depășit indicatorii planificați.

În scopul asigurării unei evaluări obiective a Programului și determinării impactului în implementarea Programului, se recomandă ca la evaluarea finală să fie utilizate datele numerice și formulele utilizate la evaluarea intermediară.

2. Introducere.

În perioada septembrie-decembrie 2024, MAI și subdiviziunile subordonate au desfășurat o evaluare intermediară a progresului în implementarea Strategiei de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030 și a celor șase programe sectoriale privind subdomeniile de competență ale MAI pentru anii 2022-2025. Acest raport prezintă rezultatele evaluării intermediare pentru anii 2022-2023 a Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 947/2022, realizată în conformitate cu prevederile subpunctului 2 al punctului 3 din Hotărârea Guvernului nr. 947/2022 cu privire la aprobarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne.

Programul include 6 obiective generale care derivă din Strategia de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030:

- 1. Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne;**
- 2. Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne;**
- 3. Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție;**
- 4. Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne;**
- 5. Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor;**
- 6. Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale.**

Cele 6 obiective generale sunt susținute de 14 de obiective specifice, iar intervențiile din Planul de acțiuni prevăd 204 de produse planificate pentru cei patru ani de implementare, dintre care 91 de produse au avut ca termen de livrare anii 2022-2023. Ministerul Afacerilor Interne este instituția responsabilă pentru coordonarea procesului de implementare a Programului, în calitate de organ central de specialitate al statului abilitat cu funcții de elaborare și de promovare a politicilor de prevenire și combatere a criminalității.

Ministerul Afacerilor Interne elaborează și prezintă rapoarte de monitorizare a Programului, iar ministerele și instituțiile cu competențe în domeniu, prezintă la solicitare informații și datele necesare pentru asigurarea monitorizării eficiente a Programului și a planului de acțiuni privind implementarea Programului.

Scopul evaluării

Scopul evaluării intermediare a Programului a fost de a analiza gradul de realizare a obiectivelor stabilite în Program, a identifica rezultatele și impactul determinat de implementarea acestuia, precum și pentru a oferi recomandări privind îmbunătățirea performanței în implementarea politicii în următoarea perioadă prin asigurarea cu informație ce ține de realizările, dar și neajunsurile procesului de implementare.

Reieșind din scopul general al evaluării intermediare, obiectivele specifice ale evaluării intermediare au fost:

- Determinarea gradului de realizare a impactului produs de implementarea Programului;

- Evaluarea și analiza rezultatelor Programului;
- Evaluarea și analiza gradului de realizare a acțiunilor și produselor din planul de acțiuni;
- Evaluarea și analiza utilizării resurselor financiare;
- Identificarea principalelor lacune în procesul de implementare a Programului, analiza și prezentarea cauzelor care au determinat implementarea defectuoasă a Programului;
- Formularea concluziilor și recomandărilor.

Metodologia de evaluare utilizată

Evaluarea intermediară a Programului a fost desfășurată în câteva etape, pentru fiecare etapă fiind stabilite metode de colectare, procesare și redare a informației și datelor acumulate.

I. Colectarea informației.

Această etapă a fost realizată în luna iulie 2024 și a presupus mai multe metode de colectare a informației: solicitarea datelor și informațiilor de la instituțiile și autoritățile responsabile de implementare, privind progresul în implementarea Programului în perioada anilor 2022-2023; accesarea datelor statistice și a documentelor relevante care reflectă evoluții privind indicatorii evaluați; accesarea sondajelor sociologice; observare directă a produselor și rezultatelor generate.

II. Analiza, verificarea și interpretarea informației.

Această etapă a fost realizată în perioada iulie-august 2024. La această etapă au fost analizate și interpretate datele acumulate, fiind apreciat gradul de progres înregistrat în implementarea Programului. La nivel de impact, a fost efectuată analiza gradului de realizare a **indicatorilor de impact pentru fiecare obiectiv general**, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Fără progres / Regres / Nu poate fi evaluat* corespunzător cu descifrarea din tabel.

La nivel de rezultate, a fost analizat gradul de realizare a **indicatorilor de rezultat pentru fiecare obiectiv specific**, fiind apreciați cu una din cele șase variante posibile *Devansare / Conform Planului / Întârziere / Fără progres / Regres / Nu poate fi evaluat* corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 1. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de impact și de rezultat

Statutul gradului de realizare a indicatorului de impact / de rezultat	Descifrarea
<i>Devansare</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este semnificativ mai apropiată de valoarea țintă (2025) decât valoarea de referință (2022).
<i>Conform planului</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este egală (sau aproximativ egală) cu media dintre valoarea de referință (2022) și valoarea țintă (2025).
<i>Întârziere</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este semnificativ mai apropiată de valoarea de referință (2022) decât de valoarea de țintă (2025).
<i>Fără progres</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este aceeași cu valoarea de referință (2022).
<i>Regres</i>	Valoarea constatată la finele anului 2023 este opusă dinamicii planificate conform programului.
<i>Nu poate fi evaluat</i>	Datele privind valoarea indicatorului de impact nu sunt disponibile

La nivel de implementare, a fost analizat gradul de realizare a **indicatorilor de monitorizare** planificați pentru fiecare acțiune. Gradul de realizare a produselor a fost apreciat cu una din cele cinci variante posibile: *Realizat / Nerealizat (progres avansat) / Nerealizat (fără progres) / În proces / Neinițiat*, corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 2. Descifrarea statutului gradului de realizare a indicatorilor de monitorizare

Statutul gradului de realizare a indicatorului de monitorizare	Descifrarea
<i>Realizat</i>	Produsul planificat a fost finalizat în termenul planificat.
<i>Nerealizat (progres avansat)</i>	Produsul planificat nu a fost finalizat, termenul a fost depășit, dar au fost realizate acțiuni semnificative pentru realizare.
<i>Nerealizat (fără progres)</i>	Produsul planificat nu a fost finalizat, termenul a fost depășit și nu au fost realizate acțiuni pentru realizare.
<i>În proces</i>	A început realizarea produsului planificat, iar termenul nu a fost depășit.
<i>Neinițiat</i>	Nu a început realizarea produsului, iar termenul de realizare nu a fost depășit.

La nivel de costuri, a fost analizat **gradul de finanțare și sursa de finanțare** a fiecărei acțiuni incluse în Planul de acțiuni. Gradul de finanțare a acțiunii a fost apreciat cu una din cele trei variante posibile: *Finanțat* / *Subfinanțat* / *Nefinanțat*, corespunzător cu descifrarea din tabel.

Tabelul 3. Descifrarea statutului gradului de finanțare a acțiunilor

Statutul gradului de finanțare a acțiunii	Descifrarea
<i>Finanțat</i>	Au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.
<i>Subfinanțat</i>	Au fost alocate parțial resurse financiare necesare pentru realizare.
<i>Nefinanțat</i>	Nu au fost alocate resurse financiare necesare pentru realizare.

III. Formularea constatărilor și recomandărilor

Această etapă a fost realizată în luna decembrie 2024, în baza unei structuri tip de raport comună pentru toate programele evaluate, care include grafice și tabele de sinteză a datelor prezentate și în raportul curent.

Constrângeri în procesul de evaluare

1. Timpul relativ scurt oferit pentru evaluarea intermediară a Programului – activitățile de colectare și analiză a informației a început în luna iulie curent. Însă, din cauză volumului de activități și sarcini de serviciu, timpul acordat pentru evaluarea intermediară a fost restrâns.

2. Lipsa indicatorilor clari și a formulelor de calculare a indicatorilor în anul 2022 – unii indicatori privind valoare de referire în 2022 nu sunt clari, inclusiv nu se cunoaște formula după care s-au calculat acești indicatori. Or, în cadrul evaluării intermediare este necesar de utilizat aceeași formulă, pentru a stabili starea reală a lucrurilor.

3. Formularea neclară / generică / abstractă a unor indicatori de rezultat, fapt care creează dificultăți privind stabilirea certă a genului de activități care necesită a fi realizate în vederea obținerii indicatorilor respectivi.

4. Neplanificarea și nealocarea resurselor financiare necesare / insuficiența acestora (ex: achiziționarea mijloacelor tehnice speciale, organizarea și desfășurarea evenimentelor tematice).

5. Impedimente / neconcordanțe de ordin legal (tergiversarea adoptării actelor normative de nivel național în baza cărora ar fi posibilă aprobarea la nivelul MAI/SPIA a actelor normative pentru reglementarea unor domenii de activitate).

3. Constatări

3.1. Constatări privind impactul programului

Din cele șase obiective generale ale Programului, trei **Obiective generale (3, 5 și 6)** au înregistrat o dinamică pozitivă a impactului produs, fiind apreciate cu statutul de **devansare** a indicatorului planificat și conform planului. Indicatorul de impact pentru **Obiectivul general 1 și 2** au fost apreciate ca **fiind în regres**, iar indicatorul pentru **Obiectivul general 4** a fost apreciat ca fiind în **întârziere**.

Cu referire la **Obiectivul general nr.1** „Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne”, a fost înregistrat un **regres** în atingerea indicatorului de impact reducerea fluctuației personalului în sistem afacerilor interne, întrucât valoarea înregistrată la finele anului 2023 a fost – 12,85%.

Factorii care au dus la nerealizarea indicatorului au fost starea de urgență din ultimii 3 ani, generate de pandemia de COVID-19, războiul din Ucraina, dar și a condiționalităților asumate în procesul de integrare europeană a Ministerului Afacerilor Interne, fiind impus de a face față provocărilor și amenințărilor atât interne cât și externe la capitolul fluctuația de personal:

- fluctuația de personal este influențată de migrația sezonieră a forței de muncă, atingând cote maxime în iulie-august și minime în noiembrie-decembrie;

- moratoriu (2024 – 1887 unități), este în descreștere cu 27% față de (2018- 2585 unități).

Fluctuația de angajare în cadrul MAI per total în anul 2021 a constituit 10,57% (1837 angajări și 2007 persoane concediate), fapt determinat de restricțiile impuse în cadrul pandemiei de COVID 19. În anii 2022, fluctuația a constitui 12,22% (1874 persoane angajate și 2538 persoane concediate). În anul 2023, fluctuația a constituit 12,85% (2258 angajări și 2414 persoane care au solicitat încetarea rapoartelor de serviciu).

La finele semestrului I al anului 2024 fluctuația personalului înregistrează cifra de 5,59% (1082 angajări și 951 demisii). Conform Planului MAI pentru anul 2024 rata fluctuației a fost proiectată la 12,00%, astfel în condițiile păstrării ritmului semestrului I, angajamentul va fi executat.

Pentru **Obiectivul general nr.2** „Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne”, pe parcursul anului 2023 s-a înregistrat un **regres** al indicatorului de impact capacități de formare a personalului calificat pe întreg palierul de specialități în domeniul afacerilor interne (ținta în 2025 - 80%), valoarea înregistrată la finele anului 2023 fiind 51%.

Cheltuielile realizate în anii 2021-2022 la ECO 2226 „Formarea profesională” au fost mai mici față de anul 2023, deoarece din cauza restricțiilor aprobate de CSE în contextul COVID-19, unele cursuri de instruire au fost realizate în format online, fapt ce a oferit posibilitatea de economisire a unor alocații bugetare.

Factorii care au influențat progresul sunt:

- resurse insuficiente pentru investiții capitale în dezvoltarea infrastructurii de formare profesională la nivel central și regional care ar permite organizarea activităților de pregătire a personalului;

- capacități limitate ale instituțiilor de învățământ/centrelor de instruire în parte ce țin de asigurarea cu cazarea, săli de studii, personal didactic;

- barierele birocratice și costurile suplimentare în acreditarea programelor specific de instruire care ar permite sporirea numărului de pregătire a beneficiarilor în cadrul instituțiilor de învățământ ale MAI.

Pentru **Obiectivul general nr. 3.** „*Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție*”, în anul 2023 s-a înregistrat o **devansare** a indicatorului de impact planificat. Indicatorul de impact urmărește creșterea gradului de intoleranță la corupție a angajaților din sistemul afacerilor interne cu 10 p.p., unde valoarea de referință pentru anul 2022 – a fost 50 de denunțuri, iar pentru anul 2023 – au fost înregistrate 171 de denunțuri.

Pe durata anilor 2022-2023, SPIA a recepționat 238 de denunțuri de la angajații MAI privind actele de corupție săvârșite de persoanele civile în privința lor (2022 - 67 de denunțuri, 2023 - 171 de denunțuri).

Creșterea numărului de denunțuri se datorează eficientizării aplicării instrumentelor anticorupție, care au contribuit la conștientizarea de angajații MAI a riscurilor la care se supun prin acceptarea mijloacelor financiare care nu li se cuvin.

Valoarea indicatorului de impact al **Obiectivului general nr.4.** „*Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne*”, a înregistrat o **întârziere** în anul 2023. Indicatorul de impact urmărește sporirea gradului de aplicare unitară a competențelor în toate unitățile sistemului afacerilor interne.

Întârzierea este cauzată de stagnarea procesului de reorganizare a SPIA al MAI, demarat în anul 2022, care vizează modificarea cadrului normativ în vederea consolidării competențelor Serviciului (inclusiv misiunii, atribuțiilor și funcțiilor de bază, elaborarea regulamentului de organizare și funcționare).

Odată cu finalizarea procesului de reorganizare a Serviciului, va fi posibilă modificarea cadrului normativ pentru reorganizarea unităților de inspectare efectiv, securitate internă, integritate, prevenirea corupției și control în subdiviziunile responsabile exclusiv de asigurarea disciplinei de serviciu.

Indicatorul de impact al **Obiectivului general nr. 5.** „*Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor*”, urmărește creșterea numărului serviciilor publice digitalizate din număr total de servicii prestate de la 13 (în 2022) la 33 de servicii în 2025. În anul 2023 s-au înregistrat 24 de servicii digitalizate din 58 prestate, ceea ce reprezintă o evoluție pozitivă, în **devansare** față de valoarea medie anticipată pentru mijlocul perioadei de implementare și chiar ținta finală.

Pentru **Obiectivul general nr. 6.** „*Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale*”, în anul 2023 s-a înregistrat o realizare **conform planului** a indicatorului de impact planificat. Indicatorul de impact prevede creșterea capacității instituționale de gestionare a serviciilor în domeniul TIC de la 10% la 55%, a atins valoarea de 33% la finele anului 2023. Astfel, MAI a asigurat îmbunătățirea eficienței, calității și fiabilității serviciilor TIC cu 23,45%.

În concluzie, analiza ritmului privind gradul de realizare a indicatorilor de impact constată că din cele șase obiective generale, 2 obiective sunt în devansare, 1 obiectiv este în întârziere, 1 obiectiv este realizat conform planului și 2 obiective înregistrează regres, acestea fiind redată în tabelul ce urmează.

Tabelul 4. Gradul de realizare a indicatorilor de impact

Obiectivul general	Indicator de impact	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
1. Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne	Reducerea fluctuației personalului în sistemul afacerilor interne (Ținta națională ODD 4.3; 8.5; 8.8; 10.3; ODD 4, 8, 10)	10,85%	8,00%	12,85%	Regres
2. Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne	Capacități de formare a personalului calificat pe întreg palierul de specialități în domeniul afacerilor interne	60%	80%	51%	Regres
3. Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție	Gradul de intoleranță la corupție a angajaților din sistemului afacerilor interne în creștere cu 10 p.p. (Ținta națională ODD 16.5; ODD 16)	50 (numărul de denunțuri)	53	171	Devansare
4. Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne	Sporirea gradului de aplicare unitară a competențelor în toate unitățile sistemului afacerilor interne	50%	75%	0	Întârziere
5. Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor	Creșterea numărului serviciilor publice digitalizate din număr total de servicii prestate	13 servicii digitalizate din 62 prestate	33	24 de servicii digitalizate din 58 prestate	Devansare
6. Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale	Capacitatea instituțională majorată de gestionare a serviciilor în domeniul TIC	10%	55%	33%	Conform planului

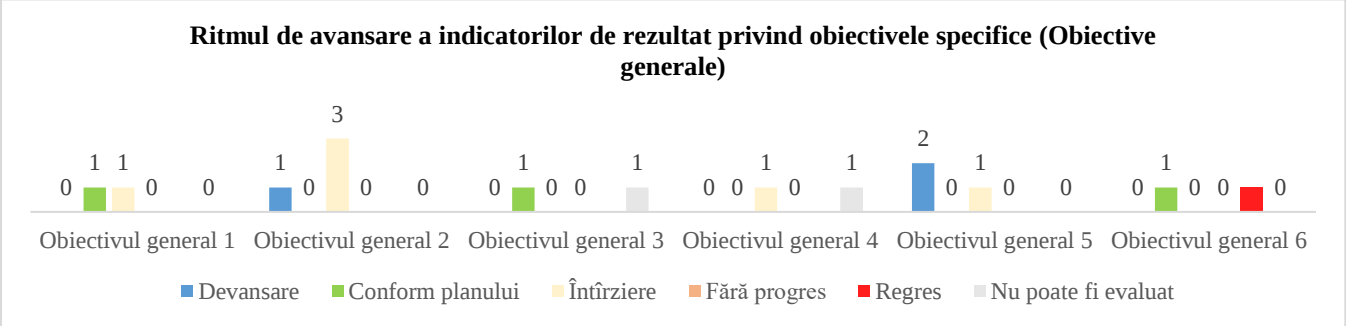
3.2. Constatări privind rezultatele programului

Per ansamblu în anii 2022-2023 Programul a produs rezultate sub cele planificate. Doar 42% din rezultate au fost realizate conform planului sau au depășit indicatorii planificați. Cel mai mare nivel de realizare a obiectivelor specifice a fost înregistrat la Obiectivul general 5, cu devansări pentru 2 indicatori. Au fost înregistrate devansări ale indicatorilor de rezultat și pentru obiectivele specifice ale Obiectivului general 2, combinate cu întârziere. Obiectivele specifice prevăzute pentru Obiectivele generale 1 și 6 fie nu au înregistrat progres, fie au avut un progres minim. Cel mai redus nivel de realizare a obiectivelor specifice a fost înregistrat la Obiectivele generale 3 și 4.

