

Raportul de progres privind implementarea Planului de acțiuni pentru implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025

1. Introducere

Programul de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 947/2022, constituie principalul document de politici care are ca obiectiv atât dezvoltarea politicilor de administrare a personalului (recrutare, selecție, pregătire profesională, creștere profesională, motivare, prevenirea incidentelor de integritate, combaterea actelor de corupție, diversificarea instrumentelor digitale și a siguranței folosirii acestora), cât și eficientizarea relației dintre MAI și cetățean (privit ca furnizor de ordine publică, siguranță personală și beneficiar).

Implementarea Programului se realizează în conformitate cu Planul de acțiuni privind implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025 în două etape:

etapa I: anii 2022-2023;

etapa a II-a: anii 2024-2025.

Procesul de raportare a nivelului de implementare a Programului se realizează la sfârșitul fiecărei etape, iar rezultatele înregistrate în anul 2023 privind implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne sânt incluse în prezentul raportul de progres.

Obiectivele cheie ale acestui raport de progres sunt:

- De a analiza progresul general realizat în implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne și de a identifica domeniile în care s-au înregistrat progrese sau unde există discrepanțe între obiectivele propuse și rezultatele obținute.
- De a oferi transparență în ceea ce privește acțiunile întreprinse de autoritățile desemnate în calitate de instituții responsabile și alte părți interesate în realizarea acțiunilor.
- De a servi drept instrument pentru planificarea și luarea deciziilor în ceea ce privește acțiunile viitoare de îmbunătățire a implementării Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne.

Evaluarea nivelului de progres atins și evidențierea problemelor și riscurilor existente în realizarea obiectivelor va permite autorităților să înțeleagă mai bine modalitățile prin care să monitorizeze în mod eficient și să facă ajustările necesare pentru a accelera progresul.

Raportul de progres include o descriere a numărului de acțiuni incluse în Plan, activitățile planificate spre realizare și rezultatele obținute, inclusiv cele cu impact major, activitățile realizate în perioada anului 2023, care nu au fost incluse în Planul de acțiuni privind implementarea Programului, dar care au adus o contribuție majoră la realizarea obiectivelor setate în Program, cadrul normativ adoptat, inclusiv proiectele în proces de elaborare și avizare care reglementează domeniul indicat în Program, raportarea detaliată pentru fiecare acțiune în parte și fiecare indicator de progres indicat în Planul de acțiuni, cu indicarea nivelului de realizare: „Realizat”, „Nerealizat”, „În proces de realizare”.

La final, raportul de progres descrie concluziile și acțiunile ce urmează a fi efectuate în vederea realizării obiectivelor indicate în Program.

2. Sumar executiv

Programul are ca scop asigurarea unui nivel avansat de interconexiune cu comunitatea, drept condiție de eficientizare a funcționalității sistemului afacerilor interne (în continuare – SAI), prin intermediul creșterii continue și adaptării nivelului de profesionalism al angajaților, al integrității instituționale și individuale, precum și aplicarea tehnologiilor informaționale contemporane drept instrumente avansate de muncă, în favoarea siguranței cetățeanului și a comunității.

Obiectivele generale ale Programului derivă din Strategia de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030 și contribuie direct la realizarea obiectivelor și indicatorilor de evaluare ai Strategiei naționale de dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, fiind următoarele:

1. Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne.

Prin acest obiectiv se dorește schimbarea paradigmei proceselor de formare profesională a angajaților din sistemul afacerilor interne, prin sporirea calității instruirii inițiale și pregătirii profesionale axate pe practicile europene avansate și orientate spre dezvoltarea competențelor și aptitudinilor derivate din standardele ocupaționale ale angajatorului. Îndeplinirea obiectivului urmează să asigure formarea profesională conform necesarului de instruire al angajatorului în toate domeniile de activitate ale sistemului afacerilor interne.

A fost elaborat și aprobat ordinul MAI nr. 402/2023 care presupune crearea unui mecanism de participare a cadrelor didactice, științifico-didactice și formatorilor titulari la activitatea practică de aplicare a legii.

Prin Ordinul MAI nr. 346/2023, a fost aprobat programul de învățământ unificat pentru formarea inițială a subofițerilor, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii (pentru funcția în care a fost angajat, în conformitate cu practicile avansate europene și internaționale de instruire practică a subofițerilor).

De asemenea, a fost stabilit necesarul de instruire pentru organele de aplicare a legii în vederea diversificării ofertelor de formare continuă instituționalizată pentru funcționari publici cu statut special, aprobat prin Ordinul MAI nr.5 din 02.01.2024 privind formarea profesională continuă la locul de muncă în cadrul MAI, pentru anul 2024.

Totodată, digitalizarea procedurilor de evaluare anuală/periodică a cunoștințelor funcționarilor publici cu statut special/carabinieri în vederea excluderii influenței factorilor subiectivi asupra calificativelor a fost asigurată prin aprobarea Hotărârii de Guvern nr.882/2022, prin care au fost digitalizate 2 procese în domeniul evaluării manageriale și a evaluării cunoștințelor angajaților.

Dezvoltarea sistemului de formare continuă la locul de muncă pe platformă digitală de instruire la distanță este operațională pe pagina Web oficială a Academiei MAI pe platforma digitală E-learning.

La 07.07.2023, prin decizia Consiliului de conducere al Agenției de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare nr.39, s-a decis *autorizarea de funcționare provizorie* a programului de studii superioare de licență 1032.1 *Securitate civilă și publică*, domeniul general de studiu 103 *Servicii ale securității*, domeniul de formare profesională 1032 *Protecția persoanelor și a proprietății*, 180 credite ECTS și a programului de studii superioare de licență 1032.4 *Securitatea frontierei*, domeniul general de studiu 103 *Servicii ale securității*, domeniul de formare profesională 1032 *Protecția persoanelor și a proprietății*, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență, desfășurate în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI.

Ulterior, înființarea programului de masterat de profesionalizare la „Drept contravențional” cu accentul pe practica documentării contravențiilor, care a fost aprobat în ședința Senatului Academiei la 20 iunie 2023.

Prin Ordinul MAI nr.644/2022 privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea pregătirii fizice și a sportului în cadrul Ministerului Afacerilor Interne a fost instituită, în premieră, procedura de evaluare la pregătirea fizică la proba „Traseul utilitar-aplicativ”, conform practicilor europene. Subsecvent, prin Ordinul MAI nr.160/2023 au fost operate modificări la Regulamentul cu privire la formarea profesională continuă în cadrul

Ministerului Afacerilor Interne, inclusiv a fost modificată metodologia de evaluare a angajaților MAI cu statut special/militar. Prin urmare, în trimestrul IV al anului 2023, au fost evaluați conform metodologiei noi aprobate peste 825 angajați MAI cu statut special/militar.

Pe parcursul anului 2023 au fost încetate rapoartele de serviciu în privința a 2337 angajați ai MAI, fiind angajate 2214 persoane, rata fluctuației fiind de 12,51%.

În contextul stării de urgență din ultimii 3 ani, generate de pandemia de COVID-19, dar și războiul din Ucraina, precum și a condiționalităților asumate în procesul de integrare europeană, Ministerul Afacerilor Interne a fost impus de a face față provocărilor și amenințărilor atât interne cât și externe la capitolul fluctuația de personal:

- trendul general al fluctuației de personal este influențat de migrația sezonieră a forței de muncă, atingând cote maxime în lunile iulie-august și minime în lunile noiembrie-decembrie;
- numărul funcțiilor supuse moratoriului (2024–1887 unități) sunt în descreștere cu 27% față de 2018 (2018- 2585 unități).

2. Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne.

Îndeplinirea obiectivului este orientată spre asigurarea respectării garanțiilor și drepturilor prevăzute în Legea nr. 288/2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, și anume: diminuarea considerabilă a ratei fluctuației voluntare în sistem, creșterea calității profesionale a personalului, eliminarea condițiilor demotivante pentru activitate, eficientizarea procedurilor de personal și sporirea atractivității pentru angajare.

În conformitate cu prevederile ordinului MAI nr.280/2023 „Cu privire la recrutarea și selectarea candidaților pentru concursul de admitere în cadrul instituțiilor de învățământ ale MAI, în anul de studii 2023/2024”, înregistrarea candidaților se va efectua și în format online, pe platforma reru.mai.gov.md.

De asemenea, au fost implementate noi metodologii de evaluare a capacităților profesionale la angajare aprobate prin Ordin MAI nr. 160/2023.

Proiectarea și aplicarea noului sistem de recrutare și selecție pentru admiterea în instituțiile de învățământ ale Ministerului Afacerilor Interne care să evalueze potențialul inițial de dezvoltare profesională, este asigurată prin crearea sistemului informațional automatizat RERU.

Dezvoltarea unui mecanism nou de „recrutare” în cadrul sistemului afacerilor interne, a fost asigurată prin Ordinul MAI nr. 158/2023 cu privire la aprobarea Conceptului de pilotare (etapa a II-a) a activităților Departamentului de selectare și evaluare (în perioada de referință prin intermediul SIA RERU au fost depuse 110 dosare a abiturienților pentru recrutarea înmatriculării la studii, prin metoda nouă de recrutare gestionată de către DSE a Academiei MAI).

Revizuirea standardelor Comisiei Medicale Militare a Ministerului Afacerilor Interne referitoare la baremul de promovare pentru candidații la studii/angajare a fost asigurată prin Ordinul MAI nr.343/2022 , prin care a fost aprobat Regulamentul cu privire la organizarea și efectuarea expertizei medicale în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.

Pe parcursul anului 2023, au beneficiat de instruire - 7872 de persoane din totalul de 15330 de angajați activi, ceea ce constituie 51,3%.

Totodată, luând în considerare recente modificări operate în Regulamentul cu privire la delegarea personalului entităților din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.10/2012, potrivit cărora diurna a crescut cu 120 lei (de la 130 lei până la 250 lei) și cazarea a crescut cu 595 lei (de la 405 lei la 1 000 lei), cheltuielile respective vor fi în crește majoră, și suportarea acestora în cadrul bugetului aprobat este realizabilă condiționat.

3. Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție.

Realizarea obiectivului permite constituirea și funcționarea unui sistem unitar și coerent, de asigurare a integrității instituționale și profesionale în cadrul MAI. Totodată, realizarea obiectivului va contribui la îmbunătățirea imaginii sistemului afacerilor interne în rândul societății, prin prisma prestării serviciilor în mod onest, bazate pe principiul „zero corupție”.

Astfel, prin studiul privind mecanismul de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul MAI, care a fost prezentat în adresa SPIA la 13.10.2023 de către experții DCAF, a fost evaluată eficiența mecanismului de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul Ministerului Afacerilor Interne, în vederea excluderii factorilor de risc.