Analiza ritmului de avansare a indicatorilor de rezultat privind cele 14 de obiective specifice constată că, în anul 2023 s-a înregistrat o *devansare* a valorilor înregistrate în vederea

implementării a 3 obiective specifice (21%), *întârzieri* de realizare a indicatorilor privind 6 obiective specifice (42%), în *regres* au fost înregistrați 1 indicator (8%), conform planului au fost realizate 3 obiective specifice (21%), iar 1 obiectiv specific (8%) *nu a putut fi evaluat*.

Graficul 1. Ritmul de avansare a indicatorilor de rezultat (pe Obiective generale)



Situația la acest capitol, potrivit fiecărui obiectiv separat, este următoarea:

Obiectivul specific 1.1 - Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025, este în *întârziere* și constituie 51%.

Atingerea indicatorului respectiv a fost condiționată și de către posibilitățile de formare profesională pe care le are instituțiile de învățământ/centrele de instruire, precum și de limitele bugetare alocate pentru formarea profesională a personalului. La 31.12.2023 conform datelor sistematizate și expediate la Ministerul Finanțelor prin Raportul operativ FD 50 numărul persoanelor real angajate în cadrul MAI constituia 15680,55 persoane, 2497,45 posturi vacante, respectiv la finele anului 2023 conform datelor au beneficiat de instruire 7997 angajați.

Obiectivul specific 1.2 - Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru sistemul afacerilor interne. Indicatorul de rezultat (privind numărul de proiecte de cercetare) în 2023 a fost realizat conform planului, fiind elaborate 4 proiecte de cercetare în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”.

Tabelul 5. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 1)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
1.1. Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025	Asigurarea formării profesionale a personalului în proporție de 90% din necesarul de instruire	42%	90%	51%	Întârziere
1.2. Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru sistemul afacerilor interne	Cel puțin 3 proiecte de cercetare	1	12	4	Conform Planului

Obiectivul specific 2.1 - Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului.

Pe parcursul anului 2023 s-a atestat întreruperea rapoartelor de serviciu în privința a 2414 persoane, din care 677 angajați cu vechimea în muncă de până la 5 ani, ceea ce reprezintă o *devansare* a acestui obiectiv și constituie 28,04%.

Obiectivul specific 2.2 - Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților.

Obiectivul vizat urmărește asigurarea implementării garanțiilor sociale prevăzute de acte normative, însă în 2023 gradul de realizare este în **întârziere** fiind elaborat doar proiectul regulamentului privind asigurarea recompensării cheltuielilor pentru transport în contextul îndeplinirii atribuțiilor de serviciu a funcționarilor publici cu statut special

Obiectivul specific 2.3 - Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională până în anul 2025.

Pe parcursul anului 2023 a fost reparat capital doar Poligonul multifuncțional criminalistic al Academiei Ștefan cel Mare, ceea ce reprezintă o **întârziere** în realizarea indicatorului de rezultat.

Tabelul 6. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 2)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
2.1. Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	Reducerea cu 10 p.p. a fluctuației personalului cu vechimea în muncă de până la 5 ani	35%	25%	28%	Devansare
2.2. Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	Asigurarea implementării garanțiilor sociale prevăzute de acte normative	3	6	3	Întârziere
2.3. Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională până în anul 2025	Standardul dotărilor aprobat Cel puțin 10 spații amenajate logistic	0	10	1	Întârziere

Obiectivul specific 3.1. Diminuarea factorilor de risc la corupție în inspectoratele generale ale MAI până finele anului 2025.

Indicatorul de rezultat creșterea numărului de evaluări a integrității instituționale până la 100% înregistrează **lipsă de progres**. Ca urmare a analizei cadrului normativ ce reglementează domeniul controlului integrității profesionale în sectorul public, în special testarea integrității profesionale, CNA consideră inoportună atribuirea SPIA a competenței de testare a integrității profesionale.

Obiectivul specific 3.2. Creșterea gradului de educare și responsabilizare a personalului din domeniul afacerilor interne privind impactul corupției asupra societății. La realizarea acestuia se constată o **devansare** în raport cu însăși valoarea planificată la sfârșitul perioadei de raportare (2025) – 55%. Pe parcursul anului 2022, formatorii din cadrul SPIA al MAI au desfășurat 171 de instruiți cu referire la prevenirea și combaterea corupției, promovarea integrității, procedura de monitorizare a stilului de viață a angajatului MAI, aplicarea normelor de etică, deontologie și integritate profesională, cu participarea a 5444 de angajați ai autorităților administrative și instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne, iar pe parcursul anului 2023, formatorii din cadrul SPIA au desfășurat 207 instruiți - 722 de ore academice cu participarea a 4237 angajați, ceea ce reprezintă per total 59%.

Tabelul 7. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 3)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
3.1. Diminuarea factorilor de risc la corupție în inspectoratele generale ale MAI până la finele anului 2025	Creșterea numărului de evaluări a integrității instituționale până la 100%	25%	100%	0	Fără progres
3.2. Creșterea gradului de educare și responsabilizare a personalului din domeniul afacerilor interne privind impactul corupției asupra societății	Creșterea cu 35 p.p. a numărului de angajați responsabilizați până în anul 2025	20%	55%	59%	Devansare

Obiectivul specific 4.1. - *Optimizarea și aplicarea eficientă a instrumentelor anticorupție până în anul 2025*, a fost realizat în **întârziere**, valoarea înregistrată la finele anului 2023 – 85%.

În anul 2023, SPIA a realizat Studiul *Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională*. Unul dintre obiectivele acestui Studiu a constatat în analiza climatului instituțional la momentul respectiv în baza procesării chestionarelor anonime aplicate angajaților MAI cu funcție de execuție. Chestionarea funcționarilor a avut drept scop identificarea percepțiilor angajaților aparatului central, autorităților administrative și instituțiilor subordonate cu referire la rolul conducătorilor în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională.

De asemenea, menționăm că în cadrul sondajului realizat de Oficiul Transparency International în Republica Moldova (în care a fost vizat Ministerul Afacerilor Interne), perioada de referință - anul 2023 - cu genericul *Calitatea serviciilor anticorupție și climatul de lucru în autoritățile publice centrale*, a fost constatat faptul că cei mai informați angajați ai MAI despre aplicarea politicilor anticorupție sunt cei din cadrul IGP și IGPF, peste 70% dintre aceștia activând în cadrul acestor subdiviziuni de peste 5 ani.

Obiectivul specific 4.2. - *Reglementarea competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne până la finele anului 2025*, a fost realizat **conform planului**. Indicatorul de rezultat creșterea gradului de implementare a recomandărilor analizelor instituționale până la 100% până în anul 2025, a atins valoarea de 78% la finalul anului 2023.

În rezultatul analizelor instituționale au fost formulate 34 de recomandări pentru SPIA (100%), dintre care în anul 2022 au fost realizate 9 (45%), iar în anul 2023 - 11 (33%).

Tabelul 8. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 4)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
4.1. Optimizarea și aplicarea eficientă a instrumentelor anticorupție până în anul 2025	Sporirea percepției personalului privind gradul de aplicare a măsurilor de asigurare a integrității instituționale cu cel puțin 20 p.p. până în anul 2025	80%	100%	85%	Întârziere
4.2. Reglementarea competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne până la finele anului 2025	Creșterea gradului de implementare a recomandărilor analizelor instituționale până la 100% până în anul 2025	45%	100%	78%	Conform planului

Obiectivul specific 5.1. - Creșterea gradului de accesibilitate la sistemele informaționale automatizate și comunicațiile electronice în domeniul afacerilor interne până în anul 2025. În realizarea acestui obiectiv specific se înregistrează o **devansare**, fiind atins nivelul de acoperire de 80,58%.

Nivelul de acoperire cu semnal a serviciilor de comunicații pentru terminale mobile, este: drumuri naționale - 95,88%, sectoare de poliție - 83,05%. Total - 92,06%.

Nivelul de acoperire cu semnal a serviciilor de comunicații pentru terminale portabile, este: drumuri naționale: 80,67%, sectoare de poliție: 50,76%. Total - 69,11%.

Obiectivul specific 5.2. - Crearea condițiilor de muncă de calitate înaltă pentru a stimula creșterea eficienței angajaților în domeniul TIC până în anul 2025.

În perioada anului 2023 a fost înregistrată **întârziere** în modernizarea echipamentelor TIC, pentru a spori eficiența și performanța în domeniul TIC. Numărul total de echipamente TIC pe domenii după cum urmează: GPS - 221; TETRA - 160; TIC - 1328; Camere de corp - 369; Total - 2078.

Respectiv, numărul total de echipamente achiziționate pentru anul 2023 este de 2078, iar numărul total de echipamente stabilit în obiectiv 26870, ceea ce reprezintă 37,73%.

Obiectivul specific 5.3. - Evaluarea, reingineria (după caz) și digitalizarea proceselor informaționale de lucru și a serviciilor în domeniul afacerilor interne acordate cetățenilor.

În perioada 2023 au fost digitalizate cele 3 servicii de top: certificatul de cazier judiciar, cazierul detaliat și cazierul contravențional, care la solicitarea cetățenilor pot fi prestate în cadrul Cabinetului guvernamental al cetățeanului (MCabinet) și dezvoltate mai multe SI, ceea ce reprezintă o realizare a indicatorilor **conform planului**.

În cadrul modernizării respective au fost elaborate următoarele:

1. Posibilitatea solicitării serviciilor de eliberare a cazierului judiciar, detaliat și contravențional de către persoanele fizice și juridice în regim online, pe o platformă unică.
 2. Livrarea rezultatelor serviciilor publice prestate în cadrul MCabinet, exclusiv în format digital.
 3. Posibilitatea solicitării concomitente de livrare ca cazierului către oficiile persoanelor juridice.
 4. Posibilitatea solicitării concomitente și a apostilării rezultatului serviciului prestat.
 5. Posibilitatea solicitării cazierului judiciar în toate limbile oficiale ale Uniunii Europene.
- De asemenea, în proces de creare - e-dosar penal și contravențional, sistemul PNR (IGPF), SIA ADN, iar în dezvoltare - REC, RICC, AFIS, LAPA, E-management, RAR, E-cazier.

Tabelul 9. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 5)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
5.1. Creșterea gradului de accesibilitate la sistemele informaționale automatizate și comunicațiile electronice în domeniul afacerilor interne până în anul 2025	Sporirea până la 75% a gradului de acoperire cu infrastructură de comunicații	60%	75%	80,58%	Devansare
5.2. Crearea condițiilor de muncă de calitate înaltă pentru a stimula creșterea eficienței angajaților în domeniul TIC până în anul 2025	Sporirea până la 75% a numărului locurilor de muncă asigurate cu condiții înalte de lucru	30%	75%	37,73%	Întârziere
5.3. Evaluarea, reingineria (după caz) și digitalizarea proceselor informaționale de lucru și a serviciilor în domeniul afacerilor interne acordate cetățenilor	Crearea a 7 și dezvoltarea a 14 resurse informaționale	0 25	7 32		Conform planului

Obiectivul specific 6.1. - Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor până în anul 2025.

Diminuarea de 10% s-a stabilit convențional. Inițial STI al MAI a avut capacitate deplină de a realiza servicii de administrarea paginii web MAI, montarea infrastructurii de cablare, configurare stații de lucru, mentenanța unor sisteme informaționale. O parte majoră a serviciilor legate de mentenanță și dezvoltare a resurselor informaționale a fost externalizată, ceea ce rezultă în realizarea indicatorului în **întârziere**.

Obiectivul specific 6.2. - Crearea mecanismelor juridice de implementare a resurselor informaționale de stat și departamentale în domeniul afacerilor interne până în 2025. Realizarea indicatorului este **conform planului**, prin următoarele activități:

- Elaborarea și aprobarea proiectului Hotărârii de Guvern nr. 776 din 11.10.2023 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a sistemului digital de radiocomunicații speciale critice în standard TETRA;
- Hotărârea Guvernului pentru aprobarea conceptului Sistemului informațional automatizat de evidență a contravențiilor, a cauzelor contravenționale și a persoanelor care au săvârșit contravenții și a Regulamentului cu privire la evidența unică a contravențiilor, a cauzelor contravenționale și a persoanelor care au săvârșit contravenții;
- HG nr. 821/2023 pentru aprobarea Conceptului Sistemului informațional „Registrul de stat al datelor genetice” și a Regulamentului privind modalitatea de ținere a Registrului de stat al datelor genetice;
- Prin HG 441/2022 a fost aprobat Conceptul Sistemului Informațional de supraveghere video portabil „Camera de corp” și Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea acestuia.

Tabelul 10. Gradul de realizare a indicatorilor de rezultat (Obiectivul general 6)

Obiectivul specific	Indicator de rezultat al politicii publice	Valoarea de referință (2022)	Ținta care urmează a fi atinsă (2025)	Valoarea înregistrată la finalul anului 2023	Progres
6.1. Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor până în anul 2025	Diminuarea cu 40 p.p. a gradului de externalizare a serviciilor în domeniul TIC	90%	50%	0	Întârziere
6.2. Crearea mecanismelor juridice de implementare a resurselor informaționale de stat și departamentale în domeniul afacerilor interne până în 2025	Numărul actelor normative aprobate	0	10	4	Conform planului

3.3. Constatări privind implementarea acțiunilor și realizarea livrabililor

Deoarece Programul a fost aprobat la finele anului 2022, rapoarte cu privire la implementarea Programului pentru anul 2022 nu au fost elaborate. Respectiv, raportul curent reflectă rezultatele înregistrate în anul 2023, care au fost încorporate în *Raportul de implementare a Planului de acțiuni privind implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anul 2023*.

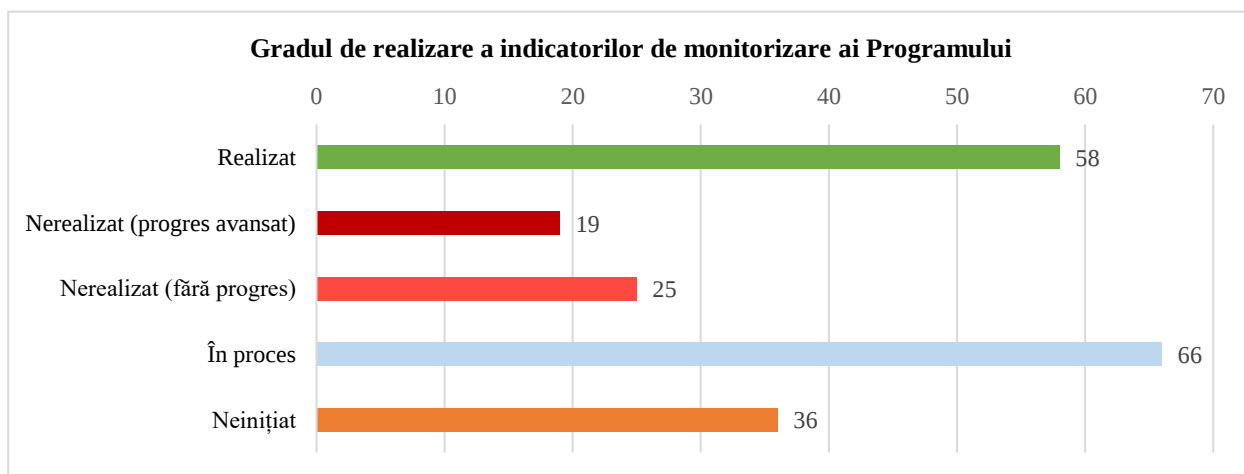
Planul de acțiuni conține 91 de indicatori de monitorizare cu termen de realizare în perioada 2022-2023 (7 indicatori pentru 2022 și 84 pentru 2023). În urma implementării acțiunilor planificate pentru anul 2023 au fost înregistrate progrese moderate în livrarea produselor din 2023. Din cei 91 de indicatori planificați pentru 2022-2023, 47 indicatori au statut de **realizat (52%)**, 19 indicatori sunt **nerealizați** în termen, însă au înregistrat **progres avansat (21%)**, 25 indicatori sunt **nerealizați, fără progres (27%)**.

Tabelul 10. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului (2022-2025)

Termenul	Nr. indicatorilor	Realizat	Nerealizat (progres avansat)	Nerealizat (fără progres)	În proces	Neinițiat	Rata de implementare
2022	7	6	0	1	0	0	86%
2023	84	41	19	24	0	0	49%
2024	57	11	0	0	22	24	19%
2025	56	0	0	0	44	12	0%
Total	204	58	19	25	66	36	38%

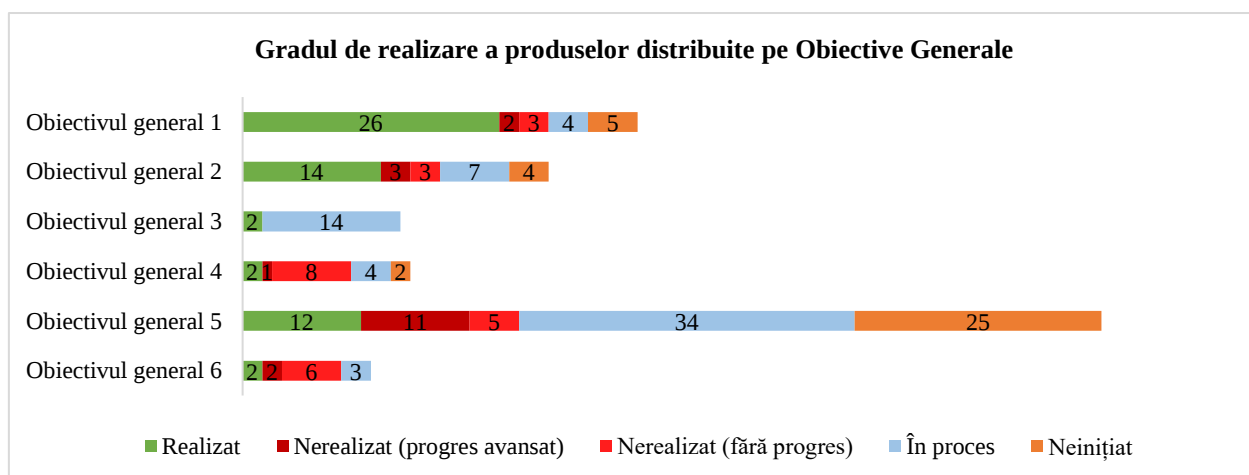
Cât privește gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare pentru întreaga perioadă de implementare a Programului (2022-2025), în total au fost planificați 204 de indicatori de monitorizare. Dintre aceștia, până la finele anului 2023, 58 indicatori au fost **realizați (28%)**, 19 indicatori sunt **nerealizați**, însă au înregistrat **progres avansat (10%)**, 25 indicatori sunt **nerealizați, fără progres (12%)**, 66 de indicatori sunt **în proces** de realizare **(32%)**, iar 36 – rămân **neinițiați (18%)** (Graficul 2).

Graficul 2. Gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare a acțiunilor Programului

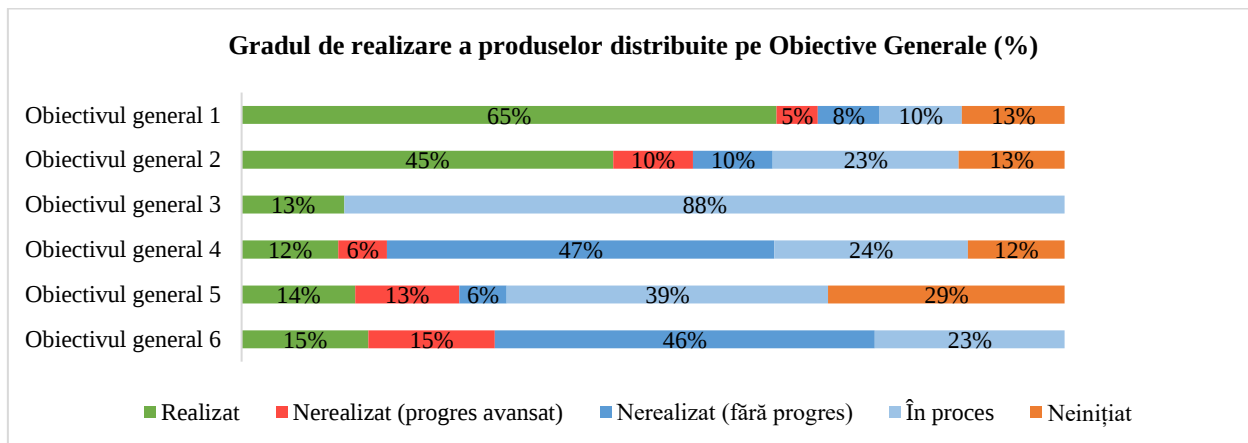


Dacă ne referim la gradul de realizare a **produselor pentru fiecare obiectiv general**, pentru întreaga perioadă (2022-2025) constatăm că **Obiectivul general 1** are cel mai avansat grad de implementare al acțiunilor prin care au fost **realizate** 26 produse (65%), 2 produse sunt **nerealizate**, însă au înregistrat un **progres avansat** (5%), 3 produse sunt **nerealizate** (8%), 4 produse sunt **în proces de realizare** (10%), iar 5 produse sunt **neinițiate** (13%). Următorul ca nivel de progres al livrării produselor este **Obiectivul general 2**, pentru care au fost **realizate** 14 produse (45%), 3 produse **nerealizate**, însă au înregistrat un **progres avansat** (10%), 3 produse **nerealizate** (10%), 7 produse sunt **în proces de realizare** (23%), iar 4 produse sunt **neinițiate** (12%). **Obiectivele generale 4 și 6** au nivel comparabil de progres: pentru **Obiectivul general 4** au fost **realizate** 2 produse (12%), 1 produs a fost **nerealizat**, însă a înregistrat un **progres avansat** (6%), 8 produse **nerealizate (fără progres)** (47%), 4 produse sunt **în proces de realizare** (23%), iar 2 produse sunt **neinițiate** (12%); pentru **Obiectivul general 6** au fost realizate 2 produse (15%), 2 produse sunt nerealizate cu progres avansat (15%), 6 produse nerealizate (46%), 3 produse sunt în proces de realizare (24%). Un progres scăzut s-a înregistrat și în privința acțiunilor planificate pentru Obiectivele 3 și 5: pentru **Obiectivul general 3** au fost realizate 2 produse (13%) și 14 sunt în proces de realizare (87%). Pentru **Obiectivul general 5** au fost **realizate** 12 produse (14%), 11 produse **nerealizate (progres avansat)** (13%), 5 produse **nerealizate (fără progres)** (6%), 34 produse sunt **în proces de realizare** (39%), iar 25 produse sunt **neinițiate** (28%).

Graficul 3. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (numeric)

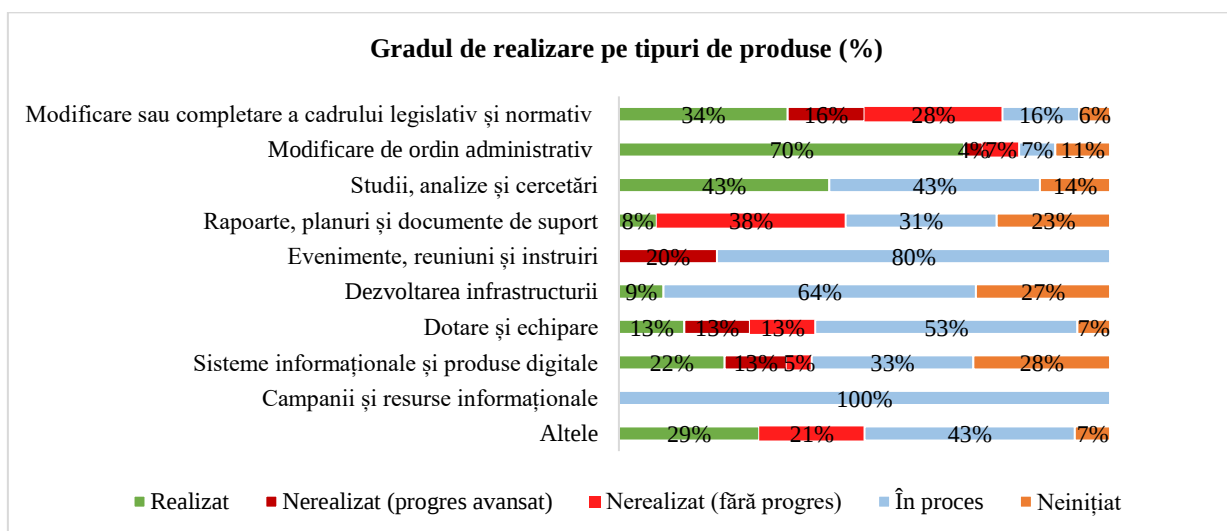


Graficul 4. Gradul de realizare a produselor distribuite pe Obiective Generale (%)



Analiza după tipul de produse realizate (Graficul 5), arată că în perioada 2022-2023, livrabilele programului au constat preponderent în *modificări sau completări ale cadrului legislativ și normativ și modificările de ordin administrativ*. Alte livrabile realizate au fost studiile, analizele și cercetările și tot spectrul de evenimente, reuniuni și instruirii. Este de remarcat că faptul că livrabilele privind dezvoltarea infrastructurii, dotarea și echiparea au atins valori minore de 9% și respectiv 13%.

Graficul 5. Gradul de realizare pe tipuri de produse (%)

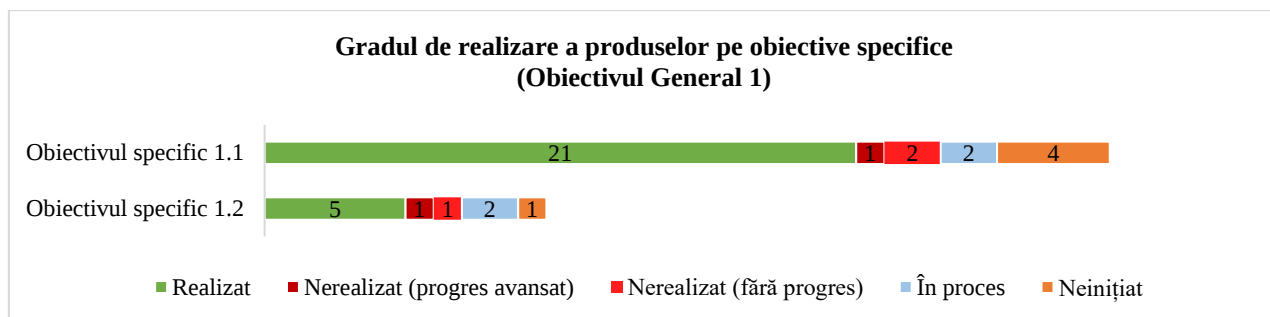


3.3.1. Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 1

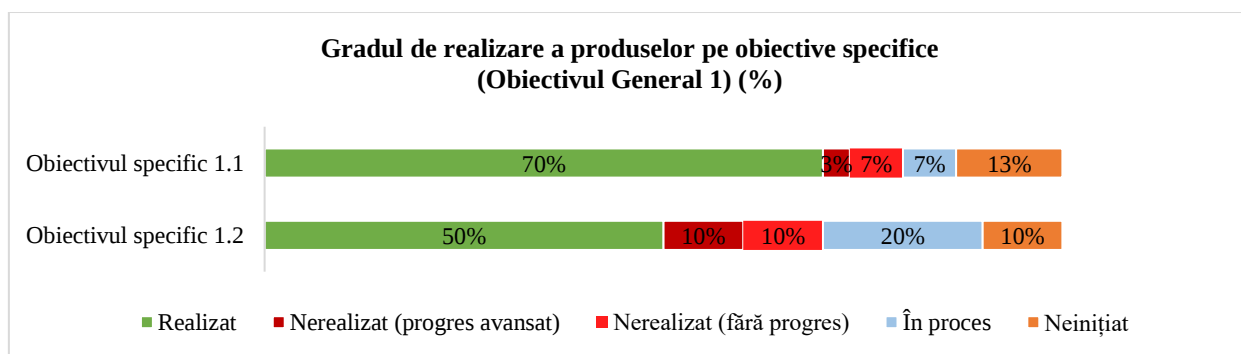
În cadrul **Obiectivului general 1. Obiectivul general nr.1** „Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne”, analiza gradului de realizare a produselor planificați pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată la finalul anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (Graficele 6 și 7):

- **Obiectivul specific 1.1** – 21 de produse a fost **realizate (70%)**, 1 produs **nerealizat progres avansat (3%)**, 2 produse **nerealizate fără progres (7%)**, 2 produse erau **în proces de realizare (7%)** și 4 produse **neinițiate (13%)**.
- **Obiectivul specific 1.2** – 5 de produse a fost **realizate (50%)**, 1 produs **nerealizat progres avansat (10%)**, 1 produs **nerealizat fără progres (10%)**, 2 produse erau **în proces de realizare (20%)** și 1 produs **neinițiat (10%)**.

Graficul 6. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1)



Graficul 7. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 1) (%)

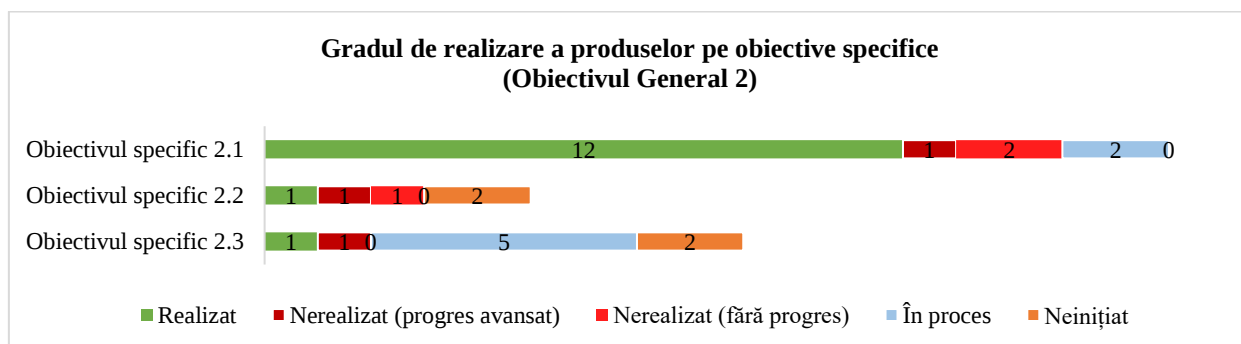


3.3.2 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 2

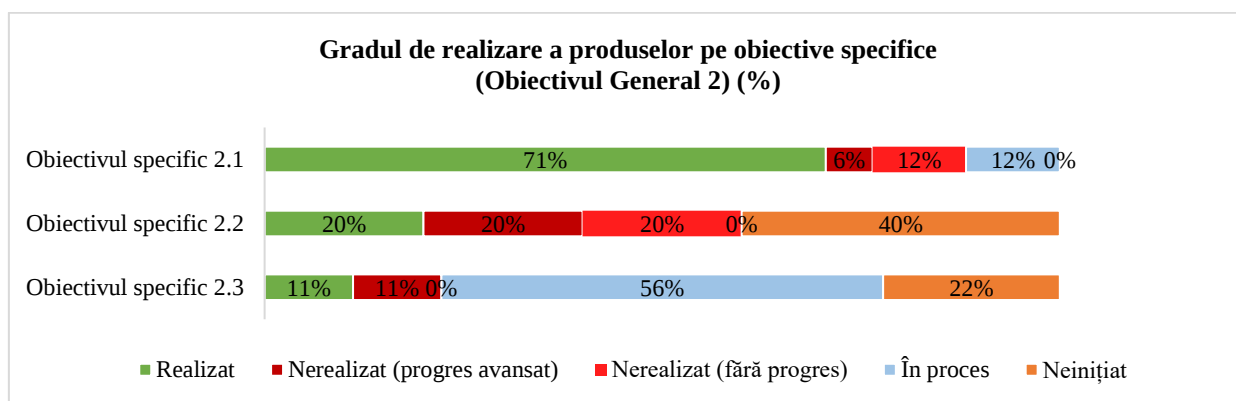
În cadrul Obiectivului general 2. „Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne”, analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată că la finele anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (graficele 8 și 9):

- *Obiectivul specific 2.1* – 12 de produse a fost **realizate (70%)**, 1 produs **nerealizat progres avansat (6%)**, 2 produse **nerealizate fără progres (12%)** și 2 produse erau **în proces de realizare (12%)**.
- *Obiectivul specific 2.2* – 1 produs a fost **realizat (20%)**, 1 produs **nerealizat progres avansat (20%)**, 1 produs **nerealizat fără progres (20%)** și 2 produse **neinițiate (40%)**.
- *Obiectivul specific 2.3* - 1 produs a fost **realizat (11%)**, 1 produs **nerealizat progres avansat (11%)**, 5 produse erau **în proces de realizare (56%)** și 2 produse **în proces de realizare (22%)**.