De asemenea, studiul „Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională” a fost elaborat, iar la 27.11.2023, a fost remis în adresa subdiviziunilor aparatului central și instituțiilor subordonate ale MAI, pentru informare și uz de serviciu.

Reieșind din datele statistice înregistrate, se atestă o creștere progresivă, în perioada anilor 2019-2023, a numărului denunțurilor angajaților MAI privind actele de corupție săvârșite de persoanele civile. Acest indicator pozitiv se datorează intensificării acțiunilor de prevenire a corupției concomitent cu cele de depistare, instrumentare și sancționare, sporirii gradului de educare, conștientizare și responsabilizare a angajaților MAI privind impactul corupției asupra societății. În acest sens, se atestă un progres semnificativ privind indicatorul „*Gradul de intoleranță la corupție a angajaților din sistemul afacerilor interne în creștere cu 10 p.p.*”, numărul de denunțuri fiind dublu față de anii precedenți de la 76 în 2022 la 153(+100%) în 2023, tendință de creștere care se menține și la începutul anului 2024.

4. Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne.

Investiția în resurse umane calificate, motivate, dedicate și instruite corespunzător în paralel cu modernizarea instituției, prin dezvoltarea noilor instrumente inteligente, trebuie să creeze confortul de siguranță și securitate a cetățenilor.

În acest sens, la 26 iunie 2023 a fost emis *Ordinul MAI nr. 307* cu privire la lansarea Platformei comune de cooperare în domeniile de competență ale Serviciului protecție internă și anticorupție și alte autorități publice. La momentul actual, se află în proces de negociere semnarea unui acord de cooperare dintre SPIA și Procuratura Anticorupție.

În contextul desfășurării campaniilor de sensibilizare și informare în comun cu autoritățile naționale anticorupție, cu referire la încurajarea denunțării manifestărilor de corupție de către personalul Ministerului Afacerilor Interne și cetățeni, SPIA al MAI a desfășurat 2 campanii de informare în comun cu IGPF în PTFS „Leușeni-Albița” și „Sculeni-Sculeni”.

5. Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor.

Realizarea obiectivului presupune crearea, implementarea și asigurarea accesului la instrumente digitale și la resurse informaționale 24/7 necesare pentru automatizarea sau pentru suportul activităților conform competențelor instituțiilor din domeniul afacerilor interne. Totodată, obiectivul asigură realizarea unor comunicații fiabile pentru autoritățile de drept și serviciile speciale de urgență pentru micșorarea timpului de reacționare la incidente, optimizarea proceselor, eliminarea riscurilor și eficientizarea reacționărilor prompte la situații de urgență și la calamități naturale.

Pe parcursul anului 2023, MAI a reușit să dezvolte mai multe servicii publice prin integrarea SIA „e-Cazier” cu portalul guvernamental al cetățeanului și antreprenorului MCabinet (cazierul judiciar digital), finanțat din bugetul de stat, care a permis punerea la dispoziția cetățenilor a posibilității solicitării serviciilor de eliberare a cazierului judiciar, detaliat și contravențional de către persoanele fizice și juridice în regim online, pe o platformă unică; livrarea rezultatelor serviciilor publice prestate în cadrul MCabinet, exclusiv în format digital; livrarea cazierului către oficiile persoanelor juridice; apostilarea rezultatului serviciului prestat și eliberarea cazierului judiciar în limba engleză.

Pentru anul 2023 a fost încheiat contractul privind achiziționarea serviciilor de transport date securizat și menținere a sistemului WAN a MAI pentru 219 puncte.

La moment, nivelul de acoperire cu semnal a serviciilor de comunicații la nivel pentru inspectoratele de poliție: stații portabile – 96,10; stații mobile – 99,85. drumuri naționale stații portabile – 80,67; stații mobile – 95,88. În cadrul programului Agenției pentru Apărare și Reducere a Amenințărilor a Departamentului Apărării (DTRA) al SUA, a fost negociat proiectul de asistență externă privind extinderea sistemului de comunicații în standard TETRA în 19 locații. Totodată, au fost achiziționate 265 de stații portabile TETRA și 100 stații mobile TETRA.

Suplimentar, IGPF a recepționat și distribuit în Direcțiile regionale 142 de unități a echipamentului special de citire și verificare a documentelor precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei.

La data de 27.12.2023, Guvernul a aprobat crearea Sistemului informațional de programare a rândurilor electronice la frontieră, gestionat de MIDR.

6. Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale.

Realizarea obiectivului presupune eliminarea riscurilor de securitate cibernetică privind atacurile informaționale asupra resurselor instituționale și a datelor confidențiale pentru neadmiterea deteriorării, modificării sau chiar ștergerii neautorizate și protejarea resurselor informaționale departamentale și de stat. Adicional, obiectivul presupune sporirea rezilienței la incidentele de securitate și respectarea măsurilor/politicilor de securitate cibernetică.

Pe parcursul anului 2023 a fost încheiat procesul de implementare a proiectului “Infrastructura de comunicații COMINF/3.1/1”, totodată, a fost modernizată rețeaua LAN în 9 Inspectorate de Politie (IP Orhei, IP Rezina, IP Dondușeni, IP Ocnița, IP Sorocea, IP Briceni, IP Drochia, IP Șoldănești, IP Florești), proiectul menționat a evoluat pe parcursul perioadei 2019-2023. În cele din urmă, proiectul a înregistrat un progres de realizare negativ în primii trei ani (5%, 18%, 32%), urmat de o creștere semnificativă în 2022 (81%) și finalizându-se cu succes în 2023 (100%). De asemenea, la 1 decembrie 2023, a fost lansat Proiectul Sistemul special de comunicații critice TETRA, care prezumă extinderea cu 19 locații noi la cele 106 existente, implementat cu sprijinul Guvernului SUA. Astfel, STI al MAI a asigurat îmbunătățirea eficienței, calității și fiabilității serviciilor TIC cu 23,45%.

De asemenea, a fost introdusă informația despre toate persoanele incluse în Fișier, însă informația ce ține de rezultatele examinării cauzelor penale la moment nu este digitizată pe deplin. În perioada trimestrului I al anului 2023, au fost digitizate 9.740 fișe din Fișierul Operativ Informațional al persoanelor care au săvârșit infracțiuni. Astfel, începând cu anul 2012 (lansarea procesului de digitizare) și până în prezent, din numărul total aproximativ de 850.000 cartele din fișierul evidență nominală, au fost digitizate 823.099, ceea ce constituie 98%.

Planul de acțiuni pentru implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025 conține 14 obiective specifice din care derivă 129 acțiuni pentru care sunt stabiliți **129 de indicatori de monitorizare**. Astfel, la finele 2023, nivelul de realizare a indicatorilor aferenți Planului este următorul:

- 24 - realizați – **19%**;
- 44 - în proces – **34%**;
- 35 - neinițiați – **27%**;
- 26 - nerealizați - **19%**.

Termenul	Nr. indicatorilor	Neinițiați	În proces	Nerealizați	Realizați	Rata de implementare %
2022	5	-	-	1	4	80%
2023	57	-	14	25	18	32%
2024	31	15	14	-	2	6%
2025	36	20	16	-	-	0%
Total	129	35	44	26	24	19%

3. Raport narativ

În perioada anului 2023 a fost elaborate/modificate mai multe acte normative, care au ca scop dezvoltarea proceselor de formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne, acestea fiind:

1. Aprobarea Legii nr.105/2023, prin care studenții și absolvenții Academiei „Ștefan cel Mare” care au fost admiși până la intrarea în vigoare a prezentei legi se consideră funcționari publici cu statut special;
2. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr.881 din 15.11.2023 cu privire la modul de recuperare la bugetul de stat a cheltuielilor pentru studii/instruiri suportate de entitățile publice în domeniile militarei, securității, ordinii publice și administrației penitenciare;
3. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr.676/2023 privind ajustarea reglementărilor interne privind uniforme;
4. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr. 821/2023 pentru aprobarea Conceptului Sistemului informațional „Registrul de stat al datelor genetice” și a Regulamentului privind modalitatea de ținere a Registrului de stat al datelor genetice
5. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr. 796/2023 cu privire la exercitarea calității de fondator al Instituției Publice Serviciul Național Unic pentru Apeluri de Urgență 112 de către Ministerul Afacerilor Interne și modificarea unor hotărâri ale Guvernului;
6. Regulamentul resursei informaționale formate de Sistemul informațional departamental „Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică”, aprobat prin HG 859/2023;
7. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr. 776/2023 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a sistemului digital de radiocomunicații speciale critice în standard TETRA;
8. Aprobarea Hotărârii Guvernului nr.441/2022 privind Conceptul Sistemului Informațional de supraveghere video portabil „Camera de corp” și Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea acestuia.

4. Raport tabelar pe marginea implementării Planului de acțiuni al Programului

Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursa de finanțare	Termene de realizare	Instituții responsabile	Progres înregistrat
1	2	3	4	5	6	7	8
Obiectivul general 1. Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne							
1.1. Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025	1.1.1. Elaborarea unui mecanism de participare a cadrelor didactice, științific-didactice și formatorilor titulari la activitatea practică de aplicare a legii	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”);	Realizat Elaborat și aprobat ordinul MAI nr. 402/2023.

						Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	
	1.1.2. Asigurarea formării profesionale continue a personalului didactic din organele de aplicare a legii (modulul psihopedagogic, formarea formatorilor)	Ordin aprobat; personal angajat; program autorizat	400,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Program de studii elaborat și aprobat.
	1.1.3. Instituirea unui mecanism formalizat de comunicare profesională de pe poziții de parteneriat dintre prestatorul serviciilor de formare profesională și instruire și beneficiarii de personal instruit în vederea adaptării și corectării continue a conținuturilor de instruire la necesitățile practice de activitate	Ordin interinstituțional aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGPF; IGC; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor); Serviciul Vamal	Nerealizat
	1.1.4. Fuzionarea instituțiilor de învățământ, centrelor de instruire ale instituțiilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne și Clubului sportiv central „Dinamo” în cadrul unei singure instituții de învățământ – Academia „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată; proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare” IGC; IGPF; IGSU; CSC „Dinamo”)	Nerealizat Pentru optimizarea procesului, uniformizarea sistemului de formare profesională a angajaților a fost promovată inițiativa de reorganizare prin fuziune (absorbție) a unor instituții publice de învățământ și a unităților structurale de formare profesională din subordinea Ministerului Afacerilor Interne în sistemul afacerilor interne, sub formă de hotărâre a Guvernului care prevede fuzionarea către Academia

							„Ștefan cel Mare” a Centrului de Excelență în Securitatea Frontierei al IGPF (imobilul și 62 posturi didactice și de asigurare a funcționalității, cu excepția posturilor administrative), precum și preluarea competențelor de instruire a Centrului de Instrucție al IGC.
	1.1.5. Revizuirea structurilor și statelor de organizare în domeniul sistemului de învățământ și cercetare al Ministerului Afacerilor Interne în vederea sporirii calității studiilor și formării profesionale inițiale și continue	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGC; IGPF; IGSU; Clubul sportiv central „Dinamo”)	Nerealizat Revizuirea structurilor și statelor de organizare în domeniul sistemului de învățământ va avea loc paralel cu procesul de fuzionare a instituțiilor de formare profesională/învățământ ale MAI.
	1.1.6. Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de învățământ unificat pentru formarea inițială a subofițerilor, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii (pentru funcția în care a fost angajat, în conformitate cu practicile avansate europene și internaționale de instruire practică a subofițerilor)	Program aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU)	Realizat Program unic aprobat prin Ordinul MAI nr. 346/2023.
	1.1.7. Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a subofițerilor, angajaților din agențiile de pază, protecție și detectiv	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU); Serviciul de	În proces de realizare La 02.01.2024, prin Ordinul MAI nr.4 a fost instituit Grupul de lucru pentru elaborarea propunerilor de optimizare a procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.