Graficul 8. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 2)



Graficul 9. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 2) (%)

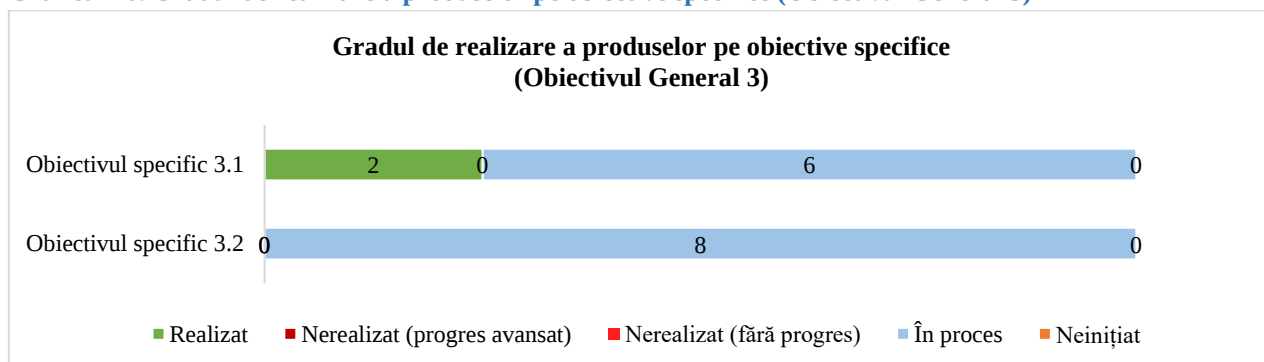


3.3.3 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 3

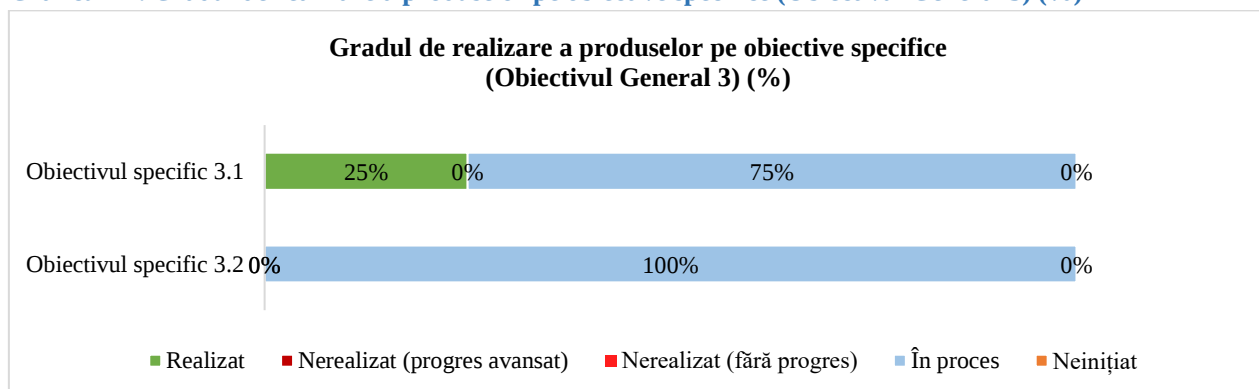
În cadrul **Obiectivului general 3**, „*Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție*”, analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată că la finele anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (graficele 10 și 11):

- *Obiectivul specific 3.1* – 2 produse a fost **realizate (25%)** și 6 produse erau **în proces de realizare (75%)**
- *Obiectivul specific 3.2* – 8 produse **în proces de realizare (100%)**.

Graficul 10. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 3)



Graficul 11. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 3) (%)

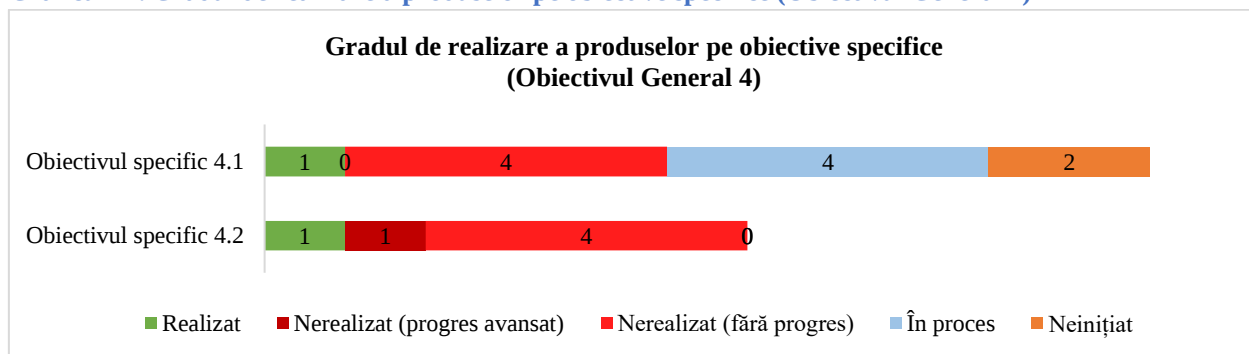


3.3.4 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 4

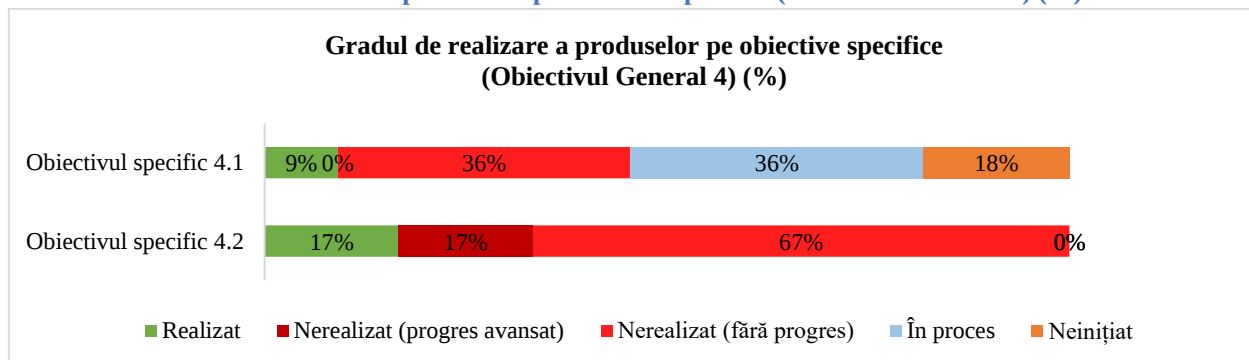
În cadrul Obiectivului general 4. „Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne”, analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată că la finele anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (graficele 12 și 13):

- Obiectivul specific 4.1. - 1 produs **realizat (10%)**, 4 produse **nerealizate fără progres (36%)**, 4 produse sunt **în proces de realizare (36%)**, iar realizare a 2 produse **nu a fost inițiată (18%)**.
- Obiectivul specific 4.2. – 1 produs **realizat (17%)**, 1 produs **nerealizat cu progres avansat (17%)** și 4 produse **nerealizate fără progres (66%)**.

Graficul 12. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 4)



Graficul 13. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 4) (%)

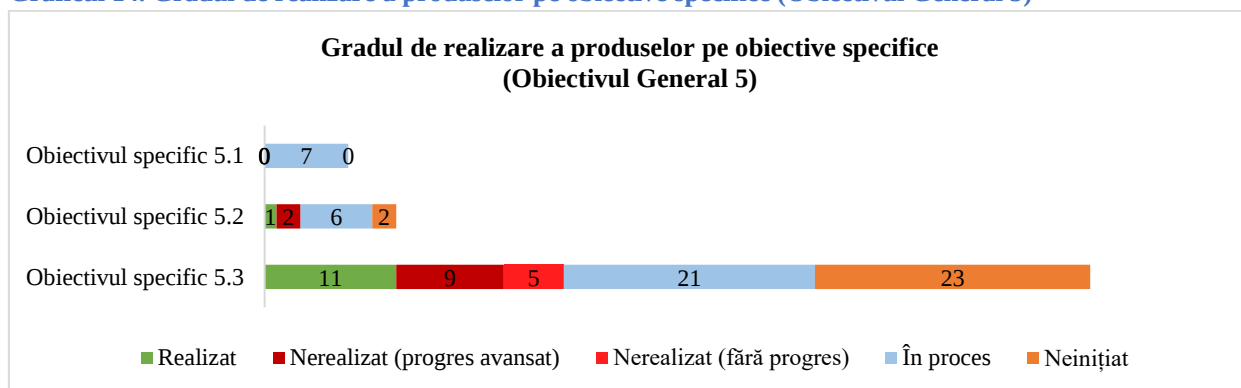


3.3.5 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 5

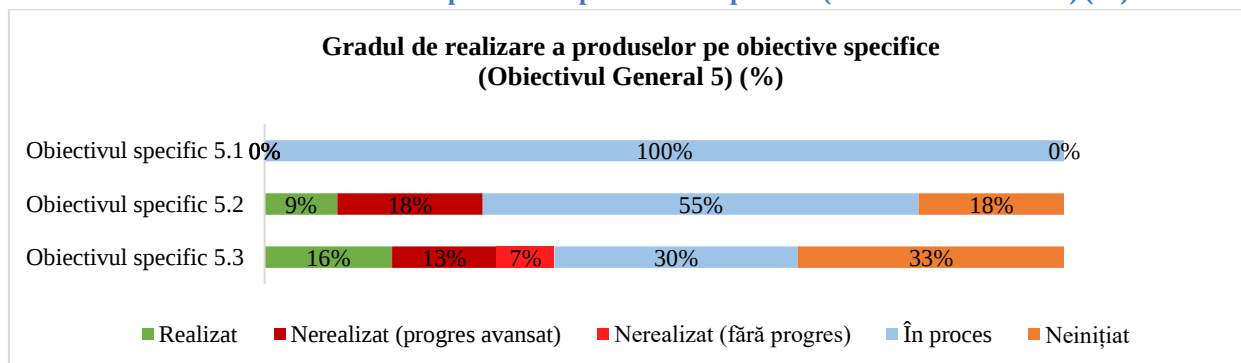
În cadrul Obiectivului general 5. „Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor”, analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată că la finele anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (graficele 14 și 15):

- Obiectivul specific 5.1. - 7 produse **în proces de realizare (100%)**.
- Obiectivul specific 5.2. – 1 produs a fost **realizat (9%)**, 2 produse **nerealizate progres avansat (18%)**, 6 produse erau **în proces de realizare (55%)** și 2 produse neinițiate (18%).
- Obiectivul specific 5.3. – 11 produse au fost **realizate (16%)**, 9 produse **nerealizate progres avansat (14%)**, 5 produse **nerealizate fără progres (7%)**, 21 produse erau **în proces de realizare (30%)** și 23 produse **neinițiate (33%)**.

Graficul 14. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 5)



Graficul 15. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 5) (%)

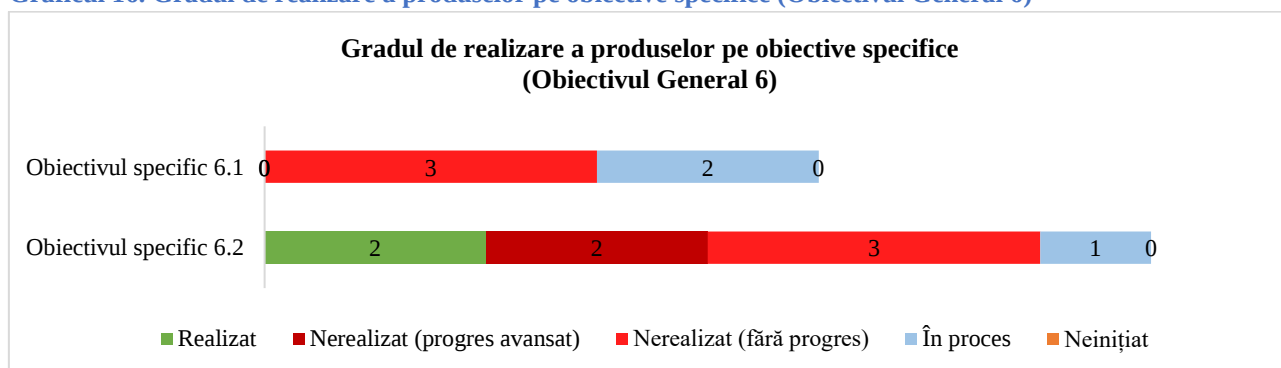


3.3.6 Gradul de realizare a produselor privind Obiectivul general 6

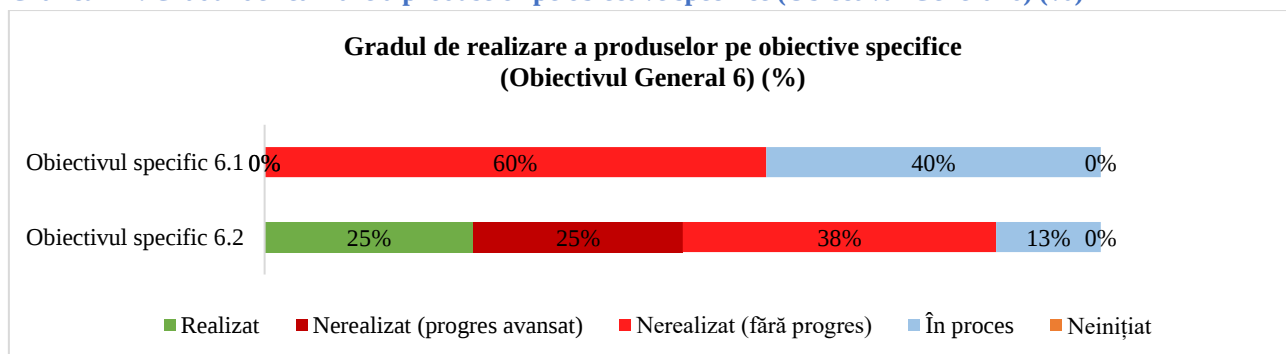
În cadrul Obiectivului general 6. „*Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale*”, analiza gradului de realizare a produselor planificate pentru întreaga perioadă (2022-2025), arată că la finele anului 2023 pentru fiecare obiectiv specific, următoarea situație (graficele 16 și 17):

- **Obiectivul specific 6.1.** - 3 produse **nerealizate fără progres (60%)** și 2 produse sunt **în proces de realizare (40%)**.
- **Obiectivul specific 6.2.** – 2 produse **realizate (25%)**, 2 produse **nerealizate cu progres avansat (25%)**, 3 produse **nerealizate fără progres (38%)** și 1 produs **neinițiat (13%)**.

Graficul 16. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 6)



Graficul 17. Gradul de realizare a produselor pe obiective specifice (Obiectivul General 6) (%)



Efectuând o analiză de ansamblu a tuturor produselor, se constată că 58 produse au fost realizate. Dintre acestea, 11 produse se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, 19 produse se referă la modificări de ordin administrativ, 3- la studii, analize și cercetări, 2 produse se referă la dotare și echipare, 17 produse se referă la sisteme informaționale și produse digitale, iar 4 produse se referă la alte tipuri.

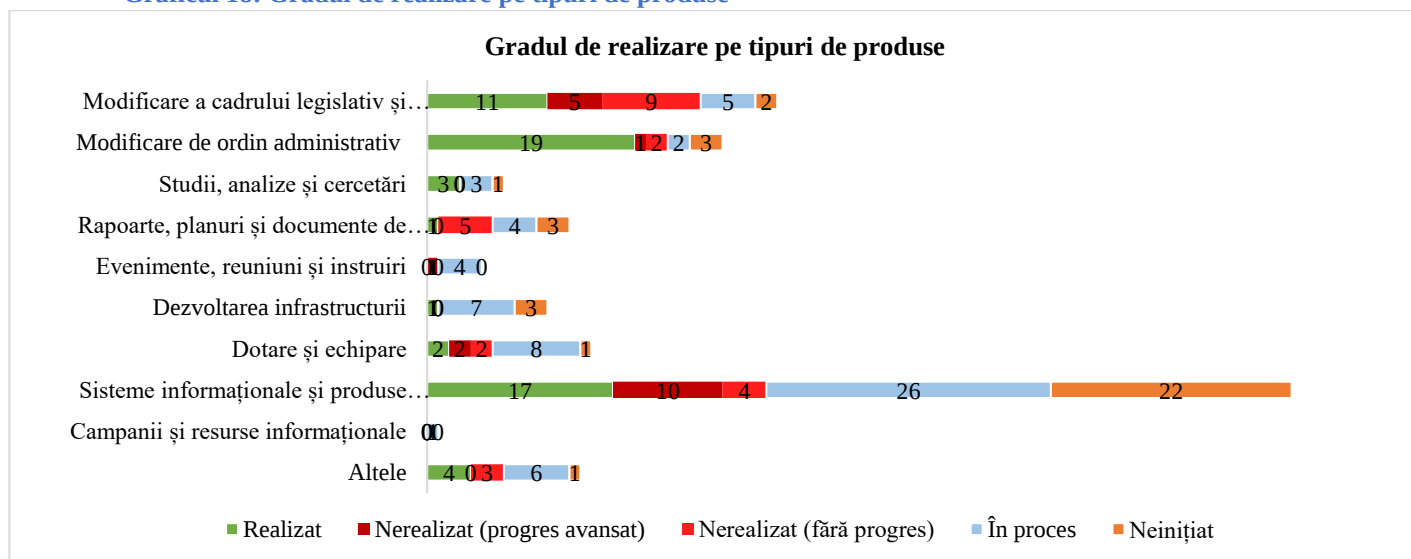
La etapa de evaluare intermediară a Programului, 19 produse sunt nerealizate, însă au înregistrat un progres avansat. Dintre acestea, 5 produse se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, 1 produs se referă la modificare de ordin administrativ și evenimente, 2 produse se referă la dotare și echipare, iar 10 produse referă la sisteme informaționale și produse digitale.

Concomitent, analiza denotă că 25 produse sunt nerealizate. Dintre acestea, 9 se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, 2 – la modificarea de ordin administrativ, 5 la rapoarte și planuri, 2 la dotare și echipare, 4 la sisteme informaționale și produse digitale și 3 la alte produse.

În proces de realizare se află 66 produse. Dintre acestea, 5 se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, 2 – la modificare de ordin administrativ, 3 – la studii, cercetări și analize, 4 – la rapoarte, planuri și documente de suport, – la evenimente, reuniuni și instruirii, 7 la dezvoltarea infrastructurii, 8 – la dotare și echipamente, 26- la sisteme informaționale și produse digitale, 6 – la alte tipuri de produse.

Neinițiate rămân 36 produse, dintre care, 2 se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, 3 se referă la modificare de ordin administrativ, 1 – la studii, analize și cercetări, 3 – la rapoarte, planuri și documente de suport, 3 – la dezvoltarea infrastructurii, 1 – la dotare și echipare, 22- la sisteme informaționale și produse digitale și 1 se referă la alte tipuri de produse.

Graficul 18: Gradul de realizare pe tipuri de produse



În continuare, este redat raportul tabelar privind implementarea Planului de acțiuni al Programului.

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termene de realizare	Instituții responsabile	Progres înregistrat
1	2	3	4	5	6	7	8
Obiectivul general 1. Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne							
1.1. Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025	1.1.1. Elaborarea unui mecanism de participare a cadrelor didactice, științific-didactice și formatorilor titulari la activitatea practică de aplicare a legii	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	Realizat Elaborat și aprobat ordinul MAI nr. 402/2023.
	1.1.2. Asigurarea formării profesionale continue a personalului didactic din organele de aplicare a legii (modulul psihopedagogic, formarea formatorilor)	Ordin aprobat; personal angajat; program autorizat	400,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Program de studii elaborat și aprobat.
	1.1.3. Instituirea unui mecanism formalizat de comunicare profesională de pe poziții de parteneriat dintre prestatorul serviciilor de formare profesională și instruire și beneficiarii de personal instruit în vederea adaptării și corectării continue a conținuturilor de instruire la necesitățile practice de activitate	Ordin interinstituțional aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGPF; IGC;	Nerealizat

						IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor); Serviciul Vamal	
	1.1.4. Fuzionarea instituțiilor de învățământ, centrelor de instruire ale instituțiilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne și Clubului sportiv central „Dinamo” în cadrul unei singure instituții de învățământ – Academia „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată; proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare” IGC; IGPF; IGSU; CSC „Dinamo”)	Nerealizat Pentru optimizarea procesului, uniformizarea sistemului de formare profesională a angajaților a fost promovată inițiativa de reorganizare prin fuziune (absorbție) a unor instituții publice de învățământ și a unităților structurale de formare profesională din subordinea Ministerului Afacerilor Interne în sistemul afacerilor interne, sub formă de hotărâre a Guvernului care prevede fuzionarea către Academia „Ștefan cel Mare” a Centrului de Excelență în Securitatea Frontierei al IGPF (imobilul și 62 posturi didactice și de asigurare a funcționalității, cu excepția posturilor administrative), precum și preluarea competențelor de instruire a Centrului de Instrucție al IGC.
	1.1.5. Revizuirea structurilor și statelor de organizare în domeniul sistemului de învățământ și cercetare al Ministerului Afacerilor Interne în vederea sporirii calității studiilor și formării profesionale inițiale și continue	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGC; IGPF; IGSU; Clubul sportiv central „Dinamo”)	Nerealizat Revizuirea structurilor și statelor de organizare în domeniul sistemului de învățământ va avea loc paralel cu procesul de fuzionare a instituțiilor de formare profesională/învățământ ale MAI.

1.1.6. Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de învățământ unificat pentru formarea inițială a subofițerilor, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii (pentru funcția în care a fost angajat, în conformitate cu practicile avansate europene și internaționale de instruire practică a subofițerilor)	Program aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU)	Realizat Program unic aprobat prin Ordinul MAI nr. 346/2023.
1.1.7. Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a subofițerilor, angajaților din agențiile de pază, protecție și detectiv	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU); Serviciul de Protecție și Pază de Stat; Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	În proces de realizare La 02.01.2024, prin Ordinul MAI nr.4 a fost instituit Grupul de lucru pentru elaborarea propunerilor de optimizare a procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.
1.1.8. Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de studii pentru formarea inițială a ofițerilor angajați din sursa externă, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii	Program aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF;	În proces de realizare La 02.01.2024, prin Ordinul MAI nr.4 a fost instituit Grupul de lucru pentru elaborarea propunerilor de optimizare a procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.

						IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	
	1.1.9. Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a ofițerilor	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU)	În proces de realizare În temeiul activităților stabilite prin ordinul MAI nr. 4/2024, până la 15 februarie 2024 urmează a fi prezentă nota informativă/conceptul în vederea optimizării procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, reieșind din practica țărilor Uniunii Europene
	1.1.10. Stabilirea anuală a necesarului de instruire pentru organele de aplicare a legii în vederea diversificării ofertelor de formare continuă instituționalizată pentru funcționari publici cu statut special	Ordin interdepartamental aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	Realizat Aprobat Ordinul MAI nr.5 din 02.01.2024 privind formarea profesională continuă la locul de muncă în cadrul MAI, pentru anul 2024
	1.1.11. Elaborarea standardelor de pregătire profesională managerială și extinderea ofertelor de formare managerială pentru autoritățile de aplicare a legii	Ordin interdepartamental aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane;	Nerealizat Aprobat Ordinul MAI nr. 35 din 19.01.2024, prin care s-a aprobat Programul de formare managerială pentru anul 2024.

						Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	
	1.1.12. Digitalizarea procedurilor de evaluare anuală/periodică a cunoștințelor funcționarilor publici cu statut special/carabinieri în vederea excluderii influenței factorilor subiectivi asupra calificativelor	Hotărâre de Guvern aprobată; 2 procese digitalizate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI)	Realizat Aprobarea Hotărârii de Guvern nr.882/2022. 2 procese digitalizate în domeniul evaluării manageriale și a evaluării cunoștințelor angajaților.
	1.1.13. Dezvoltarea sistemului de formare continuă la locul de muncă pe platformă digitală de instruire la distanță	Platformă digitală de instruire operaționalizată; ordin aprobat	100,0	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; STI)	În proces de realizare Platforma digitală E-learning este operațională pe pagina Web oficială a Academiei MAI
	1.1.14. Elaborarea metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia	Neinițiat

						„Ștefan cel Mare”)	
	1.1.15. Regionalizarea serviciilor de formare profesională la locul de muncă	Act normativ aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția politici de personal și învățământ)	Neinițiat
	1.1.16. Revizuirea și reluarea programului de învățământ la specialitatea 1032.1 Securitate civilă și publică în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGM)	Realizat La 07.07.2023, prin decizia Consiliului de conducere al Agenției de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare nr.39, s- a decis <i>autorizarea de funcționare provizorie</i> a programului de studii superioare de licență 1032.1 <i>Securitate civilă și publică</i> , domeniul general de studiu 103 <i>Servicii ale securității</i> , domeniul de formare profesională 1032 <i>Protecția persoanelor și a proprietății</i> , 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență, desfășurate în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI.
	1.1.17. Înființarea programului de învățământ la specialitatea 1032.3 Salvatori și pompieri în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGSU)	Neinițiat
	1.1.18. Înființarea programului de învățământ la specialitatea 1032.4 Securitatea frontierei în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGPF)	Realizat La 07.07.2023, prin decizia Consiliului de conducere al Agenției de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare nr.40, s- a decis autorizarea de funcționare provizorie a programului de studii superioare de licență 1032.4 Securitatea frontierei, domeniul general de studiu 103

							Servicii ale securității, domeniul de formare profesională 1032 Protecția persoanelor și a proprietății, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență, desfășurate în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI.
	1.1.19. Înființarea programului de masterat de profesionalizare la „Drept contravențional” cu accentul pe practica documentării contravențiilor	Plan de învățământ elaborat și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Aprobat în ședința Senatului Academiei la 20 iunie 2023.
	1.1.20. Reevaluarea externă a programelor de învățământ de la Ciclul I și Ciclul II ale Academiei „Ștefan cel Mare”	Contracte de evaluare externă încheiate; certificat de acreditare acordat	100,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Ordinul MEC din 05.12.2022.
	1.1.21. Acreditarea instituțională a Academiei „Ștefan cel Mare”	Contract de acreditare instituțională semnat; certificat de acreditare instituțională acordat	150,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	1.1.22. Crearea facilităților pentru instruire și operare a aeronavelor fără pilot la bord	Facilități create și spații de instruire și operare amenajate	40000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	1.1.23. Elaborarea metodologiei de evaluare a angajaților conform practicilor europene	Metodologie aprobată; numărul de angajați evaluați	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel	Realizat Prin <i>Ordinul MAI nr.644/2022</i> privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea pregătirii fizice și a sportului în cadrul Ministerului Afacerilor Interne a fost instituită, în premieră, procedura de evaluare la pregătirea fizică la proba

						Mare”; SPIA; IGP; IGC; IGPF; IGM)	„Traseul utilitar-aplicativ”, conform practicilor europene. Subsecvent, prin <i>Ordinul MAI nr.160/2023</i> au fost operate modificări la Regulamentul cu privire la formarea profesională continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, inclusiv a fost modificată metodologia de evaluare a angajaților MAI cu statut special/militar. Prin urmare, în trimestrul IV al anului 2023, au fost evaluați conform metodologiei noi aprobate peste 825 angajați MAI cu statut special/militar
	1.1.24. Modificarea nomenclatorului domeniilor de formare profesională în învățământul superior prin introducerea noii specialități la Ciclul I (licență) „1032.5 Managementul migrației” (Hotărârea Guvernului nr.482/2017)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGM); Ministerul Educației și Cercetării	Nerealizat Propunerea Academiei ”Ștefan cel Mare” de a modifica nomenclatorul domeniilor de formare profesională în învățământul superior noii specialități la ciclul I (licență) „1032.5 Managementul migrației”, nu a fost acceptată de către Ministerul Educației și Cercetării.
	1.1.25. Înființarea programului de învățământ la specialitatea „1032.5 Managementul migrației” în Academia „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGM)	Nerealizat
1.2. Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru	1.2.1. Evaluarea necesarului de cercetare a domeniilor criminalității și securității publice specifice activității în domeniul afacerilor interne în vederea actualizării tematicilor de cercetare în concordanță cu prioritățile sistemului afacerilor interne	Necesar de cercetare stabilit	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; Direcția management și politici de resurse umane; SPIA; IGP;	În proces de realizare Evaluarea necesarului de cercetare în vederea actualizării tematicilor de cercetare a demarat prin actualizarea tematicilor de cercetare reieșind din prevederile planurilor de acțiuni privind implementarea programelor și strategiilor naționale în domeniu precum și prin consultarea

sistemul afacerilor interne						IGC; IGPF; IGM)	subdiviziunilor MAI (IGP, IGM, IGC, SPIA, DMPRU, IGPF).
	1.2.2. Lansarea proiectelor de cercetare prin colaborare dintre subdiviziunile de cercetare ale Academiei „Ștefan cel Mare” și autoritățile de aplicare a legii	Număr de proiecte de cercetare lansate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; Direcția management și politici de resurse umane; SPIA; IGP; IGC; IGPF; IGM)	În proces de realizare Lansarea proiectelor de cercetare prin colaborare dintre subdiviziunile de cercetare ale Academiei „Ștefan cel Mare” și autoritățile de aplicare a legii (IGP, IGM, IGC, SPIA, DMPRU, IGPF) au demarat prin delegarea persoanelor pentru a fi incluse în grupurile de lucru al respectivelor proiecte de cercetare.
	1.2.3. Digitalizarea bibliotecii Academiei „Ștefan cel Mare” și crearea fondului digitalizat de surse bibliografice, precum și creșterea fondului bibliografic de specialitate cu surse bibliografice noi, inclusiv editate în alte state, în vederea asigurării accesului publicului, angajaților din organele de aplicare a legii	Fond digital creat	1000,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare Referitor la digitalizarea bibliotecii, în perioada de raport s-a aplicat la fișa de proiect în vederea obținerii suportului financiar pentru digitalizarea bibliotecii instituției și lansarea procedurii de achiziție privind procurarea softului și a echipamentului, cu respectarea prevederilor legale din domeniul achizițiilor publice.
	1.2.4. Implementarea sistemului de verificare antiplagiat pentru toate genurile de publicații științifice și metodice din sistemul afacerilor interne	Soft antiplagiat implementat; regulament aprobat prin ordin	85,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare Toate tezele de doctorat ale studenților-doctoranzi sunt verificate prin sistemul anti-plagiat acreditat de către ANACEC – antiplagiat.ro. Comunicatele științifice elaborate de către studenții- doctoranzi pentru participare la conferințele științifice anuale sunt verificate prin programul pentru detectarea plagiatului Plagiarism detector.
	1.2.5. Inițierea procedurii de evaluare externă (acreditare) a Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Procedură inițiată; raport de	50,0	Bugetul Academiei	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne	Nerealizat

		autoevaluare elaborat		„Ștefan cel Mare”		(Academia „Ștefan cel Mare”); Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare	
	1.2.6. Acreditarea revistelor științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” în calitate de publicații științifice de profil la nivel național/internațional, indexare în baze de date recunoscute	Revista „Legea și viața” și Anale științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” acreditate	80,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”); Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare	În proces de realizare Prin decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr.17 din 24.02.2023, Revista științifică „Legea și viața”, a fost acreditată cu „Tipul C”.
	1.2.7. Creșterea numărului de aplicări pentru finanțarea de proiecte de cercetare din bugetul de stat, specifice domeniului afacerilor interne	Proiecte de cercetare acceptate pentru finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”) Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare	Neinițiat
	1.2.8. Inițierea parteneriatelor internaționale de cercetare în domeniile de interes pentru Ministerul Afacerilor Interne	Cel puțin 3 participări în parteneriate de cercetare internaționale asigurate	Bugetele proiectelor de cercetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	1.2.9. Creșterea numărului de absolvenți ai Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Minimum 20 de absolvenți	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia	Neinițiat

						„Ștefan cel Mare”)	
Obiectivul general 2. Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne							
2.1. Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	2.1.1. Operaționalizarea platformei de depunere a dosarelor la angajare pentru modernizarea și debirocratizarea procesului de recrutare și selectare	Platformă operaționalizată	1 310,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat În conformitate cu prevederile ordinului MAI nr.280/2023 „Cu privire la recrutarea și selectarea candidaților pentru concursul de admitere în cadrul instituțiilor de învățământ ale MAI, în anul de studii 2023/2024”, înregistrarea candidaților se va efectua și în format online, pe platforma reru.mai.gov.md.
	2.1.2. Implementarea noilor metodologii de evaluare a capacităților profesionale la angajare	Ordin aprobat; metodologii implementate; sistem informațional implementat	150,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Ordin MAI nr. 160/2023, elaborat și aprobat.
	2.1.3. Proiectarea și aplicarea noului sistem de recrutare și selecție pentru admiterea în instituțiile de învățământ ale Ministerului Afacerilor Interne care să evalueze potențialul inițial de dezvoltare profesională	Sistem informațional de recrutare creat; număr de abiturienți testați	150,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Sistem informațional automatizat RERU creat.

2.1.4. Dezvoltarea unui mecanism nou de „recrutare” în cadrul sistemului afacerilor interne	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); ANP	Realizat Ordin MAI nr. 158/2023 cu privire la aprobarea Conceptului de pilotare (etapa a II-a) a activităților Departamentului de selectare și evaluare (în perioada de referință prin intermediul SIA RERU au fost depuse 110 dosare a abiturienților pentru recrutarea înmatriculării la studii, prin metoda nouă de recrutare gestionată de către DSE a Academiei MAI).
2.1.5. Modificarea art.70 alin.(4) din Legea nr.288/2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne în vederea menținerii statutului de funcționar public cu statut special pentru studenții bugetari din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Realizat Aprobată Legea nr.105/2023, prin care studenții și absolvenții Academiei „Ștefan cel Mare” care au fost admiși până la intrarea în vigoare a prezentei legi se consideră funcționari publici cu statut special
2.1.6. Reglementarea statutului elevului, studentului, funcționarului public cu statut special de debutant, audientului din cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Nerealizat Reglementarea statutului elevilor este condiționată de promovarea HG privind fuzionarea instituțiilor de învățământ.
2.1.7. Constituirea unui mecanism de calcul și recuperare a cheltuielilor pentru instruire în instituțiile Ministerului Afacerilor Interne în cazurile încetării raporturilor de serviciu în conformitate cu art.26 și 38 din Legea nr.288/2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Educației și	Realizat A fost aprobată Hotărârea Guvernului nr.881 din 15.11.2023 cu privire la modul de recuperare la bugetul de stat a cheltuielilor pentru studii/instruire suportate de entitățile publice în domeniile militare, securității, ordinii publice și administrației penitenciare