						Protecție și Pază de Stat; Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	
1.1.8. Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de studii pentru formarea inițială a ofițerilor angajați din sursa externă, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii	Program aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	În proces de realizare La 02.01.2024, prin Ordinul MAI nr.4 a fost instituit Grupul de lucru pentru elaborarea propunerilor de optimizare a procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.	
1.1.9. Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a ofițerilor	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU)	În proces de realizare În temeiul activităților stabilite prin ordinul MAI nr. 4/2024, până la 15 februarie 2024 urmează a fi prezentă nota informativă/conceptul în vederea optimizării procesului de formare profesională inițială și continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, reieșind din practica țărilor Uniunii Europene	
1.1.10. Stabilirea anuală a necesarului de instruire pentru organele de aplicare a legii în vederea diversificării ofertelor de formare continuă instituționalizată pentru funcționari publici cu statut special	Ordin interdepartamental aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP;	Realizat Aprobat Ordinul MAI nr.5 din 02.01.2024 privind formarea profesională continuă la locul de muncă în cadrul MAI, pentru anul 2024	

						IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor)	
	1.1.11. Elaborarea standardelor de pregătire profesională managerială și extinderea ofertelor de formare managerială pentru autoritățile de aplicare a legii	Ordin interdepartamental aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Justiției (Administrația Națională a Penitenciarelor); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Nerealizat Aprobat Ordinul MAI nr. 35 din 19.01.2024, prin care s-a aprobat Programul de formare managerială pentru anul 2024.
	1.1.12. Digitalizarea procedurilor de evaluare anuală/periodică a cunoștințelor funcționarilor publici cu statut special/carabinieri în vederea excluderii influenței factorilor subiectivi asupra calificativelor	Hotărâre de Guvern aprobată; 2 procese digitalizate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI)	Realizat Aprobarea Hotărârii de Guvern nr.882/2022. 2 procese digitalizate în domeniul evaluării manageriale și a evaluării cunoștințelor angajaților.
	1.1.13. Dezvoltarea sistemului de formare continuă la locul de muncă pe platformă digitală de instruire la distanță	Platformă digitală de instruire operaționalizată; ordin aprobat	100,0	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia	În proces de realizare Platforma digitală E-learning este operațională pe pagina Web oficială a Academiei MAI

						„Ștefan cel Mare”; STI)	
	1.1.14. Elaborarea metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	1.1.15. Regionalizarea serviciilor de formare profesională la locul de muncă	Act normativ aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția politici de personal și învățământ)	Neinițiat
	1.1.16. Revizuirea și reluarea programului de învățământ la specialitatea 1032.1 Securitate civilă și publică în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGM)	Realizat La 07.07.2023, prin decizia Consiliului de conducere al Agenției de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare nr.39, s-a decis <i>autorizarea de funcționare provizorie</i> a programului de studii superioare de licență 1032.1 <i>Securitate civilă și publică</i> , domeniul general de studiu 103 <i>Servicii ale securității</i> , domeniul de formare profesională 1032 <i>Protecția persoanelor și a proprietății</i> , 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență, desfășurate în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI.
	1.1.17. Înființarea programului de învățământ la specialitatea 1032.3 Salvatori și pompieri în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGSU)	Neinițiat
	1.1.18. Înființarea programului de învățământ la specialitatea 1032.4 Securitatea frontierei în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGPF)	Realizat La 07.07.2023, prin decizia Consiliului de conducere al Agenției de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare nr.40, s-a decis <i>autorizarea de funcționare provizorie</i> a programului de studii

							superioare de licență 1032.4 Securitatea frontierei, domeniul general de studiu 103 Servicii ale securității, domeniul de formare profesională 1032 Protecția persoanelor și a proprietății, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență, desfășurate în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI.
	1.1.19. Înființarea programului de masterat de profesionalizare la „Drept contravențional” cu accentul pe practica documentării contravențiilor	Plan de învățământ elaborat și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Aprobat în ședința Senatului Academiei la 20 iunie 2023.
	1.1.20. Reevaluarea externă a programelor de învățământ de la Ciclu I și Ciclu II ale Academiei „Ștefan cel Mare”	Contracte de evaluare externă încheiate; certificat de acreditare acordat	100,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Ordinul MEC din 05.12.2022.
	1.1.21. Acreditarea instituțională a Academiei „Ștefan cel Mare”	Contract de acreditare instituțională semnat; certificat de acreditare instituțională acordat	150,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	1.1.22. Crearea facilităților pentru instruire și operare a aeronavelor fără pilot la bord	Facilități create și spații de instruire și operare amenajate	40000,0	Bugetul Inspectoratului General al Poliției de Frontieră	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	1.1.23. Elaborarea metodologiei de evaluare a angajaților conform practicilor europene	Metodologie aprobată; numărul de angajați evaluați	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; SPIA;	Realizat Prin <i>Ordinul MAI nr.644/2022</i> privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea pregătirii fizice și a sportului în cadrul Ministerului Afacerilor Interne a fost instituită, în premieră, procedura de evaluare la pregătirea fizică la proba „Traseul utilitar-aplicativ”, conform practicilor europene.

						IGP; IGC; IGPF; IGM)	Subsecvent, prin <i>Ordinul MAI nr.160/2023</i> au fost operate modificări la Regulamentul cu privire la formarea profesională continuă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, inclusiv a fost modificată metodologia de evaluare a angajaților MAI cu statut special/militar. Prin urmare, în trimestrul IV al anului 2023, au fost evaluați conform metodologiei noi aprobate peste 825 angajați MAI cu statut special/militar
	1.1.24. Modificarea nomenclatorului domeniilor de formare profesională în învățământul superior prin introducerea noii specialități la Ciclul I (licență) „1032.5 Managementul migrației” (Hotărârea Guvernului nr.482/2017)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGM); Ministerul Educației și Cercetării	Nerealizat Propunerea Academiei ”Ștefan cel Mare” de a modifica nomenclatorul domeniilor de formare profesională în învățământul superior noii specialități la ciclul I (licență) „1032.5 Managementul migrației”, nu a fost acceptată de către Ministerul Educației și Cercetării.
	1.1.25. Înființarea programului de învățământ la specialitatea „1032.5 Managementul migrației” în Academia „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGM)	Nerealizat
1.2. Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru sistemul afacerilor interne	1.2.1. Evaluarea necesarului de cercetare a domeniilor criminalității și securității publice specifice activității în domeniul afacerilor interne în vederea actualizării tematicilor de cercetare în concordanță cu prioritățile sistemului afacerilor interne	Necesar de cercetare stabilit	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; Direcția management și politici de resurse umane; SPIA; IGP; IGC; IGPF; IGM)	În proces de realizare Evaluarea necesarului de cercetare în vederea actualizării tematicilor de cercetare a demarat prin actualizarea tematicilor de cercetare reieșind din prevederile planurilor de acțiuni privind implementarea programelor și strategiilor naționale în domeniu precum și prin consultarea subdiviziunilor MAI (IGP, IGM, IGC, SPIA, DMPRU, IGPF).
	1.2.2. Lansarea proiectelor de cercetare prin colaborare dintre subdiviziunile de cercetare ale Academiei „Ștefan cel Mare” și autoritățile de aplicare a legii	Număr de proiecte de cercetare lansate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia	În proces de realizare Lansarea proiectelor de cercetare prin colaborare dintre

						„Ștefan cel Mare”; Direcția management și politici de resurse umane; SPIA; IGP; IGC; IGPF; IGM)	subdiviziunile de cercetare ale Academiei „Ștefan cel Mare” și autoritățile de aplicare a legii (IGP, IGM, IGC, SPIA, DMPRU, IGPF) au demarat prin delegarea persoanelor pentru a fi incluse în grupurile de lucru al respectivelor proiecte de cercetare.
1.2.3. Digitalizarea bibliotecii Academiei „Ștefan cel Mare” și crearea fondului digitalizat de surse bibliografice, precum și creșterea fondului bibliografic de specialitate cu surse bibliografice noi, inclusiv editate în alte state, în vederea asigurării accesului publicului, angajaților din organele de aplicare a legii	Fond digital creat	1000,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare Referitor la digitalizarea bibliotecii, în perioada de raport s-a aplicat la fișa de proiect în vederea obținerii suportului financiar pentru digitalizarea bibliotecii instituției și lansarea procedurii de achiziție privind procurarea softului și a echipamentului, cu respectarea prevederilor legale din domeniul achizițiilor publice.	
1.2.4. Implementarea sistemului de verificare antiplagiat pentru toate genurile de publicații științifice și metodice din sistemul afacerilor interne	Soft antiplagiat implementat; regulament aprobat prin ordin	85,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare Toate tezele de doctorat ale studenților-doctoranzi sunt verificate prin sistemul anti-plagiat acreditat de către ANACEC – antiplagiat.ro. Comunicatele științifice elaborate de către studenții-doctoranzi pentru participare la conferințele științifice anuale sunt verificate prin programul pentru detectarea plagiatului Plagiarism detector.	
1.2.5. Inițierea procedurii de evaluare externă (acreditare) a Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Procedură inițiată; raport de autoevaluare elaborat	50,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”); Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare	Nerealizat	
1.2.6. Acreditarea revistelor științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” în calitate de publicații științifice de profil la nivel	Revista „Legea și viața” și Anale științifice ale	80,0	Bugetul Academiei	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne	În proces de realizare Prin decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr.17 din 24.02.2023, Revista	

	național/internațional, indexare în baze de date recunoscute	Academiei „Ștefan cel Mare” acreditate		„Ștefan cel Mare”		(Academia „Ștefan cel Mare”); Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare	științifică „ <i>Legea și viața</i> ”, a fost acreditată cu „ Tipul C ”.
	1.2.7. Creșterea numărului de aplicări pentru finanțarea de proiecte de cercetare din bugetul de stat, specifice domeniului afacerilor interne	Proiecte de cercetare acceptate pentru finanțare bugetară	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”) Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare	Neinițiat
	1.2.8. Inițierea parteneriatelor internaționale de cercetare în domeniile de interes pentru Ministerul Afacerilor Interne	Cel puțin 3 participări în parteneriate de cercetare internaționale asigurate	Bugetele proiectelor de cercetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	1.2.9. Creșterea numărului de absolvenți ai Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Minimum 20 de absolvenți	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
Obiectivul general 2. Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne							
2.1. Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	2.1.1. Operaționalizarea platformei de depunere a dosarelor la angajare pentru modernizarea și debirocratizarea procesului de recrutare și selectare	Platformă operaționalizată	1 310,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat În conformitate cu prevederile ordinului MAI nr.280/2023 „Cu privire la recrutarea și selectarea candidaților pentru concursul de admitere în cadrul instituțiilor de învățământ ale MAI, în anul de studii 2023/2024”, înregistrarea candidaților se va efectua și în format online, pe platforma reru.mai.gov.md.