						Cercetării; Ministerul Apărării	
	2.1.8. Ajustarea reglementărilor interne privind uniforme	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGPF; IGC; IGSU; IGM; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat HG 676/2023 aprobată în cadrul ședinței Guvernului din 13.09.2023.
	2.1.9. Uniformizarea modelelor legitimațiilor de serviciu în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGPF; IGC; IGSU)	În proces de realizare Proiectul Regulamentului a fost elaborat și remis spre avizare
	2.1.10. Elaborarea metodologiei de evaluare anuală a gradului de satisfacție a angajaților în raport cu managementul subdiviziunii	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne, (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; SPIA)	Nerealizat Urmează a fi realizată diagnoza organizațională de către DSE a Academiei MAI, în baza ordinului intern, în perioada imediat următoare
	2.1.11. Revizuirea procedurilor de organizare a concursurilor de ocupare a funcțiilor în vederea asigurării transparenței evoluției în carieră prin aplicarea evaluărilor în regim digital	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional creat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI)	În proces de realizare A fost aprobată HG nr. 882/2022 pentru aprobarea Conceptului Sistemului Informațional „Recrutarea și evaluarea resurselor umane în sistemul afacerilor interne” și Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea Sistemului Informațional ”Recrutarea și evaluarea resurselor umane în sistemul afacerilor interne”. Sistem informațional creat, la moment se află în proces de testare/

							implementare în special la componentul de recrutare.
	2.1.12. Revizuirea standardelor Comisiei Medicale Militare a Ministerului Afacerilor Interne referitoare la baremul de promovare pentru candidații la studii/angajare	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Serviciul medical; IGC; IGPF); CNA; Ministerul Sănătății	Realizat Prin Ordinul MAI nr.343/2022 a fost aprobat Regulamentul cu privire la organizarea și efectuarea expertizei medicale în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.
	2.1.13. Fuzionarea comisiilor medico-militare din sistemul afacerilor interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Serviciul medical; IGC; IGPF); Ministerul Sănătății	Nerealizat
2.2. Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	2.2.1. Identificarea mecanismelor în vederea înlăturării discrepanțelor financiare salariale dintre sistemul afacerilor interne și alte instituții din sectorul bugetar	Propuneri identificate și înaintate Ministerului Finanțelor	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane); Ministerul Muncii și Protecției Sociale	Neinițiat
	2.2.2. Asigurarea recompensării cheltuielilor pentru transport în contextul îndeplinirii atribuțiilor de serviciu a funcționarilor publici cu statut special	Proiectul Regulamentului cu privire la asigurarea recompensării cheltuielilor pentru transport a funcționarilor	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	În proces de realizare În curs de realizare, a fost elaborat proiectul Regulamentului, însă pentru promovarea proiectului sunt necesare modificări la Legea nr. 288/2016.

		publici cu statut special elaborat; hotărâre de Guvern aprobată					
	2.2.3. Asigurarea drepturilor salariale depline ale funcționarilor publici cu statut special în perioada aflării la formare profesională	Proiectul de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Neinițiat
	2.2.4. Asigurarea dreptului la asistență juridică acordată în baza cererii, pentru situații care privesc îndeplinirea atribuțiilor de serviciu, conform procedurii stabilite de Ministerul Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	200,0	Bugetul Ministerului Afacerilor Interne	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Neinițiat
	2.2.5. Elaborarea proiectului de lege privind dreptul la angajare în muncă a funcționarului public cu statut special în afara serviciului, în scopul obținerii veniturilor suplimentare legale	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Justiției	Nerealizat Propunerea a fost exclusă din proiectul de modificare a Legii nr. 288/2016, reieșind din condiționalitățile impuse prin decizia CSE privind prelungirea stării de urgență , cât și a moratorului de angajare în funcțiile publice, inclusiv cu statut special în cadrul MAI
2.3. Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională până în anul 2025	2.3.1. Asigurarea cursanților participanți la instruirea inițială și continuă cu ținută de instruire, echipament și mijloace speciale de instruire	Complex de uniformă prestabilit; echipament și mijloace speciale procurate și distribuite conform necesarului de formare	2975,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat

	2.3.2. Elaborarea și aprobarea unui mecanism unic în cadrul Ministerului Afacerilor Interne de compensare a cheltuielilor pentru cazare și hrană a cursanților/audienților delegați la cursurile de formare inițială și continuă	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Educației și Cercetării; Ministerul Apărării; Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare	Nerealizat
	2.3.3. Amenajarea la nivel regional a spațiilor de instruire destinate pentru desfășurarea instruirilor la locul de muncă	Trei centre regionale amenajate	2500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM)	Neinițiat
	2.3.4. Renovarea poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea angajaților din autoritățile de aplicare a legii	Poligon renovat	60000,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare
	2.3.5. Poligon de simulare și intervenții profesionale pentru formarea personalului angajat în autoritățile din domeniul managementului integrat al frontierei de stat (construcția punctului de trecere a frontierei improvizat pentru simularea situațiilor la trecerea frontierei, dotat cu piste intrare/ieșire, cabine de control, echipament destinat controlului de	Poligon construit	30000,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Finanțelor	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional.

	nivelurile I și II, monitoare portale, echipamente și mijloace tehnice de asigurare a regimului în punctul de trecere a frontierei, adiacent zonei de instruire pentru supravegherea frontierei, cercetare de urme și căutare de frontieră, dotată cu echipamente tehnice speciale destinate în acest scop)					(Serviciul Vamal)	
	2.3.6. Lucrări de reparații capitale ale poligonului multifuncțional criminalistic	Poligon reparat	35000,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare
	2.3.7. Construcția poligonului auto destinat necesităților de instruire a personalului care conduc mijloace de transport cu girofar (stradela Lermontov II-a, nr.12)	Poligon construit	9860,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGSIU)	Neinițiat
	2.3.8. Dotarea cu tehnică computerizată și mijloace auto pentru asigurarea procesului de formare profesională a angajaților din sistemul de aplicare a legii	Tehnică computerizată și mijloace auto achiziționate	18500,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	2.3.9. Reparația capitală, reconstrucția spațiilor de cazare și studii pentru personalul aflat la studii (termoizolare și finisare fațade, schimbarea rețelelor edilitare exterioare, rețelele electrice, canalizare, rețele termice și apeduct)	Lucrări executate	132850,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGPF; IGC)	În proces de realizare
Obiectivul general 3. Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție							

3.1. Diminuarea factorilor de risc la corupție în inspectoratele generale din cadrul Ministerului Afacerilor Interne până la finele anului 2025	3.1.1. Identificarea și evaluarea riscurilor de corupție în cadrul subdiviziunilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne	Rapoarte de evaluare elaborate și publicate; număr de riscuri identificate, evaluate și înregistrate în Registrul riscurilor; riscuri de corupție în diminuare	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; subdiviziunile aparatului central; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Neinițiat
	3.1.2. Elaborarea, monitorizarea și raportarea privind implementarea planurilor de integritate	Planuri de integritate elaborate; rapoarte de monitorizare elaborate; număr de riscuri de corupție eliminate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Neinițiat 1.
	3.1.3. Evaluarea eficienței mecanismului de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul Ministerului Afacerilor Interne, în vederea excluderii factorilor de risc	Studiu elaborat și diseminat în sistemul administrativ al Ministerului Afacerilor Interne	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Realizat Studiul privind mecanismul de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul MAI, a fost prezentat în adresa SPIA la 13.10.2023 de către experții DCAF.
	3.1.4. Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională	Studiu elaborat și diseminat în sistemul administrativ al Ministerului Afacerilor Interne	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Realizat Studiul „Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională” a fost elaborat, iar la 27.11.2023 a fost remis în adresa subdiviziunilor aparatului central și instituțiilor subordonate ale

							MAI, pentru informare și uz de serviciu.
3.2. Creșterea gradului de educare și responsabilizare a personalului din domeniul afacerilor interne privind impactul corupției asupra societății	3.2.1. Elaborarea și diseminarea largă a unui set de videotutoriale/infografice explicative privind drepturile și obligațiile cetățenilor în raport cu drepturile și obligațiile personalului Ministerului Afacerilor Interne din zonele percepute ca cele mai corupte, conform Barometrului Opiniei Publice	Patru videotutoriale elaborate și diseminate	250,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; Direcția economie și finanțe)	Neinițiat
	3.2.2. Încheierea acordurilor de colaborare cu autoritățile competente în domeniul anticorupție și elaborarea unor planuri comune de acțiuni, inclusiv a unor sisteme de referință pentru acționare rapidă	Număr de acorduri încheiate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); ANI	Neinițiat
	3.2.3. Încheierea acordurilor cu organizațiile societății civile și instituțiile din mediul academic și desfășurarea activităților comune de sensibilizare și informare în scopul promovării imaginii pozitive a Ministerului Afacerilor Interne	Număr de acorduri încheiate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne); Ministerul Educației și Cercetării (instituții superioare de învățământ; centre de excelență)	2. Neinițiat
	3.2.4. Stabilirea parteneriatelor regionale și internaționale cu autoritățile omoloage din domeniul afacerilor interne, prevenirii și combaterii corupției și dezvoltarea activităților comune în scopul preluării de bune practici în domeniul prevenirii și	Acorduri de cooperare semnate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat

	combaterii corupției în cadrul sistemului Ministerului Afacerilor Interne						
	3.2.5. Organizarea a 4 evenimente regionale (simpozioane, forumuri, conferințe) pentru schimb de bune practici în domeniul prevenirii și combaterii corupției	Patru evenimente organizate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); Procuratura Generală	Neinițiat
	3.2.6. Realizarea și diseminarea datelor sondajelor de opinie privind corupția și integritatea în cadrul Ministerului Afacerilor Interne și impactul acțiunilor de prevenire	Număr de sondaje efectuate; numărul informațiilor diseminate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	3.2.7. Organizarea și desfășurarea activităților de voluntariat în vederea promovării integrității în cadrul sistemului Ministerului Afacerilor Interne și promovarea imaginii pozitive	Cadrul normativ intern aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
Obiectivul general 4. Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne							
4.1. Optimizarea și aplicarea eficientă a instrumentelor anticorupție până în anul 2025	4.1.1. Desfășurarea campaniilor de sensibilizare și informare în comun cu autoritățile naționale anticorupție, cu referire la încurajarea denunțării manifestărilor de corupție de către personalul Ministerului Afacerilor Interne și cetățeni	Numărul campaniilor de sensibilizare și informare desfășurate; numărul manifestărilor de corupție denunțate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; IGSU; IGP; IGPF; IGC); CNA; ANI	În proces de realizare În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a desfășurat 2 campanii de informare în comun cu SPIA în PTFS „Leușeni-Albița” și „Sculeni-Sculeni”.
	4.1.2. Evaluarea mecanismului de control intern managerial din perspectiva asigurării de către personalul Ministerului Afacerilor Interne a unui comportament etic și intern în raport cu societatea civilă	Raport de evaluare elaborat; numărul recomandărilor formulate; numărul plângerilor diminuate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	În proces de realizare 3. La 17.10.2023 a fost prezentat conducerii MAI raportul intermediar nr. 4/2383int, iar la finalul trimestrului I al anului 2024 va fi prezentată o analiză exhaustivă la acest subiect
	4.1.3. Evaluarea implementării în cadrul sistemului administrativ al Ministerului Afacerilor Interne a mecanismului	Raport de evaluare elaborat; numărul	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat

	denunțării și tratării influențelor necorespunzătoare	recomandărilor formulate					
	4.1.4. Revizuirea cadrului normativ intern în vederea eficientizării mecanismului de examinare și soluționare a influențelor necorespunzătoare	Cadru normativ modificat și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	4.1.5. Evaluarea mecanismului avertizorilor de integritate și a cadrului normativ din domeniu în vederea identificării soluțiilor de încurajare și motivare a avertizorilor de integritate	Raport de evaluare elaborat; numărul avertizorilor de integritate în creștere	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	5. Nerealizat 6. La 12.12.2023, în temeiul raportului SPIA, aprobat de conducerea MAI, termenul de implementare a acțiunii vizate a fost extins pentru trimestrul IV al anului 2025.
	4.1.6. Evaluarea oportunității atribuirii competenței de testare a integrității profesionale	Raport de evaluare elaborat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat Ca urmare a analizei cadrului normativ ce reglementează domeniul controlului integrității profesionale în sectorul public, în special testarea integrității profesionale, CNA consideră inoportună atribuirea SPIA al MAI a competenței de testare a integrității profesionale (răspunsul CNA nr. 20/135 din 04.01.2024).
	4.1.7. Dotarea SPIA cu mijloace tehnice speciale pentru desfășurarea acțiunilor de prevenire și combatere a corupției	Mijloace tehnice speciale achiziționate; planul de instruire elaborat; numărul cursurilor de instruire; numărul participanților la cursurile de instruire asigurat	2000,0	Bugetul autorităților Ministerului Afacerilor Interne	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
4.2. Reglementarea competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul	4.2.1. Implementarea/valorificarea recomandărilor evaluărilor și studiilor de fezabilitate privind sistemul anticorupție și protecție internă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Recomandările sintetizate, actualizate și implementate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat

sistemului afacerilor interne până la finele anului 2025	4.2.2. Modificarea cadrului normativ în vederea consolidării competențelor SPIA	Cadrul normativ modificat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat La 06.12.2023, în temeiul raportului SPIA nr. 4/2823int, aprobat de conducerea MAI, acțiunea a fost transferată pentru realizare, cu includerea în Planul de activitate al MAI pentru anul 2024.
	4.2.3. Reorganizarea unităților de inspectare efectiv, securitate internă, integritate, prevenirea corupției și control în subdiviziuni responsabile exclusiv de asigurarea disciplinei de serviciu	Cadrul normativ și organigrama subdiviziunilor modificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne; SPIA)	Nerealizat La 06.12.2023, în temeiul raportului SPIA nr. 4/2823int, aprobat de conducerea MAI, acțiunea a fost transferată pentru realizare, cu includerea în Planul de activitate al MAI pentru anul 2024.
	4.2.4. Lansarea unei platforme comune de cooperare în domeniile de competențe între SPIA și alte entități publice (CNA, ANI, Procuratura Generală)	Formatul platformei stabilit; Programul de activități comune elaborat; numărul reuniunilor comune desfășurate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); Procuratura Generală; Autoritatea Națională de Integritate	În proces de realizare La 26 iunie 2023 a fost emis <i>Ordinul MAI nr. 307</i> cu privire la lansarea Platformei comune de cooperare în domeniile de competență ale Serviciului protecție internă și anticorupție și alte autorități publice. La momentul actual, se află în proces de negociere semnarea unui acord de cooperare dintre SPIA și Procuratura Anticorupție.
Obiectivul general 5. Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor							
5.1. Creșterea gradului de accesibilitate la sistemele informaționale automatizate și comunicațiile electronice în	5.1.1. Mentenanța, dezvoltarea și modernizarea rețelei WAN al Ministerului Afacerilor Interne	Număr de puncte conectate, inclusiv cele noi	Anul 2023 – 3500,0; anul 2024 – 3500,0; anul 2025 – 3500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului	În proces de realizare Pentru anul 2023 a fost încheiat contractul privind achiziționarea serviciilor de transport date securizat și menținere a sistemului WAN a MAI pentru 219 puncte.

domeniul afacerilor interne până în anul 2025						Afacerilor Interne)	
	5.1.2. Dezvoltarea/modernizarea rețelei LAN a Ministerului Afacerilor Interne	Număr de locații modernizate	Anul 2023 – 13685,3; anul 2024 – 8700,5; anul 2025 – 8561,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI, autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	În proces de realizare În anul 2023 în cadrul Proiectului COMINF/3.1/1 a fost modernizată rețeaua LAN în 9 Inspectorate de Poliție (IP Orhei, IP Rezina, IP Dondușeni, IP Ocnița, IP Soroca, IP Briceni, IP Drochia, IP Șoldănești, IP Florești).
	5.1.3. Implementarea Sistemului național de avertizare timpurie (de notificare și avertizare a populației în Republica Moldova)	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem achiziționat și operaționalizat	Anul 2023 – 2500,0; anul 2024 – 6000,0; anul 2025 – 101500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (DPDSUEC; IGSU; IGP; IGC; IGM; STI)	În proces de realizare A fost aprobat ordinul MAI nr. 434/2022 „Cu privire la instituirea Grupului de lucru interinstituțional pentru asigurarea implementării sistemului național de înștiințare a populației în caz de urgență și excepționale”. Subsidiar, se identifică resurse financiare pentru achiziționarea și implementarea Sistemului național de avertizare timpurie.
	5.1.4. Dezvoltarea infrastructurii rețelei de comunicații radio critice (acoperirea semnalului radio a tuturor inspectoratelor de poliție și a drumurilor naționale)	Nivel de acoperire cu semnal/servicii de comunicații la nivel național	Anul 2023 – 11 567,2; anul 2024 – 10949,5; anul 2025 – 10 949,5	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGPF)	În proces de realizare Nivelul de acoperire cu semnal a serviciilor de comunicații la nivel pentru inspectoratele de poliție: stații portabile – 96,10; stații mobile – 99,85. drumuri naționale stații portabile – 80,67; stații mobile – 95,88. În cadrul programului Agenției pentru Apărare și Reducere a Amenințărilor a Departamentului Apărării (DTRA) al SUA a fost negociat proiectul de asistență externă privind extinderea sistemului de comunicații în standard TETRA în 19 locații.

	5.1.5. Extinderea SIA Control Trafic pentru creșterea siguranței în trafic	Număr de locații monitorizate noi; număr de locații monitorizate, modernizate	Anul 2022 – 25972,2; anul 2023 – 25530,0; anul 2024 – 25530,0; anul 2025 – 25530,0	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În perioada de raport s-a realizat monitorizarea executării conforme a Contractului nr. 83.din 28.10.2022 cu privire la „Lucrări de construcție, montare, instalare a elementelor de infrastructură noi (construcții metalice/piloni)” ce prevede construcția infrastructurii pilonilor metalici și a rețelelor de alimentare cu energie electrică, montarea și instalarea acestora pentru 8 posturi de supraveghere noi ce includ 12 locații la nivel național. În baza Contractului nr.54 din 03.05.2023 au fost achiziționate 15 camere de tip PTZ performante cu capacități extinse de monitorizare panoramică, instalate în mun. Chișinău, cu înlocuirea camerelor de tip PTZ nefuncționale ce au fost instalate în perioada anilor 2013 - 2014. S-a realizat elaborarea caietului de sarcini pentru achiziționarea serviciilor de proiectare a construcțiilor, elementelor de rezistență, a rețelelor electrice și proiectarea topo -geodezică, geologică pentru 23 posturi de supraveghere a circulației rutiere (31 locații/piloni) a SASCR „Controlul traficului”.
5.2. Crearea condițiilor de muncă de calitate înaltă pentru a stimula creșterea eficienței angajaților în	5.2.1. Dotarea mijloacelor de transport cu GPS în număr de 1 000 de unități pentru responsabilizarea și monitorizarea conducătorilor, reducerea costurilor de exploatare a parcului auto al Ministerului Afacerilor Interne, interoperabilitatea cu SIA 112 în vederea optimizării utilizării resurselor de intervenție și implementarea	Număr de mijloace de transport dotate și conectate la sistem	1200,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGSU; IGPf; IGC; IGM)	În proces de realizare În perioada de raport de către STI a fost avizat caietul de sarcini cu privire la achiziționarea Sistemelor GPS pentru IGSU al MAI. Astfel, în Sistem au fost configurate și instalate pe mijloacele de transport: - 114 (STI:

domeniul TIC până în anul 2025	algoritmilor de implicare a celei mai apropiate resurse						217) pentru IGSU al MAI; - 68 pentru INSP a IGP al MAI.
	5.2.2. Dotarea cu echipamente de comunicații TETRA (portabile – 2 040, mobile – 595, staționare – 54, console – 11) pentru prestarea serviciilor de calitate cu privire la menținerea și restabilirea ordinii publice, protecția liniștii și a bunurilor materiale manifestate prin micșorarea timpului de reacționare la incidente având ca soluție sisteme moderne de comunicații	Număr de echipamente TETRA achiziționate și conectate la sistem	Anul 2023 – 50000,0; anul 2024 – 28000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare De către STI al MAI au fost achiziționate 265 de stații portabile TETRA, 100 stații mobile TETRA. De către STI al MAI a fost finalizată procedura de achiziționare a 15 terminale portabile TETRA, contract încheiat se așteaptă livrarea bunurilor.
	5.2.3. Dotarea locurilor de muncă cu echipamente TIC (desktop PC – 12 500, imprimante/MFU – 3 250, notebook – 950, tablete/smartphone – 3 000) pentru asigurarea condițiilor de realizare a activităților pentru prestarea serviciilor de calitate cu privire la menținerea și restabilirea ordinii publice, protecția liniștii și a bunurilor materiale manifestate	Număr de echipamente achiziționate	Anul 2023 – 160000,0; anul 2024 – 155000,0; anul 2025 – 155000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare IGM: 91 buc. - calculatoare LENOVO; 20 buc - imprimante cu laminare dublă HDP5000; 60 buc - imprimante CANON; 101 buc. - MultiScanere COGENT 527g palm; 16 laptopuri pentru oficiile teritoriale de înregistrare a străinilor; 12 buc. - smartphone Ulefone Armor; (pentru unitățile de gardă și Oficiile înregistrare străini pe linia administrativă); 101 buc-Multi scan Palm Scan 150000 buc-PVC Laminat Black-Card Earlyone Pro software STI: - Computer cu monitor – 20 buc; - Notebook – 20 buc; - Tablete cu pix – 20 buc; - Imprimantă monocrom portabilă – 20 buc; IGPF: Calculatoare – 226 buc;

							Notebook – 14 buc; Tablete/smartphone – 110 buc.
	5.2.4. Dotarea cu 3000 de camere de corp portabile și 200 de dockstații pentru implementarea principiului de toleranță zero față de corupție, prevenirea și combaterea comportamentului corupt în cadrul subdiviziunilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne, asigurarea respectării legii, a drepturilor și a libertăților fundamentale ale omului, precum și protecția juridică și socială a angajaților Ministerului Afacerilor Interne	Număr de echipamente achiziționate	Anul 2023 – 20000,0; anul 2024 – 15000,0; anul 2025 – 12000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	7. Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare STI: De către Serviciul Tehnologii Informaționale al MAI au fost achiziționate și livrate 200 camere de corp portabile, conform necesităților subdiviziunilor MAI, pentru buna desfășurare celui de-al doilea Summit al Comunității Politice Europene. Astfel, de către Direcția generală tehnologia informației și comunicații a STI a fost efectuată instruirea a 24 de angajați din cadrul IGP al MAI. IGPF: Cu sprijinul UNICEF a fost implementat sistemul de camere video corporale (servere de stocare a datelor, 240 de camere portabile).
	5.2.5. Dotarea echipelor de patrulare și reacționare ale Poliției și Carabinierilor (Police Intelligent Car - PICar) cu 250 de unități de transport pentru identificarea rapidă a persoanelor care încalcă ordinea și securitatea publică, operaționalizarea activităților specifice, reacționarea rapidă, gestionarea eficientă a resurselor, precum și constatarea și documentarea încălcărilor în termene proximale	Platforma dezvoltată; număr de mașini echipate	Anul 2023 – 80000,0; anul 2024 – 80000,0; anul 2025 – 47000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare IGM: IGM a fost dotat cu suportul partenerilor de dezvoltare UNHCR, OIM – 18 buc. autovehicule. STI: Pe parcursul anului 2023, de către Serviciul Tehnologii Informaționale al MAI a fost acordat suport tehnic, precum și identificat soluții necesare pentru integrarea sistemelor. Astfel urmează ca IGP al MAI să asigure achiziționarea soluțiilor propuse și ca ulterior vor fi integrate.
	5.2.6. Dotarea cu 65 de camere pentru audierea minorilor pentru asigurarea unui sistem de justiție în materie administrativă sau penală adaptat minorilor	Număr de camere pentru audiere dotate	17000,00; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența	Trimestrul IV, 2025	8. Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	Neinițiat

				partenerilor de dezvoltare			
	5.2.7. Dotarea ghișeelor BMA cu 20 de seturi de echipament tehnic (echipament pentru preluarea datelor biometrice, dispozitive de citire a actelor de identitate și dispozitive de verificare a autenticității documentelor de călătorie) pentru optimizarea proceselor de documentare a străinilor	Echipament tehnic procurat, instalat și funcțional	12000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI, IGM)	Realizat IGM a fost dotat cu suportul OIM și a partenerilor de dezvoltare cu: - 20 seturi de readere de pașapoarte (1 reader a fost constatat cu defect în procesul de dare-primire) care au fost repartizate în cadrul ghișeelor unice de documentare a străinilor; - calculatoare: 91 buc.; - printere: 91 buc.
	5.2.8. Dotarea echipelor poliției frontiere cu 100 de stații mobile de înregistrare și consultare a datelor, în vederea optimizării proceselor de verificare a documentelor de călătorie a persoanelor care traversează hotarele Republicii Moldova pe fluxul de intrare-ieșire	Număr de echipamente achiziționate	70000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGPF; IGM)	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a recepționat și distribuit în Direcțiile regionale 142 de unități a echipamentului special de citire și verificare a documentelor precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei.
	5.2.9. Operaționalizarea sistemului automatizat de monitorizare a circulației mijloacelor de transport și de persoane în/din Zona de securitate	Sistem operaționalizat	Anul 2023 – 1250,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	9. Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	În proces de realizare 10. De către angajații STI al MAI, s-a asigurat prin forțe proprii instalarea, configurarea și asigurarea transportului de date către postul central de dirijare a 12 posturi de supraveghere pentru monitorizare video pentru flux transport bidirecțional (cu scanare numere înmatriculare): 11. 12. Totodată, urmează a fi elaborată documentația de proiect pentru construcția, alimentarea cu energie electrică și instalarea unor piloni metalici pentru posturile de supraveghere a căror echipament a

							fost instalat temporar pe 5 ghișee din posturile vamale de control.
	5.2.10. Crearea și operaționalizarea sistemului informațional „Agenda poliștilor”	Sistem creat și operaționalizat	Anul 2025 – 5000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	13. Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	Neinițiat La moment este constatăată lipsa clarității privind specificul Sistemului informațional necesar de a fi create în vederea realizării activității în cauză, lipsa conceptelor și regulamentelor pentru resursele în cauză (necesită a fi aprobată prin HG).
5.3. Evaluarea, reingineria (după caz) și digitalizarea proceselor informaționale de lucru și a serviciilor în domeniul afacerilor interne acordate cetățenilor	5.3.1. Crearea unui sistem informațional nou în domeniul migrației și azilului în contextul analizei business, digitizării și prestării serviciilor electronice, asigurării compatibilității și interoperabilității cu alte sisteme informaționale și servicii guvernamentale	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA cu serviciile guvernamentale (MPass, MConnect, MPay, MNotify) și sistemele externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	Anul 2023 – 2200,0; anul 2024 – 6800,0; anul 2025 – 1800,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul I, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGM; IGP; STI)	În proces de realizare A fost aprobat Conceptul Sistemului informațional „Migrație” în baza HG nr. 618/2023. Elaborati termenii de referință pentru noul SI al IGM de către experții ICMPD în cadrul proiectului SCOP. Optimizate și digitalizate 4 servicii: - optimizat serviciul de depunere on-line a cererilor de către investitorii străini „E-Filing”. - dezvoltat și implementat modulul IT „Integrarea străinilor”, care presupune automatizarea proceselor de lucru și asigurarea funcționalității Centrelor de integrare pentru străini; - realizat serviciul de efectuare a plăților electronice prin MPay, - realizat serviciul prin aplicația mobile Earlyone, care oferă suport beneficiarilor în vederea programării la distanță astfel încât să fie evitată așteptarea în rând viu la ghișeul unic. Asigurată găzduirea pe Mcloud a actualului SI al IGM.
	5.3.2. Crearea SIA „Registrul de stat al datelor genetice” pentru gestionarea materialului biologic recoltat de la	Hotărâre de Guvern aprobată; caiet de sarcini	20000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate;	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne	În proces de realizare La 27.10.2023, a fost aprobată HG nr. 821/2023 pentru aprobarea

	persoanele și obiectele pasibile înregistrării genetice	elaborat; sistem informațional achiziționat și implementat; echipamente pentru laborator achiziționate; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată		asistența partenerilor de dezvoltare		(DPDOSPCC; IGP; STI)	Conceptului Sistemului informațional „Registrul de stat al datelor genetice” și a Regulamentului privind modalitatea de ținere a Registrului de stat al datelor genetice Prin nr. Nr 8/11- 8516 din 07 noiembrie 2022. Achiziția sistemului si echipamentului urmează a fi realizată în cadrul proiectului UNDP.
	5.3.3. Dezvoltarea SIA 112 în vederea furnizării de date suplimentare aferente cazului de urgență sesizat prin interogarea bazelor de date dedicate și interpunerea datelor din sistemul indicat cu referire la caracterul repetat al incidentului, acces al dispecerilor la interfața unică a SIA ale Ministerului Afacerilor Interne, aplicația mobilă de comunicare a sarcinilor resurselor de intervenție	Sistem informațional dezvoltat; interoperabilitatea SIA externe realizată; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată; modulul mobil de interacțiune cu resursele de intervenție implementat	Anul 2023 – 1500,0; anul 2024 – 1500,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGPF; IGP; IGSU; IGC)	În proces de realizare La 18.10.2023 Guvernul Republicii Moldova a aprobat Hotărârea nr. 796/2023 cu privire la exercitarea calității de fondator al Instituției Publice Serviciul Național Unic pentru Apeluri de Urgență 112 de către Ministerul Afacerilor Interne și modificarea unor hotărâri ale Guvernului. Prin ordinul ministrului afacerilor interne nr. 358 din 01.08.2023 „Cu privire la formarea Grupului de lucru pentru elaborarea Conceptului de dezvoltare al Serviciului național unic pentru apelurile de urgență 112 s-a instituit grup de lucru respectiv.
	5.3.4. Implementarea Sistemului automatizat al controlului de frontieră (e-Gate) pentru reducerea timpului de traversare a frontierei de stat	Sistem informațional achiziționat și implementat; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	2500,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; STI)	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional

	5.3.5. Dezvoltarea sistemului informațional automatizat pentru eliberarea informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloace de transport	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	150,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; STI)	Nerealizat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.6. Crearea Sistemului de înregistrare prealabilă a traversării frontierei de stat	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	400,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul afacerilor Interne (IGPF; STI)	În proces de realizare La data de 01.09.2023 a fost lansat proiectul de asistență externă „Îmbunătățirea Securității la Frontieră și Facilitarea Mobilității Umane Ordonate Transfrontaliere, în sprijinul Guvernului Republicii Moldova”, finanțat și implementat de Organizația Internațională pentru Migrație (OIM), care prevede oferirea asistenței autorităților naționale pentru operaționalizarea sistemului API/PNR. La data de 27.12.2023, Guvernul a aprobat crearea Sistemului informațional de programare a rândurilor electronice la frontieră, gestionat de MIDR.
	5.3.7. Dezvoltarea Sistemului informațional „Centrul Operațional de Coordonare” (SI COC) al IGPF pentru activități de planificare a controlului frontierei de stat	Sistem informațional dezvoltat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	În proces de realizare Modernizarea Centrului operațional de coordonare a Poliției de Frontieră, se realizează prin intermediul proiectului „Consolidarea capacităților de protecție a refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților gazdă din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat prin intermediul OIM. Astfel, la etapa actuală sunt în derulare două proceduri de achiziții pe

							componenta 1 și 2 prin intermediul căroră va fi asigurată instalarea sistemelor integrate de comunicații pentru 19 automobile, precum și dotarea instituției cu 16 releuri radio de capacitate înaltă. Actualmente derulează procedura de atribuire a contractelor. În acest context, OIM a achiziționat serviciile pentru modernizarea SICOC, termenul de executare a contractului: 15.06.2024.
	5.3.8. Crearea sistemului informațional pentru identificarea biometrică a pasagerilor în punctele de trecere ale frontierei (FRS, amprente digitale)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	100,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	Nerealizat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.9. Dezvoltarea sistemului informațional pentru implementarea tichetului electronic în 10 puncte de trecere ale frontierei de stat (cu statut „internațional”)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat în 10 puncte de trecere ale frontierei; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	Anul 2023 – 10000,0; anul 2024 – 10000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	În proces de realizare Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.10. Extinderea funcționalităților pentru SIA Registrul de stat al armelor (RSA)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe	Anul 2023 – 4500,0; anul 2024 – 1000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; STI)	În curs de realizare În comun cu IGP se identifică resurse financiare pentru achiziționarea echipamentelor. În perioada 10 – 12 iulie 2023 a avut loc misiunea de evaluare a experților SEESAC

		realizată; dezvoltarea modulului de evidență și monitorizare unică a circuitului armamentului și munițiilor din dotarea în cadrul instituțiilor Ministerului Afacerilor Interne					(Centrul pentru controlul armelor de calibru mic și armelor ușoare din Europa de SudEst), în cadrul căreia o echipă de experți a efectuat o evaluare pe subiectele de interes comun în domeniul armelor și munițiilor (registru armelor de stat - sfârșitul fazei nr. 1 și începerea fazei nr. 2 de digitalizare).
	5.3.11. Dezvoltarea SIA pentru suport în activități operaționale SPIA pentru evaluarea riscurilor de corupție, evidența abaterilor disciplinare și gestiunea dosarelor de examinare a acestora, evidența persoanelor care au acces la secretul de stat	Sistem informațional implementat	2500,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; STI)	Neinițiat
	5.3.12. Crearea SIA e-dosar contravențional	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	1500,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În vederea executării sarcinii respective, a fost elaborat și aprobat Ordinul MAI nr. 343/2023 cu privire la constituirea Grupului de lucru privind instituționalizarea Conceptului "eDosar" și aprobarea Planului de acțiuni al acestuia. Totodată, a fost elaborat Ordinul MAI nr. 466/2023 „Cu privire la inițierea procesului de validare a proiectului Caietului de sarcini privind achiziționarea de către PNUD a lucrărilor de elaborare a Sistemului Informațional e-Dosar (componenta contravențională) și acordarea împeternicirilor de validare a acestuia”. La 20.11.2023 a fost recepționat avizul repetat al Agenției de Guvernare Electronică asupra Caietului de sarcini al SIA „e-Dosar contravențional”. În baza acestuia, au fost efectuate ajustări

							corespunzătoare a proiectului, acesta fiind remis la 27.11.2023 spre avizare repetată. Drept urmare, proiectul a fost avizat repetat, fiind recepționat avizul pozitiv al AGE nr. 3011-0942 din 18.12.2023, cu solicitarea unor ajustări suplimentare a caietului de sarcini, care au fost efectuate de către experții UNDP. Ulterior, la 04.01.2024, contrasemnarea acestuia de către funcționarii desemnați prin Ordinul MAI nr. 466/2023 a fost confirmată oficial, urmând realizarea fazei următoare a proiectului de către PNUD.
	5.3.13. Crearea SIA e-dosar penal	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	2250,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPPC; STI; IGP; IGPF; SPIA); Procuratura Generală; Ministerul Justiției	În proces de realizare Prin OMAI nr. 343/2023 s-a instituit Grupul de lucru pentru elaborarea Conceptului „e-dosar” (penal și contravențional) și s-a aprobat un plan de acțiuni în acest sens. La data de 13.09.2023 de către DPDOSPCC a fost expediat proiectul hotărârii Guvernului pentru aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului informatic “e-Dosar” și a Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea Sistemului informatic “e-Dosar”, spre avizare internă. Prin OMAI nr. 474/2023 „Cu privire la pilotarea Sistemului Informațional Automatizat „e-Dosar penal” s-a inițiat activitatea de pilotare a Sistemului Informațional Automatizat „e-Dosar penal” în perioada 16.10 – 29.12.2023 în cadrul subdiviziunilor de urmărire penală și organelor de

							constatare ale Ministerului Afacerilor Interne.
	5.3.14. Dezvoltarea și operaționalizarea SIA „Semnalări”	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	1000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPPC; STI; IGP; IGC; IGM)	În proces de realizare Regulamentul Sistemului informațional departamental „Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică”, Proiectul (număr unic 766/MAI/2023) a fost aprobat în ședința Guvernului din 08.11.2023 - Regulamentul resursei informaționale formate de Sistemul informațional departamental „Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică” aprobat prin HG 859/2023. SIA ”Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică” este dezvoltat și găzduit în MCloud. În perioada anului 2024 urmează a fi asigurată operaționalizarea acestuia.
	5.3.15. Dezvoltarea SIA „Registrul de stat al accidentelor rutiere” în vederea îmbunătățirii sistemelor de date privind accidentele rutiere, inclusiv prin introducerea unor noi seturi de date, conform cerințelor CADaS	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată; număr de rapoarte generate de sistem	5000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	În proces de realizare În acest sens, au fost identificate la nivel național deficiențe majore la capitolul colectării datelor inițiale, care să permită o analiză a informațiilor privind fenomenul siguranței circulației rutiere conform metodologiei CADaS promovat și aplicat la nivelul țărilor Uniunii Europene. Astfel, autoritățile naționale, printre care sunt și instituțiile din subordinea MAI urmează să întreprindă pași în vederea asigurării colectării unor categorii de date adiționale care reprezintă informații inițiale asupra cărora se vor aplica procedee de analiză speciale, dar și se vor expune sub aspect geospațial pe hărți interactive.