	2.1.2. Implementarea noilor metodologii de evaluare a capacităților profesionale la angajare	Ordin aprobat; metodologii implementate; sistem informațional implementat	150,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Ordin MAI nr. 160/2023, elaborat și aprobat.
	2.1.3. Proiectarea și aplicarea noului sistem de recrutare și selecție pentru admiterea în instituțiile de învățământ ale Ministerului Afacerilor Interne care să evalueze potențialul inițial de dezvoltare profesională	Sistem informațional de recrutare creat; număr de abiturienți testați	150,0	Asistență externă; proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat Sistem informațional automatizat RERU creat.
	2.1.4. Dezvoltarea unui mecanism nou de „recrutare” în cadrul sistemului afacerilor interne	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); ANP	Realizat Ordin MAI nr. 158/2023 cu privire la aprobarea Conceptului de pilotare (etapa a II-a) a activităților Departamentului de selectare și evaluare (în perioada de referință prin intermediul SIA RERU au fost depuse 110 dosare a abiturienților pentru recrutarea înmatriculării la studii, prin metoda nouă de recrutare gestionată de către DSE a Academiei MAI).
	2.1.5. Modificarea art.70 alin.(4) din Legea nr.288/2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne în vederea menținerii statutului de funcționar public cu statut special pentru studenții bugetari din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Realizat Aprobată Legea nr.105/2023, prin care studenții și absolvenții Academiei „Ștefan cel Mare” care au fost admiși până la intrarea în vigoare a prezentei legi se consideră funcționari publici cu statut special
	2.1.6. Reglementarea statutului elevului, studentului, funcționarului public cu statut	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția	Nerealizat

	special de debutant, audientului din cadrul Ministerului Afacerilor Interne					management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”)	Reglementarea statutului elevilor este condiționată de promovarea HG privind fuzionarea instituțiilor de învățământ.
	2.1.7. Constituirea unui mecanism de calcul și recuperare a cheltuielilor pentru instruire în instituțiile Ministerului Afacerilor Interne în cazurile încetării raporturilor de serviciu în conformitate cu art.26 și 38 din Legea nr.288/2016 privind funcționarul public cu statut special din cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Educației și Cercetării; Ministerul Apărării	Realizat A fost aprobată Hotărârea Guvernului nr.881 din 15.11.2023 cu privire la modul de recuperare la bugetul de stat a cheltuielilor pentru studii/instruiri suportate de entitățile publice în domeniile militarei, securității, ordinii publice și administrației penitenciare
	2.1.8. Ajustarea reglementărilor interne privind uniforme	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGPF; IGC; IGSU; IGM; Academia „Ștefan cel Mare”)	Realizat HG 676/2023 aprobată în cadrul ședinței Guvernului din 13.09.2023.
	2.1.9. Uniformizarea modelelor legitimațiilor de serviciu în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGPF; IGC; IGSU)	În proces de realizare Proiectul Regulamentului a fost elaborat și remis spre avizare
	2.1.10. Elaborarea metodologiei de evaluare anuală a gradului de satisfacție a angajaților în raport cu managementul subdiviziunii	Ordin aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne, (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”; SPIA)	Nerealizat Urmează a fi realizată diagnoza organizațională de către DSE a Academiei MAI, în baza ordinului intern, în perioada imediat următoare

	2.1.11. Revizuirea procedurilor de organizare a concursurilor de ocupare a funcțiilor în vederea asigurării transparenței evoluției în carieră prin aplicarea evaluărilor în regim digital	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional creat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI)	În proces de realizare A fost aprobată HG nr. 882/2022 pentru aprobarea Conceptului Sistemului Informațional „Recrutarea și evaluarea resurselor umane în sistemul afacerilor interne” și Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea Sistemului Informațional ”Recrutarea și evaluarea resurselor umane în sistemul afacerilor interne”. Sistem informațional creat, la moment se află în proces de testare/ implementare în special la componentul de recrutare.
	2.1.12. Revizuirea standardelor Comisiei Medicale Militare a Ministerului Afacerilor Interne referitoare la baremul de promovare pentru candidații la studii/angajare	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Serviciul medical; IGC; IGPF); CNA; Ministerul Sănătății	Realizat Prin Ordinul MAI nr.343/2022 a fost aprobat Regulamentul cu privire la organizarea și efectuarea expertizei medicale în cadrul Ministerului Afacerilor Interne.
	2.1.13. Fuzionarea comisiilor medico-militare din sistemul afacerilor interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Serviciul medical; IGC; IGPF); Ministerul Sănătății	Nerealizat
2.2. Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	2.2.1. Identificarea mecanismelor în vederea înlăturării discrepanțelor financiare salariale dintre sistemul afacerilor interne și alte instituții din sectorul bugetar	Propuneri identificate și înaintate Ministerului Finanțelor	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane); Ministerul Muncii și Protecției Sociale	Neinițiat

	2.2.2. Asigurarea recompensării cheltuielilor pentru transport în contextul îndeplinirii atribuțiilor de serviciu a funcționarilor publici cu statut special	Proiectul Regulamentului cu privire la asigurarea recompensării cheltuielilor pentru transport a funcționarilor publici cu statut special elaborat; hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	În proces de realizare În curs de realizare, a fost elaborat proiectul Regulamentului, însă pentru promovarea proiectului sunt necesare modificări la Legea nr. 288/2016.
	2.2.3. Asigurarea drepturilor salariale depline ale funcționarilor publici cu statut special în perioada aflării la formare profesională	Proiectul de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Neinițiat
	2.2.4. Asigurarea dreptului la asistență juridică acordată în baza cererii, pentru situații care privesc îndeplinirea atribuțiilor de serviciu, conform procedurii stabilite de Ministerul Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	200,0	Bugetul Ministerului Afacerilor Interne	Trimestrul II, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane)	Neinițiat
	2.2.5. Elaborarea proiectului de lege privind dreptul la angajare în muncă a funcționarului public cu statut special în afara serviciului, în scopul obținerii veniturilor suplimentare legale	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Justiției	Nerealizat Propunerea a fost exclusă din proiectul de modificare a Legii nr. 288/2016, reieșind din condiționalitățile impuse prin decizia CSE privind prelungirea stării de urgență , cât și a moratoriului de angajare în funcțiile publice, inclusiv cu statut special în cadrul MAI
2.3. Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională până în anul 2025	2.3.1. Asigurarea cursanților participanți la instruirea inițială și continuă cu ținută de instruire, echipament și mijloace speciale de instruire	Completu de uniformă prestabilit; echipament și mijloace speciale procurate și distribuite conform	2975,0	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat

		necesarului de formare					
	2.3.2. Elaborarea și aprobarea unui mecanism unic în cadrul Ministerului Afacerilor Interne de compensare a cheltuielilor pentru cazare și hrană a cursanților/audienților delegați la cursurile de formare inițială și continuă	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM); Ministerul Educației și Cercetării; Ministerul Apărării; Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare	Nerealizat
	2.3.3. Amenajarea la nivel regional a spațiilor de instruire destinate pentru desfășurarea instruirilor la locul de muncă	Trei centre regionale amenajate	2500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; IGC; IGPF; IGSU; IGM)	Neinițiat
	2.3.4. Renovarea poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea angajaților din autoritățile de aplicare a legii	Poligon renovat	60000,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare
	2.3.5. Poligon de simulare și intervenții profesionale pentru formarea personalului angajat în autoritățile din domeniul managementului integrat al frontierei de stat (construcția punctului de trecere a frontierei improvizat pentru simularea situațiilor la trecerea frontierei, dotat cu piste intrare/ieșire, cabine de control, echipament destinat controlului de nivelurile I și II, monitoare portale, echipamente și mijloace tehnice de asigurare a regimului în punctul de trecere a	Poligon construit	30000,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; Academia „Ștefan cel Mare”); Ministerul Finanțelor (Serviciul Vamal)	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional.

	frontierei, adiacent zonei de instruire pentru supravegherea frontierei, cercetare de urme și căutare de frontieră, dotată cu echipamente tehnice speciale destinate în acest scop)						
	2.3.6. Lucrări de reparații capitale ale poligonului multifuncțional criminalistic	Poligon reparat	35000,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	În proces de realizare
	2.3.7. Construcția poligonului auto destinat necesităților de instruire a personalului care conduc mijloace de transport cu girofar (stradela Lermontov II-a, nr.12)	Poligon construit	9860,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGSU)	Neinițiat
	2.3.8. Dotarea cu tehnică computerizată și mijloace auto pentru asigurarea procesului de formare profesională a angajaților din sistemul de aplicare a legii	Tehnică computerizată și mijloace auto achiziționate	18500,0; surse externe	Bugetul Academiei „Ștefan cel Mare”; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”)	Neinițiat
	2.3.9. Reparația capitală, reconstrucția spațiilor de cazare și studii pentru personalul aflat la studii (termoizolare și finisare fațade, schimbarea rețelelor edilitare exterioare, rețelele electrice, canalizare, rețele termice și apeduct)	Lucrări executate	132850,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (Academia „Ștefan cel Mare”; IGPF; IGC)	În proces de realizare
Obiectivul general 3. Diminuarea zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție							
3.1. Diminuarea factorilor de risc la corupție în inspectoratele generale din cadrul Ministerului Afacerilor Interne până la finele anului 2025	3.1.1. Identificarea și evaluarea riscurilor de corupție în cadrul subdiviziunilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne	Rapoarte de evaluare elaborate și publicate; număr de riscuri identificate, evaluate și înregistrate în Registrul riscurilor;	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; subdiviziunile aparatului central; autoritățile administrative și instituțiile din	Neinițiat

		riscuri de corupție în diminuare				subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	
	3.1.2. Elaborarea, monitorizarea și raportarea privind implementarea planurilor de integritate	Planuri de integritate elaborate; rapoarte de monitorizare elaborate; număr de riscuri de corupție eliminate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Neinițiat
	3.1.3. Evaluarea eficienței mecanismului de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul Ministerului Afacerilor Interne, în vederea excluderii factorilor de risc	Studiu elaborat și diseminat în sistemul administrativ al Ministerului Afacerilor Interne	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Realizat Studiul privind mecanismul de asigurare a integrității instituționale în procesul de angajare și promovare în sistemul MAI, a fost prezentat în adresa SPIA la 13.10.2023 de către experții DCAF.
	3.1.4. Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională	Studiu elaborat și diseminat în sistemul administrativ al Ministerului Afacerilor Interne	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Realizat Studiul „Evaluarea rolului conducătorilor din sistemul Ministerului Afacerilor Interne în crearea și respectarea climatului de integritate instituțională” a fost elaborat, iar la 27.11.2023 a fost remis în adresa subdiviziunilor aparatului central și instituțiilor subordonate ale MAI, pentru informare și uz de serviciu.
3.2. Creșterea gradului de educare și responsabilizare a personalului din domeniul afacerilor interne privind impactul corupției asupra societății	3.2.1. Elaborarea și diseminarea largă a unui set de videotutoriale/infografice explicative privind drepturile și obligațiile cetățenilor în raport cu drepturile și obligațiile personalului Ministerului Afacerilor Interne din zonele percepute ca cele mai corupte, conform Barometrului Opiniei Publice	Patru videotutoriale elaborate și diseminate	250,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; Direcția economie și finanțe)	Neinițiat
	3.2.2. Încheierea acordurilor de colaborare cu autoritățile competente în domeniul anticorupție și elaborarea unor planuri comune de acțiuni, inclusiv a unor sisteme de referință pentru acționare rapidă	Număr de acorduri încheiate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); ANI	Neinițiat

	3.2.3. Încheierea acordurilor cu organizațiile societății civile și instituțiile din mediul academic și desfășurarea activităților comune de sensibilizare și informare în scopul promovării imaginii pozitive a Ministerului Afacerilor Interne	Număr de acorduri încheiate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne); Ministerul Educației și Cercetării (instituții superioare de învățământ; centre de excelență)	Neinițiat
	3.2.4. Stabilirea parteneriatelor regionale și internaționale cu autoritățile omoloage din domeniul afacerilor interne, prevenirii și combaterii corupției și dezvoltarea activităților comune în scopul preluării de bune practici în domeniul prevenirii și combaterii corupției în cadrul sistemului Ministerului Afacerilor Interne	Acorduri de cooperare semnate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	3.2.5. Organizarea a 4 evenimente regionale (simpozioane, forumuri, conferințe) pentru schimb de bune practici în domeniul prevenirii și combaterii corupției	Patru evenimente organizate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); Procuratura Generală	Neinițiat
	3.2.6. Realizarea și diseminarea datelor sondajelor de opinie privind corupția și integritatea în cadrul Ministerului Afacerilor Interne și impactul acțiunilor de prevenire	Număr de sondaje efectuate; numărul informațiilor diseminate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	3.2.7. Organizarea și desfășurarea activităților de voluntariat în vederea promovării integrității în cadrul sistemului Ministerului Afacerilor Interne și promovarea imaginii pozitive	Cadrul normativ intern aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
Obiectivul general 4. Consolidarea climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne							

4.1. Optimizarea și aplicarea eficientă a instrumentelor anticorupție până în anul 2025	4.1.1. Desfășurarea campaniilor de sensibilizare și informare în comun cu autoritățile naționale anticorupție, cu referire la încurajarea denunțării manifestărilor de corupție de către personalul Ministerului Afacerilor Interne și cetățeni	Numărul campaniilor de sensibilizare și informare desfășurate; numărul manifestărilor de corupție denunțate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; IGSU; IGP; IGPF; IGC); CNA; ANI	În proces de realizare În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a desfășurat 2 campanii de informare în comun cu SPIA în PTFS „Leușeni-Albița” și „Sculeni-Sculeni”.
	4.1.2. Evaluarea mecanismului de control intern managerial din perspectiva asigurării de către personalul Ministerului Afacerilor Interne a unui comportament etic și intern în raport cu societatea civilă	Raport de evaluare elaborat; numărul recomandărilor formulate; numărul plângerilor diminuate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	În proces de realizare La 17.10.2023 a fost prezentat conducerii MAI raportul intermediar nr. 4/2383int, iar la finalul trimestrului I al anului 2024 va fi prezentată o analiză exhaustivă la acest subiect
	4.1.3. Evaluarea implementării în cadrul sistemului administrativ al Ministerului Afacerilor Interne a mecanismului denunțării și tratării influențelor necorespunzătoare	Raport de evaluare elaborat; numărul recomandărilor formulate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	4.1.4. Revizuirea cadrului normativ intern în vederea eficientizării mecanismului de examinare și soluționare a influențelor necorespunzătoare	Cadru normativ modificat și aprobat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
	4.1.5. Evaluarea mecanismului avertizorilor de integritate și a cadrului normativ din domeniu în vederea identificării soluțiilor de încurajare și motivare a avertizorilor de integritate	Raport de evaluare elaborat; numărul avertizorilor de integritate în creștere	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat La 12.12.2023, în temeiul raportului SPIA, aprobat de conducerea MAI, termenul de implementare a acțiunii vizate a fost extins pentru trimestrul IV al anului 2025.
	4.1.6. Evaluarea oportunității atribuirii competenței de testare a integrității profesionale	Raport de evaluare elaborat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat Ca urmare a analizei cadrului normativ ce reglementează domeniul controlului integrității profesionale în sectorul public, în special testarea integrității profesionale, CNA consideră inoportună atribuirea SPIA al MAI a competenței de testare a integrității profesionale (răspunsul CNA nr. 20/135 din 04.01.2024).

	4.1.7. Dotarea SPIA cu mijloace tehnice speciale pentru desfășurarea acțiunilor de prevenire și combatere a corupției	Mijloace tehnice speciale achiziționate; planul de instruire elaborat; numărul cursurilor de instruire; numărul participanților la cursurile de instruire asigurat	2000,0	Bugetul autorităților Ministerului Afacerilor Interne	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Neinițiat
4.2. Reglementarea competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne până la finele anului 2025	4.2.1. Implementarea/valorificarea recomandărilor evaluărilor și studiilor de fezabilitate privind sistemul anticorupție și protecție internă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne	Recomandările sintetizate, actualizate și implementate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat
	4.2.2. Modificarea cadrului normativ în vederea consolidării competențelor SPIA	Cadrul normativ modificat	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA)	Nerealizat La 06.12.2023, în temeiul raportului SPIA nr. 4/2823int, aprobat de conducerea MAI, acțiunea a fost transferată pentru realizare, cu includerea în Planul de activitate al MAI pentru anul 2024.
	4.2.3. Reorganizarea unităților de inspectare efectiv, securitate internă, integritate, prevenirea corupției și control în subdiviziuni responsabile exclusiv de asigurarea disciplinei de serviciu	Cadrul normativ și organigrama subdiviziunilor modificate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul I, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne; SPIA)	Nerealizat La 06.12.2023, în temeiul raportului SPIA nr. 4/2823int, aprobat de conducerea MAI, acțiunea a fost transferată pentru realizare, cu includerea în Planul de activitate al MAI pentru anul 2024.
	4.2.4. Lansarea unei platforme comune de cooperare în domeniile de competențe între SPIA și alte entități publice (CNA, ANI, Procuratura Generală)	Formatul platformei stabilit; Programul de activități comune elaborat; numărul reuniunilor comune desfășurate	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA); Procuratura Generală; Autoritatea Națională de Integritate	În proces de realizare La 26 iunie 2023 a fost emis <i>Ordinul MAI nr. 307</i> cu privire la lansarea Platformei comune de cooperare în domeniile de competență ale Serviciului protecție internă și anticorupție și alte autorități publice. La momentul actual, se află în proces de negociere semnarea unui acord de cooperare dintre SPIA și Procuratura Anticorupție.

Obiectivul general 5. Automatizarea proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor							
5.1. Creșterea gradului de accesibilitate la sistemele informaționale automatizate și comunicațiile electronice în domeniul afacerilor interne până în anul 2025	5.1.1. Mentenanța, dezvoltarea și modernizarea rețelei WAN al Ministerului Afacerilor Interne	Număr de puncte conectate, inclusiv cele noi	Anul 2023 – 3500,0; anul 2024 – 3500,0; anul 2025 – 3500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	În proces de realizare Pentru anul 2023 a fost încheiat contractul privind achiziționarea serviciilor de transport date securizat și menținere a sistemului WAN a MAI pentru 219 puncte.
	5.1.2. Dezvoltarea/modernizarea rețelei LAN a Ministerului Afacerilor Interne	Număr de locații modernizate	Anul 2023 – 13685,3; anul 2024 – 8700,5; anul 2025 – 8561,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI, autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	În proces de realizare În anul 2023 în cadrul Proiectului COMINF/3.1/1 a fost modernizată rețeaua LAN în 9 Inspectorate de Poliție (IP Orhei, IP Rezina, IP Dondușeni, IP Ocnița, IP Soroca, IP Briceni, IP Drochia, IP Șoldănești, IP Florești).
	5.1.3. Implementarea Sistemului național de avertizare timpurie (de notificare și avertizare a populației în Republica Moldova)	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem achiziționat și operaționalizat	Anul 2023 – 2500,0; anul 2024 – 6000,0; anul 2025 – 101500,0; surse externe	Bugetul autorităților responsabile; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (DPDSUEC; IGSU; IGP; IGC; IGM; STI)	În proces de realizare A fost aprobat ordinul MAI nr. 434/2022 „Cu privire la instituirea Grupului de lucru interinstituțional pentru asigurarea implementării sistemului național de înștiințare a populației în caz de urgență și excepționale”. Subsidiar, se identifică resurse financiare pentru achiziționarea și implementarea Sistemului național de avertizare timpurie.
	5.1.4. Dezvoltarea infrastructurii rețelei de comunicații radio critice (acoperirea semnalului radio a tuturor inspectoratelor de poliție și a drumurilor naționale)	Nivel de acoperire cu semnal/servicii de comunicații la nivel național	Anul 2023 – 11 567,2; anul 2024 – 10949,5; anul 2025 – 10 949,5	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	În proces de realizare Nivelul de acoperire cu semnal a serviciilor de comunicații la nivel pentru inspectoratele de poliție: stații portabile – 96,10; stații mobile – 99,85. drumuri naționale stații portabile – 80,67; stații mobile – 95,88. În cadrul programului Agenției pentru Apărare și Reducere a Amenințărilor a Departamentului Apărării (DTRA) al