	5.3.16. Extinderea SIA „Registrul de evidență a contravențiilor” ce va include totalitatea informației sistematizate cu caracter contravențional	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În Sistem au fost abilitate 27 Organe/Instituții cu dreptul de a constata/soluționa contravenții. În rezultatul măsurilor întreprinse, în cadrul Sistemului prenotat sunt integrate complet 12 instituții de stat.
	5.3.17. Dezvoltarea și re-ingineria soluției informatice pentru RICC destinate păstrării, prelucrării și utilizării informațiilor cu caracter criminal, precum și evidenței unice a infracțiunilor	Sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată; interoperabilitatea SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	Anul 2023 – 1 200,0; anul 2024 – 4700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În pofida multiplelor tentative de a contracta serviciile prenotate, acestea au fost anulate în temeiul lit. a), alin. (1) al art. 71 din Legea nr. 131/2015 „Privind achizițiile publice”, din cauza că nu a fost depusă nici o ofertă de către operatori economici.
	5.3.18. Dezvoltarea SIA AFIS (achiziționarea și implementarea în cadrul celor 40 de centre multifuncționale ale ASP a tehnicii și licenței pentru preluarea amprentelor papilare și palmare)	Achiziționarea tehnică și licențe pentru 40 de centre de documentare a conducătorilor auto	15771,7	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	Nerealizat Dezvoltarea SIA AFIS urmează a fi realizat în două etape. De către MAI a fost elaborat proiectul hotărârii de Guvern cu privire la modificarea unor Hotărâri ale Guvernului (1. Hotărârea Guvernului nr.1310/2003, 2. Hotărârea Guvernului nr.565/2007, 3. Hotărârea Guvernului nr.509/2019, 4. Hotărârea Guvernului nr.1452/2007), care urma să asigure cadrul normativ pentru realizarea procesului de dactiloscopare a conducătorilor auto în cadrul subdiviziunilor Agenției Servicii Publice. Reieșind din cele expuse mai sus, realizarea ambelor etape de dezvoltare a SIA „AFIS” poate avea loc doar după aprobarea cadrului normativ

[illegible]

6.1. Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor până în anul 2025	6.1.1. Instituționalizarea STI prin ridicarea capacităților de prestare a serviciilor în domeniile tehnologiilor informaționale și comunicațiilor pentru administrarea, menținerea și dezvoltarea resurselor informaționale și infrastructurii de tehnologie a informației și comunicațiilor	Echipa de proprii administratori, dezvoltatori, business analiști/product owner-i a resurselor informaționale gestionate formată; număr de proiecte în care se implică echipa de Project Management pe segmentul TIC; scăderea sumei și numărului serviciilor TIC externalizate cu 40%	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	Nerealizat La momentul actual Direcția generală tehnologia informației și comunicații a STI asigură mentenanța Serviciilor informaționale din gestiunea STI și MAI în limita capacităților deținute. Pe parcursul anului 2023 serviciile de mentenanță a fost externalizate către alți operatori.
	6.1.2. Eliminarea masivului de date istorice necesar a fi utilizate în formă nedigitală prin digitizarea acestora și implementarea instrumentelor de control al calității datelor	Raport de verificare a calității datelor trimestrial pentru 50% de sisteme informaționale gestionate, utilizate pentru procese operaționale de bază, elaborat și propuneri de remediere prezentate; 100% de date istorice pe suport digital arhivate și digitizate până la finele anului 2024	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IMO; SPIA)	În proces de realizare În conturul respectiv al SIA RICC a fost introdusă informația despre toate persoanele incluse în Fișier, însă informația ce ține de rezultatele examinării cauzelor penale la moment nu este digitizată pe deplin. În perioada trimestrului I al anului 2023, au fost digitizate 9.740 fișe din Fișierul Operativ Informațional al persoanelor care au săvârșit infracțiuni. Astfel, începând cu anul 2012 (lansarea procesului de digitizare) și până în prezent, din numărul total aproximativ de 850.000 cartele din fișierul evidență nominală, au fost digitizate 823.099, ceea ce constituie 98%.

6.2. Crearea mecanismelor juridice de implementare a resurselor informaționale de stat și departamentale în domeniul afacerilor interne până în anul 2025	6.2.1. Elaborarea cadrului normativ pentru sistemul de comunicații critice în standard TETRA	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGM; SPIA)	Realizat În ședința Guvernului din 11.10.2023, a fost aprobată Hotărârea Guvernului nr. 776 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a sistemului digital de radiocomunicații speciale critice în standard TETRA.
	6.2.2. Elaborarea conceptului și a regulamentului sistemului de supraveghere video instituțional (camere de corp portabile, sistem de supraveghere video în automobile de serviciu și sediile autorităților și instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGP)	Realizat Prin HG 441/2022 a fost aprobat Conceptul Sistemului Informațional de supraveghere video portabil „Camera de corp” și Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea acestuia.
	6.2.3. Elaborarea regulamentului privind serviciile de eliberare a informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloacele de transport	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDMIFSMA; IGP)	Nerealizat
	6.2.4. Elaborarea conceptului și regulamentului privind aplicația suport informațional pentru angajații sistemului afacerilor interne (e-data)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGP; IGM; SPIA)	Nerealizat
	6.2.5. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA de evidență a agresorilor	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; IGP; STI)	Neinițiat
	6.2.6. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA Colaborator al Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI; autoritățile	Nerealizat Cancelaria de Stat a relevat repetat despre susținerea poziției expuse anterior privind integrarea propunerilor de operaționalizare a SI Colaborator, la etapa de dezvoltare a Conceptului SIA EMRU (Sistemul

						și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Informațional integrat de Evidență și Management al Resurselor Umane) în conformitate cu Planul de acțiuni pentru implementarea Programului privind implementarea Strategiei de Reformă a Administrației Publice 2023-2026.
	6.2.7. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru sistemul automatizat de colectare și analiză a datelor în domeniul poliției	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; IGP; STI)	Nerealizat Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului analitico-informațional al Poliției a fost plasat la 18.10.2023 pe portalul particip.gov.md
	6.2.8. Elaborarea cadrului normativ pentru implementarea platformei de supraveghere video în locurile publice (Safe City)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGC; IGSU; IGP; IMO; SPIA)	Nerealizat

3.4. Constatări privind costurile programului

Programul presupune atragerea unui volum important de finanțare. Estimarea generală a costurilor pentru implementarea și realizarea Programului a fost efectuată în baza priorităților și a activităților identificate, precum și a instrumentelor disponibile în experiența națională și internațională.

Pentru implementarea unor acțiuni ce țin de realizarea atribuțiilor funcționale nu au fost planificate resurse financiare suplimentare, acestea fiind realizate din bugetul aprobat al autorităților și al instituțiilor implicate, în special pentru anul 2023.

Potrivit Programului, pentru perioada 2022-2025 **costurile estimative pentru realizarea obiectivelor specifice** au fost repartizate potrivit tabelului:

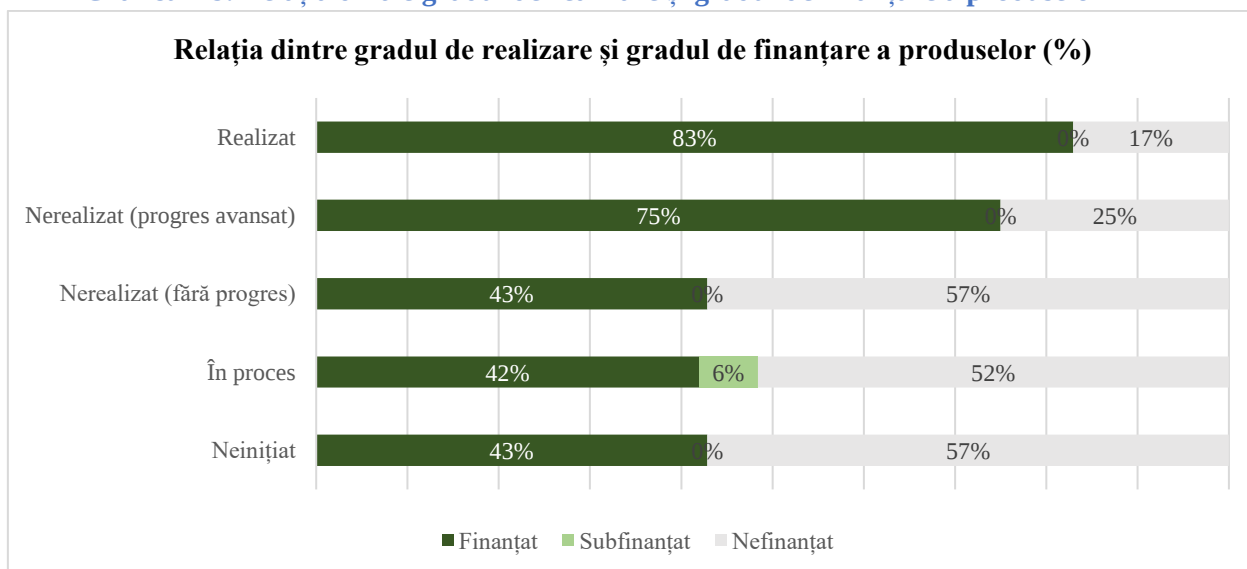
Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
Bugetul total					
1.1. Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025	100,0	500,0	150,0	40 000,0	40 750,0
1.2. Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru SAI	-	215,0	1 000,0	-	1 215,0
2.1. Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	150,0	1 460,0	-	-	1 610,0
2.2. Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	-	-	-	200,0	200,0
2.3. Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională până în anul 2025	-	-	44 860,0	246 825,0	291 685,0
3.1. Diminuarea factorilor de risc la corupție în inspectoratele generale din cadrul MAI până la finele anului 2025	-	-	-	-	-
3.2. Creșterea gradului de educare și responsabilizare a personalului din domeniul afacerilor interne privind impactul corupției asupra societății	-	-	-	250,0	250,0
4.1. Optimizarea și aplicarea eficientă a instrumentelor anticorupție până în anul 2025	-	-	-	2 000,0	2 000,0
4.2. Reglementarea competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul SAI până la finele anului 2025	-	-	-	-	-
5.1. Creșterea gradului de accesibilitate la sistemele informaționale automatizate și comunicațiile electronice în domeniul afacerilor interne până în anul 2025	25 972,2	56 782,5	54 680,0	150 040,5	287 475,2
5.2. Crearea condițiilor de muncă de calitate înaltă pentru a stimula creșterea eficienței angajaților în domeniul TIC până în anul 2025	-	312 450,0	360 000,0	236 000,0	908 450,0
5.3. Evaluarea, reingineria (după caz) și digitalizarea proceselor informaționale de lucru și a serviciilor în domeniul afacerilor interne acordate cetățenilor	-	44 621,7	55 450,0	5 450,0	105 771,7
6.1. Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor	-	-	-	-	-

Obiectivele specifice	2022	2023	2024	2025	Total
informațiilor și comunicațiilor până în anul 2025					
6.2. Crearea mecanismelor juridice de implementare a resurselor informaționale de stat și departamentale în domeniul afacerilor interne până în 2025	-	-	-	-	-
TOTAL	26 222,2	416 029,2	518 340,0	678 565,5	1 639 156,9

Respectiv, după cum se observă, pentru anii 2022-2023 resursele financiare planificate pentru implementarea Programului au fost insuficiente și stabilite doar pentru câteva obiective specifice.

Suplimentar, în graficul 19 este reflectată relația dintre gradul de realizare și gradul de finanțare a produselor, realizate până în anul 2023. Astfel, putem observa cum implementarea produselor este afectată de nefinanțarea măsurilor, ceea ce duce în final la nerealizarea acțiunilor în termen și în măsură deplină conform planificării.

Graficul 19. Relația dintre gradul de realizare și gradul de finanțare a produselor



Concluzii.

- Domeniul ce ține de formare profesională, integritate și digitalizare este unul actual. Respectiv, Programul de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne constituie un document de politici foarte necesar, relevant și care urmează a fi implementat cât mai eficient, așa cum a fost planificat.
- Impactul determinat de implementarea Programului este dificil de apreciat, deoarece la unele obiective nu este o logică între rezultatele scontate și indicatorii de progres indicați. La fel, nu este clară formula de calcul a valorii de referință indicată în anul 2022. Toate acestea, generează impedimente în evaluarea exactă a gradului de impact a Programului.
- La moment este imposibil de atins rezultate majore în realizarea obiectivelor, întrucât a trecut doar jumătate din termenul planificat pentru implementarea Programului.
- Evaluarea intermediară a Programului a atestat implementarea parțială (50%) a celor șase obiective generale; 3 din cele 6 obiective generale au înregistrat indicatori de impact în

devansarea impactului planificat sau conform planului. Ceilalți 3 indicatori au înregistrat valori sub țintele planificate sau în întârziere.

- În urma implementării acțiunilor planificate pentru anul 2023 au fost înregistrate progrese moderate în livrarea produselor din 2023. Din cei 91 de indicatori planificați pentru 2022-2023, 47 indicatori au statut de realizat (52%), 19 indicatori sunt nerealizați în termen, însă au înregistrat progres avansat (21%), 25 indicatori sunt nerealizați, fără progres (27%).
- Cât privește gradul de realizare a indicatorilor de monitorizare pentru întreaga perioadă de implementare a Programului (2022-2025), în total au fost planificați 204 de indicatori de monitorizare. Dintre aceștia, până la finele anului 2023, 58 indicatori au fost realizați (28%), 19 indicatori sunt nerealizați, însă au înregistrat progres avansat (10%), 25 indicatori sunt nerealizați, fără progres (12%), 66 de indicatori sunt în proces de realizare (32%), iar 36 – rămân neinițiați (18%).
- Majoritatea indicatorilor realizați până la finalul anului 2023 se referă la modificarea cadrului legislativ și normativ, modificări de ordin administrativ, iar alte au inclus studii, analize și cercetări și sisteme informaționale și produse digitale.
- Analiza informațiilor prezentate de către subdiviziunile/instituțiile responsabile de implementarea Programului atestă că pe unele acțiuni, informația prezentată nu coincide cu indicatorul de monitorizare, ceea ce creează incertitudini cu privire la aprecierea gradului de realizare a acțiunii.
- Evaluarea intermediară a Programului arată că nu există o legătură între costurile indicate pentru implementarea acțiunilor și cheltuielile pentru realizarea acțiunilor. În procesul de raportare nu s-a făcut referire la aceste cheltuieli, respectiv nu a fost posibil de efectuat o analiză calitativă a costurilor Programului.

Recomandări.

- Planificarea resurselor financiare suficiente, în dependență de amploarea/volumul activităților (inclusiv restante) care urmează a fi realizate.

- Identificarea noilor parteneri de dezvoltare pentru atragerea surselor de finanțare externă necesare realizării acțiunilor din Program.

- Ținând cont de faptul că la unele obiective nu sunt clari indicatorii de impact și formula de calcul a valorii de referință stabilită în 2022, se recomandă ca la următoarea evaluare să se țină cont de datele prezentate în prezenta evaluare intermediară și formula de calcul utilizată în prezent, pentru a putea aprecia impactul determinat de implementarea Programului.

- Revizuirea acțiunilor planificate pentru realizare în următoarea perioadă, inclusiv cele nerealizate în termenul stabilit, cu includerea acestora în documentele de planificare pentru următoarea perioadă strategică.

- Responsabilizarea subdiviziunilor/instituțiilor responsabile de implementarea Programului în vederea corelării informației prezentate cu indicatorii de impact.

- Integrarea și raportarea anuală a cheltuielilor pentru implementarea acțiunilor Programului.