							SUA a fost negociat proiectul de asistență externă privind extinderea sistemului de comunicații în standard TETRA în 19 locații.
	5.1.5. Extinderea SIA Control Trafic pentru creșterea siguranței în trafic	Număr de locații monitorizate noi; număr de locații monitorizate, modernizate	Anul 2022 – 25972,2; anul 2023 – 25530,0; anul 2024 – 25530,0; anul 2025 – 25530,0	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În perioada de raport s-a realizat monitorizarea executării conforme a Contractului nr. 83.din 28.10.2022 cu privire la „Lucrări de construcție, montare, instalare a elementelor de infrastructură noi (construcții metalice/piloni)” ce prevede construcția infrastructurii pilonilor metalici și a rețelelor de alimentare cu energie electrică, montarea și instalarea acestora pentru 8 posturi de supraveghere noi ce includ 12 locații la nivel național. În baza Contractului nr.54 din 03.05.2023 au fost achiziționate 15 camere de tip PTZ performante cu capacități extinse de monitorizare panoramică, instalate în mun. Chișinău, cu înlocuirea camerelor de tip PTZ nefuncționale ce au fost instalate în perioada anilor 2013 - 2014. S-a realizat elaborarea caietului de sarcini pentru achiziționarea serviciilor de proiectare a construcțiilor, elementelor de rezistență, a rețelelor electrice și proiectarea topo -geodezică, geologică pentru 23 posturi de supraveghere a circulației rutiere (31 locații/piloni) a SASCR „Controlul traficului”.
5.2. Crearea condițiilor de muncă de calitate înaltă pentru a stimula creșterea eficienței angajaților în domeniul TIC până în anul 2025	5.2.1. Dotarea mijloacelor de transport cu GPS în număr de 1 000 de unități pentru responsabilizarea și monitorizarea conducătorilor, reducerea costurilor de exploatare a parcului auto al Ministerului Afacerilor Interne, interoperabilitatea cu SIA 112 în vederea optimizării utilizării resurselor de intervenție și implementarea algoritmilor de implicare a celei mai apropiate resurse	Număr de mijloace de transport dotate și conectate la sistem	1200,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGSU; IGPF; IGC; IGM)	În proces de realizare În perioada de raport de către STI a fost avizat caietul de sarcini cu privire la achiziționarea Sistemelor GPS pentru IGSU al MAI. Astfel, în Sistem au fost configurate și instalate pe mijloacele de transport: - 114 (STI: 217) pentru IGSU al MAI; - 68 pentru INSP a IGP al MAI.

	5.2.2. Dotarea cu echipamente de comunicații TETRA (portabile – 2 040, mobile – 595, staționare – 54, console – 11) pentru prestarea serviciilor de calitate cu privire la menținerea și restabilirea ordinii publice, protecția liniștii și a bunurilor materiale manifestate prin micșorarea timpului de reacționare la incidente având ca soluție sisteme moderne de comunicații	Număr de echipamente TETRA achiziționate și conectate la sistem	Anul 2023 – 50000,0; anul 2024 – 28000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare De către STI al MAI au fost achiziționate 265 de stații portabile TETRA, 100 stații mobile TETRA. De către STI al MAI a fost finalizată procedura de achiziționare a 15 terminale portabile TETRA, contract încheiat se așteaptă livrarea bunurilor.
	5.2.3. Dotarea locurilor de muncă cu echipamente TIC (desktop PC – 12 500, imprimante/MFU – 3 250, notebook– 950, tablete/smartphone – 3 000) pentru asigurarea condițiilor de realizare a activităților pentru prestarea serviciilor de calitate cu privire la menținerea și restabilirea ordinii publice, protecția liniștii și a bunurilor materiale manifestate	Număr de echipamente achiziționate	Anul 2023 – 160000,0; anul 2024 – 155000,0; anul 2025 – 155000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare IGM: 91 buc. - calculatoare LENOVO; 20 buc - imprimante cu laminare dublă HDP5000; 60 buc - imprimante CANON; 101 buc. - MultiScanere COGENT 527g palm; 16 laptopuri pentru oficiile teritoriale de înregistrare a străinilor; 12 buc. - smartphone Ulefone Armor; (pentru unitățile de gardă și Oficiile înregistrare străini pe linia administrativă); 101 buc-Multi scan Palm Scan 150000 buc-PVC Laminat Black- Card Earlyone Pro software STI: - Computer cu monitor – 20 buc; - Notebook – 20 buc; - Tablete cu pix – 20 buc; - Imprimantă monocrom portabilă – 20 buc; IGPF: Calculatoare – 226 buc; Notebook – 14 buc; Tablete/smartphone – 110 buc.
	5.2.4. Dotarea cu 3000 de camere de corp portabile și 200 de dockstații pentru implementarea principiului de toleranță zero față de corupție, prevenirea și combaterea	Număr de echipamente achiziționate	Anul 2023 – 20000,0; anul 2024 – 15000,0;	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF;	În proces de realizare STI: De către Serviciul Tehnologii Informaționale al MAI au fost

	comportamentului corupt în cadrul subdiviziunilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne, asigurarea respectării legii, a drepturilor și a libertăților fundamentale ale omului, precum și protecția juridică și socială a angajaților Ministerului Afacerilor Interne		anul 2025 – 12000,0; surse externe			IGSU; IGC; IGM)	achiziționate și livrate 200 camere de corp portabile, conform necesităților subdiviziunilor MAI, pentru buna desfășurare celui de-al doilea Summit al Comunității Politice Europene. Astfel, de către Direcția generală tehnologia informației și comunicații a STI a fost efectuată instruirea a 24 de angajați din cadrul IGP al MAI. IGPF: Cu sprijinul UNICEF a fost implementat sistemul de camere video corporale (servere de stocare a datelor, 240 de camere portabile).
	5.2.5. Dotarea echipelor de patrulare și reacționare ale Poliției și Carabinierilor (Police Intelligent Car - PICar) cu 250 de unități de transport pentru identificarea rapidă a persoanelor care încalcă ordinea și securitatea publică, operaționalizarea activităților specifice, reacționarea rapidă, gestionarea eficientă a resurselor, precum și constatarea și documentarea încălcărilor în termene proximale	Platforma dezvoltată; număr de mașini echipate	Anul 2023 – 80000,0; anul 2024 – 80000,0; anul 2025 – 47000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IGPF; IGSU; IGC; IGM)	În proces de realizare IGM: IGM a fost dotat cu suportul partenerilor de dezvoltare UNHCR, OIM – 18 buc. autovehicule. STI: Pe parcursul anului 2023, de către Serviciul Tehnologii Informaționale al MAI a fost acordat suport tehnic, precum și identificat soluții necesare pentru integrarea sistemelor. Astfel urmează ca IGP al MAI să asigure achiziționarea soluțiilor propuse și ca ulterior vor fi integrate.
	5.2.6. Dotarea cu 65 de camere pentru audierea minorilor pentru asigurarea unui sistem de justiție în materie administrativă sau penală adaptat minorilor	Număr de camere pentru audiere dotate	17000,00; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	Neinițiat
	5.2.7. Dotarea ghișeelor BMA cu 20 de seturi de echipament tehnic (echipament pentru preluarea datelor biometrice, dispozitive de citire a actelor de identitate și dispozitive de verificare a autenticității documentelor de călătorie) pentru optimizarea proceselor de documentare a străinilor	Echipament tehnic procurat, instalat și funcțional	12000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul I, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI, IGM)	Realizat IGM a fost dotat cu suportul OIM și a partenerilor de dezvoltare cu: - 20 seturi de readere de pașapoarte (1 reader a fost constatat cu defect în procesul de dare-primire) care au fost repartizate în cadrul ghișeelor unice de documentare a străinilor; - calculatoare: 91 buc.; - printere: 91 buc.

	5.2.8. Dotarea echipelor poliției frontiere cu 100 de stații mobile de înregistrare și consultare a datelor, în vederea optimizării proceselor de verificare a documentelor de călătorie a persoanelor care traversează hotarele Republicii Moldova pe fluxul de intrare-ieșire	Număr de echipamente achiziționate	70000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGPF; IGM)	Realizat În vederea realizării prezentei acțiuni, IGPF a recepționat și distribuit în Direcțiile regionale 142 de unități a echipamentului special de citire și verificare a documentelor precum și alte mijloace speciale necesare efectuării calitative și în timp optim a controlului la trecerea frontierei.
	5.2.9. Operaționalizarea sistemului automatizat de monitorizare a circulației mijloacelor de transport și de persoane în/din Zona de securitate	Sistem operaționalizat	Anul 2023 – 1250,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	În proces de realizare De către angajații STI al MAI, s-a asigurat prin forțe proprii instalarea, configurarea și asigurarea transportului de date către postul central de dirijare a 12 posturi de supraveghere pentru monitorizare video pentru flux transport bidirecțional (cu scanare numere înmatriculare): Totodată, urmează a fi elaborată documentația de proiect pentru construcția, alimentarea cu energie electrică și instalarea unor piloni metalici pentru posturile de supraveghere a căror echipament a fost instalat temporar pe 5 ghișee din posturile vamale de control.
	5.2.10. Crearea și operaționalizarea sistemului informațional „Agenda polițistului”	Sistem creat și operaționalizat	Anul 2025 – 5000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	Neinițiat La moment este constatăată lipsa clarității privind specificul Sistemului informațional necesar de a fi create în vederea realizării activității în cauză, lipsa conceptelor și regulamentelor pentru resursele în cauză (necesită a fi aprobată prin HG).
5.3. Evaluarea, reingineria (după caz) și digitalizarea proceselor informaționale de lucru și a serviciilor în domeniul	5.3.1. Crearea unui sistem informațional nou în domeniul migrației și azilului în contextul analizei business, digitizării și prestării serviciilor electronice, asigurării compatibilității și interoperabilității cu alte sisteme informaționale și servicii guvernamentale	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA cu serviciile guvernamentale (MPass,	Anul 2023 – 2200,0; anul 2024 – 6800,0; anul 2025 – 1800,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul I, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (IGM; IGP; STI)	În proces de realizare A fost aprobat Conceptul Sistemului informațional „Migrație” în baza HG nr. 618/2023. Elaborați termenii de referință pentru noul SI al IGM de către experții ICMPD în cadrul proiectului SCOP. Optimizate și digitalizate 4 servicii:

afacerilor interne acordate cetățenilor		MConnect, MPay, MNotify) și sistemele externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată					- optimizat serviciul de depunere on-line a cererilor de către investitorii străini „E-Filing”. - dezvoltat și implementat modulul IT „Integrarea străinilor”, care presupune automatizarea proceselor de lucru și asigurarea funcționalității Centrelor de integrare pentru străini; - realizat serviciul de efectuare a plăților electronice prin MPay, - realizat serviciul prin aplicația mobile Earlyone, care oferă suport beneficiarilor în vederea programării la distanță astfel încât să fie evitată așteptarea în rând viu la ghișeul unic. Asigurată găzduirea pe Mcloud a actualului SI al IGM.
	5.3.2. Crearea SIA „Registrul de stat al datelor genetice” pentru gestionarea materialului biologic recoltat de la persoanele și obiectele pasibile înregistrării genetice	Hotărâre de Guvern aprobată; caiet de sarcini elaborat; sistem informațional achiziționat și implementat; echipamente pentru laborator achiziționate; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	20000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; IGP; STI)	În proces de realizare La 27.10.2023, a fost aprobată HG nr. 821/2023 pentru aprobarea Conceptului Sistemului informațional „Registrul de stat al datelor genetice” și a Regulamentului privind modalitatea de ținere a Registrului de stat al datelor genetice Prin nr. Nr 8/11- 8516 din 07 noiembrie 2022. Achiziția sistemului si echipamentului urmează a fi realizată în cadrul proiectului UNDP.
	5.3.3. Dezvoltarea SIA 112 în vederea furnizării de date suplimentare aferente cazului de urgență sesizat prin interogarea bazelor de date dedicate și interpunerea datelor din sistemul indicat cu referire la caracterul repetat al incidentului, acces al dispecerilor la interfața unică a SIA ale Ministerului Afacerilor Interne, aplicația mobilă de comunicare a sarcinilor resurselor de intervenție	Sistem informațional dezvoltat; interoperabilitatea SIA externe realizată; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată; modulul mobil de	Anul 2023 – 1500,0; anul 2024 – 1500,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGPF; IGP; IGSU; IGC)	În proces de realizare La 18.10.2023 Guvernul Republicii Moldova a aprobat Hotărârea nr. 796/2023 cu privire la exercitarea calității de fondator al Instituției Publice Serviciul Național Unic pentru Apeluri de Urgență 112 de către Ministerul Afacerilor Interne și modificarea unor hotărâri ale Guvernului. Prin ordinul ministrului afacerilor interne nr. 358 din 01.08.2023 „Cu privire la formarea Grupului de lucru pentru elaborarea Conceptului de

		interacțiune cu resursele de intervenție implementat					dezvoltare al Serviciului național unic pentru apelurile de urgență 112 s-a instituit grup de lucru respectiv.
	5.3.4. Implementarea Sistemului automatizat al controlului de frontieră (e-Gate) pentru reducerea timpului de traversare a frontierei de stat	Sistem informațional achiziționat și implementat; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	2500,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; STI)	Neinițiat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.5. Dezvoltarea sistemului informațional automatizat pentru eliberarea informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloace de transport	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea cu SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	150,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF; STI)	Nerealizat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.6. Crearea Sistemului de înregistrare prealabilă a traversării frontierei de stat	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	400,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul afacerilor Interne (IGPF; STI)	În proces de realizare La data de 01.09.2023 a fost lansat proiectul de asistență externă „Îmbunătățirea Securității la Frontieră și Facilitarea Mobilității Umane Ordonate Transfrontaliere, în sprijinul Guvernului Republicii Moldova”, finanțat și implementat de Organizația Internațională pentru Migrație (OIM), care prevede oferirea asistenței autorităților naționale pentru operaționalizarea sistemului API/PNR. La data de 27.12.2023, Guvernul a aprobat crearea Sistemului informațional de programare a rândurilor electronice la frontieră, gestionat de MIDR.
	5.3.7. Dezvoltarea Sistemului informațional „Centrul Operațional de Coordonare” (SI COC) al IGPF pentru activități de planificare a controlului frontierei de stat	Sistem informațional dezvoltat; interoperabilitatea SIA externe	700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	În proces de realizare Modernizarea Centrului operațional de coordonare a Poliției de Frontieră, se realizează prin intermediul proiectului „Consolidarea capacităților de protecție a

		realizată; găzduirea în MCloud asigurată					refugiaților ucraineni, a resortisanților țărilor terțe și a comunităților gazdă din Republica Moldova”, finanțat de Republica Italiană și implementat prin intermediul OIM. Astfel, la etapa actuală sunt în derulare două proceduri de achiziții pe componenta 1 și 2 prin intermediul cărora va fi asigurată instalarea sistemelor integrate de comunicații pentru 19 automobile, precum și dotarea instituției cu 16 releuri radio de capacitate înaltă. Actualmente derulează procedura de atribuire a contractelor. În acest context, OIM a achiziționat serviciile pentru modernizarea SICOC, termenul de executare a contractului: 15.06.2024.
	5.3.8. Crearea sistemului informațional pentru identificarea biometrică a pasagerilor în punctele de trecere ale frontierei (FRS, amprente digitale)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	100,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	Nerealizat Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.9. Dezvoltarea sistemului informațional pentru implementarea tichetului electronic în 10 puncte de trecere ale frontierei de stat (cu statut „internațional”)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat în 10 puncte de trecere ale frontierei; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	Anul 2023 – 10000,0; anul 2024 – 10000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGPF)	În proces de realizare Nealocarea mijloacelor financiare în bugetul instituțional
	5.3.10. Extinderea funcționalităților pentru SIA Registrul de stat al armelor (RSA)	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat;	Anul 2023 – 4500,0; anul 2024 –	Bugetul autorităților implicate; asistența	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (IGP; STI)	În curs de realizare În comun cu IGP se identifică resurse financiare pentru achiziționarea echipamentelor. În perioada 10 – 12 iulie

		interoperabilitatea SIA externe realizată; dezvoltarea modului de evidență și monitorizare unică a circuitului armamentului și munițiilor din dotarea în cadrul instituțiilor Ministerului Afacerilor Interne	1000,0; surse externe	partenerilor de dezvoltare			2023 a avut loc misiunea de evaluare a experților SEESAC (Centrul pentru controlul armelor de calibru mic și armelor ușoare din Europa de SudEst), în cadrul căreia o echipă de experți a efectuat o evaluare pe subiectele de interes comun în domeniul armelor și munițiilor (registrul armelor de stat - sfârșitul fazei nr. 1 și începerea fazei nr. 2 de digitalizare).
	5.3.11. Dezvoltarea SIA pentru suport în activități operaționale SPIA pentru evaluarea riscurilor de corupție, evidența abaterilor disciplinare și gestiunea dosarelor de examinare a acestora, evidența persoanelor care au acces la secretul de stat	Sistem informațional implementat	2500,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (SPIA; STI)	Neinițiat
	5.3.12. Crearea SIA e-dosar contravențional	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	1500,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În vederea executării sarcinii respective, a fost elaborat și aprobat Ordinul MAI nr. 343/2023 cu privire la constituirea Grupului de lucru privind instituționalizarea Conceptului ”eDosar” și aprobarea Planului de acțiuni al acestuia. Totodată, a fost elaborat Ordinul MAI nr. 466/2023 „Cu privire la inițierea procesului de validare a proiectului Caietului de sarcini privind achiziționarea de către PNUD a lucrărilor de elaborare a Sistemului Informațional e-Dosar (componenta contravențională) și acordarea împuternicirilor de validare a acestuia”. La 20.11.2023 a fost recepționat avizul repetat al Agenției de Guvernare Electronică asupra Caietului de sarcini al SIA „e-Dosar contravențional”. În baza acestuia, au fost efectuate ajustări corespunzătoare a proiectului, acesta

							fiind remis la 27.11.2023 spre avizare repetată. Drept urmare, proiectul a fost avizat repetat, fiind recepționat avizul pozitiv al AGE nr. 3011-0942 din 18.12.2023, cu solicitarea unor ajustări suplimentare a caietului de sarcini, care au fost efectuate de către experții UNDP. Ulterior, la 04.01.2024, contrasemnarea acestuia de către funcționarii desemnați prin Ordinul MAI nr. 466/2023 a fost confirmată oficial, urmând realizarea fazei următoare a proiectului de către PNUD.
	5.3.13. Crearea SIA e-dosar penal	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	2250,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGPF; SPIA); Procuratura Generală; Ministerul Justiției	În proces de realizare Prin OMAI nr. 343/2023 s-a instituit Grupul de lucru pentru elaborarea Conceptului „e-dosar” (penal și contravențional) și s-a aprobat un plan de acțiuni în acest sens. La data de 13.09.2023 de către DPDOSPCC a fost expediat proiectul hotărârii Guvernului pentru aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului informatic “e-Dosar” și a Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea Sistemului informatic “e-Dosar”, spre avizare internă. Prin OMAI nr. 474/2023 „Cu privire la pilotarea Sistemului Informațional Automatizat „e-Dosar penal” s-a inițiat activitatea de pilotare a Sistemului Informațional Automatizat „e-Dosar penal” în perioada 16.10 – 29.12.2023 în cadrul subdiviziunilor de urmărire penală și organelor de constatare ale Ministerului Afacerilor Interne.
	5.3.14. Dezvoltarea și operaționalizarea SIA „Semnalări”	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional dezvoltat și operaționalizat;	1000,0; surse externe	Bugetul autorităților implicate; asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGM)	În proces de realizare Regulamentul Sistemului informațional departamental „Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică”, Proiectul (număr unic 766/MAI/2023) a fost aprobat în ședința Guvernului din

		interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată					08.11.2023 - Regulamentul resursei informaționale formate de Sistemul informațional departamental „Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică” aprobat prin HG 859/2023. SIA ”Evidența semnalărilor și evenimentelor de ordine publică” este dezvoltat și găzduit în MCloud. În perioada anului 2024 urmează a fi asigurată operaționalizarea acestuia.
	5.3.15. Dezvoltarea SIA „Registrul de stat al accidentelor rutiere” în vederea îmbunătățirii sistemelor de date privind accidente rutiere, inclusiv prin introducerea unor noi seturi de date, conform cerințelor CADaS	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată; număr de rapoarte generate de sistem	5000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP)	În proces de realizare În acest sens, au fost identificate la nivel național deficiențe majore la capitolul colectării datelor inițiale, care să permită o analiză a informațiilor privind fenomenul siguranței circulației rutiere conform metodologiei CADaS promovat și aplicat la nivelul țărilor Uniunii Europene. Astfel, autoritățile naționale, printre care sunt și instituțiile din subordinea MAI urmează să întreprindă pași în vederea asigurării colectării unor categorii de date adiționale care reprezintă informații inițiale asupra cărora se vor aplica procedee de analiză speciale, dar și se vor expune sub aspect geospațial pe hărți interactive.
	5.3.16. Extinderea SIA „Registrul de evidență a contravențiilor” ce va include totalitatea informației sistematizate cu caracter contravențional	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În Sistem au fost abilitate 27 Organe/Instituții cu dreptul de a constata/soluționa contravenții. În rezultatul măsurilor întreprinse, în cadrul Sistemului prenotat sunt integrate complet 12 instituții de stat.
	5.3.17. Dezvoltarea și re-ingineria soluției informatice pentru RICC destinate păstrării, prelucrării și utilizării informațiilor cu caracter criminal, precum și evidenței unice a infracțiunilor	Sistem informațional implementat; interoperabilitatea SIA externe realizată;	Anul 2023 – 1 200,0; anul 2024 – 4700,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	În proces de realizare În pofida multiplelor tentative de a contracta serviciile prenotate, acestea au fost anulate în temeiul lit. a), alin. (1) al art. 71 din Legea nr. 131/2015 „Privind

		interoperabilitatea SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată					achizițiile publice”, din cauza că nu a fost depusă nici o ofertă de către operatori economici.
5.3.18. Dezvoltarea SIA AFIS (achiziționarea și implementarea în cadrul celor 40 de centre multifuncționale ale ASP a tehnicii și licenței pentru preluarea amprentelor papilare și palmare)	Achiziționarea tehnică și licențe pentru 40 de centre de documentare a conducătorilor auto	15771,7	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	Nerealizat Dezvoltarea SIA AFIS urmează a fi realizat în două etape. De către MAI a fost elaborat proiectul hotărârii de Guvern cu privire la modificarea unor Hotărâri ale Guvernului (1. Hotărârea Guvernului nr.1310/2003, 2. Hotărârea Guvernului nr.565/2007, 3. Hotărârea Guvernului nr.509/2019, 4. Hotărârea Guvernului nr.1452/2007), care urma să asigure cadrul normativ pentru realizarea procesului de dactiloscopare a conducătorilor auto în cadrul subdiviziunilor Agenției Servicii Publice. Reieșind din cele expuse mai sus, realizarea ambelor etape de dezvoltare a SIA „AFIS” poate avea loc doar după aprobarea cadrului normativ necesar – proiectul hotărârii de Guvern cu privire la modificarea unor Hotărâri ale Guvernului (1. Hotărârea Guvernului nr.1310/2003, 2. Hotărârea Guvernului nr.565/2007, 3. Hotărârea Guvernului nr.509/2019, 4. Hotărârea Guvernului nr.1452/2007).	
5.3.19. Dezvoltarea Sistemului informațional automatizat „Registrul rezervelor de stat și de mobilizare”	Sistem informațional dezvoltat și operaționalizat	Anul 2023 – 250,0; anul 2024 – 250,0; anul 2025 – 250,0	Bugetul autorităților implicate	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (ARM; STI)	Neinițiat	
5.3.20. Dezvoltarea SIA managementul misiunilor de intervenție ale instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne (planificarea resurselor, coordonarea eficientă a forțelor și contabilizarea rezultatelor prin corelare cu situația operativă la un anumit moment și misiunile realizate) în vederea	Hotărâre de Guvern aprobată; sistem informațional implementat și operaționalizat; interoperabilitatea	4000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2024	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPPCC; STI; IGC; IGSU; IGP; IGM; IMO)	Neinițiat	

	menținerii și restabilirii ordinii publice, protecției liniștii și a bunurilor materiale a cetățenilor	SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată; număr de rapoarte implementate					
	5.3.21. Dezvoltarea sistemului informațional pentru Serviciul medical pentru a asigura monitorizarea în regim real a prestării serviciilor medicale angajaților și pensionarilor Ministerului Afacerilor Interne, a îmbunătății calitatea și a crește nivelul de transparență în procesul de prestare a serviciilor medicale și de utilizare a mijloacelor financiare destinate acestora	Sistem informațional implementat și operaționalizat; interoperabilitatea SIA interne și externe realizată; găzduirea în MCloud asigurată	3000,0; surse externe	Asistența partenerilor de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (SM, STI, autoritățile administrative și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	În proces de realizare Procedura este inițiată și în derulare cu suportul STI al MAI.
Obiectivul general 6. Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale							
6.1. Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor până în anul 2025	6.1.1. Instituționalizarea STI prin ridicarea capacităților de prestare a serviciilor în domeniile tehnologiilor informaționale și comunicațiilor pentru administrarea, menținerea și dezvoltarea resurselor informaționale și infrastructurii de tehnologie a informației și comunicațiilor	Echipa de proprii administratori, dezvoltatori, business analiști/product owner-i a resurselor informaționale gestionate formată; număr de proiecte în care se implică echipa de Project Management pe segmentul TIC; scăderea sumei și numărului serviciilor TIC externalizate cu 40%	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (STI)	Nerealizat La momentul actual Direcția generală tehnologia informației și comunicații a STI asigură mentenanța Serviciilor informaționale din gestiunea STI și MAI în limita capacităților deținute. Pe parcursul anului 2023 serviciile de mentenanță a fost externalizate către alți operatori.
	6.1.2. Eliminarea masivului de date istorice necesar a fi utilizate în formă nedigitală prin digitizarea acestora și implementarea instrumentelor de control al calității datelor	Raport de verificare a calității datelor trimestrial pentru 50% de sisteme informaționale	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2025	Ministerul Afacerilor Interne (STI; IGP; IMO; SPIA)	În proces de realizare În conturul respectiv al SIA RICC a fost introdusă informația despre toate persoanele incluse în Fișier, însă informația ce ține de rezultatele examinării cauzelor penale la moment nu

		gestionate, utilizate pentru procese operaționale de bază, elaborat și propuneri de remediere prezentate; 100% de date istorice pe suport digital arhivate și digitizate până la finele anului 2024					este digitizată pe deplin. În perioada trimestrului I al anului 2023, au fost digitizate 9.740 fișe din Fișierul Operativ Informațional al persoanelor care au săvârșit infracțiuni. Astfel, începând cu anul 2012 (lansarea procesului de digitizare) și până în prezent, din numărul total aproximativ de 850.000 cartele din fișierul evidență nominală, au fost digitizate 823.099, ceea ce constituie 98%.
6.2. Crearea mecanismelor juridice de implementare a resurselor informaționale de stat și departamentale în domeniul afacerilor interne până în anul 2025	6.2.1. Elaborarea cadrului normativ pentru sistemul de comunicații critice în standard TETRA	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGM; SPIA)	Realizat În ședința Guvernului din 11.10.2023, a fost aprobată Hotărârea Guvernului nr. 776 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a sistemului digital de radiocomunicații speciale critice în standard TETRA.
	6.2.2. Elaborarea conceptului și a regulamentului sistemului de supraveghere video instituțional (camere de corp portabile, sistem de supraveghere video în automobile de serviciu și sediile autorităților și instituțiilor din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul IV, 2022	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGP)	Realizat Prin HG 441/2022 a fost aprobat Conceptul Sistemului Informațional de supraveghere video portabil „Camera de corp” și Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea acestuia.
	6.2.3. Elaborarea regulamentului privind serviciile de eliberare a informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloacele de transport	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDMIFSMA; IGP)	Nerealizat
	6.2.4. Elaborarea conceptului și regulamentului privind aplicația suport informațional pentru angajații sistemului afacerilor interne (e-data)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGP; IGC; IGP; IGM; SPIA)	Nerealizat
	6.2.5. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA de evidență a agresorilor	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul III, 2024	Ministerul Afacerilor Interne	Neinițiat

						(DPDOSPCC; IGP; STI)	
	6.2.6. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA Colaborator al Ministerului Afacerilor Interne	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (Direcția management și politici de resurse umane; STI; autoritățile și instituțiile din subordinea Ministerului Afacerilor Interne)	Nerealizat Cancelaria de Stat a relevat repetat despre susținerea poziției expuse anterior privind integrarea propunerilor de operaționalizare a SI Colaborator, la etapa de dezvoltare a Conceptului SIA EMRU (Sistemul Informațional integrat de Evidență și Management al Resurselor Umane) în conformitate cu Planul de acțiuni pentru implementarea Programului privind implementarea Strategiei de Reformă a Administrației Publice 2023-2026.
	6.2.7. Elaborarea conceptului și regulamentului pentru sistemul automatizat de colectare și analiză a datelor în domeniul poliției	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; IGP; STI)	Nerealizat Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la aprobarea Conceptului tehnic al Sistemului analitico-informațional al Poliției a fost plasat la 18.10.2023 pe portalul particip.gov.md
	6.2.8. Elaborarea cadrului normativ pentru implementarea platformei de supraveghere video în locurile publice (Safe City)	Hotărâre de Guvern aprobată	În limitele alocațiilor bugetare	Bugetul autorităților responsabile	Trimestrul II, 2023	Ministerul Afacerilor Interne (DPDOSPCC; STI; IGC; IGSU; IGP; IMO; SPIA)	Nerealizat

5. Concluzii

Analiza informațiilor prezentate mai sus, impune autoritățile implicate în implementarea Programului de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne ca în perioada următoare sa impulsioneze activitățile în vederea realizării indicatorilor de monitorizare care nu au fost realizați în anul 2023, inclusiv celor planificați pentru perioada anului 2024.

Respectiv, pentru realizarea obiectivului general *Modernizarea sistemului de formare profesională și cercetare în domeniul afacerilor interne*, pentru perioada următoare se propune:

- Instituirea unui mecanism formalizat de comunicare profesională de pe poziții de parteneriat dintre prestatorul serviciilor de formare profesională și instruire și beneficiarii de personal instruit în vederea adaptării și corectării continue a conținuturilor de instruire la necesitățile practice de activitate;
- Fuzionarea instituțiilor de învățământ, centrelor de instruire ale instituțiilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne și Clubului sportiv central „Dinamo” în cadrul unei singure instituții de învățământ – Academia „Ștefan cel Mare”;

- Revizuirea structurilor și statelor de organizare în domeniul sistemului de învățământ și cercetare al Ministerului Afacerilor Interne în vederea sporirii calității studiilor și formării profesionale inițiale și continue;
- Elaborarea metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile;
- Regionalizarea serviciilor de formare profesională la locul de muncă;
- Modificarea nomenclatorului domeniilor de formare profesională în învățământul superior prin introducerea noii specialități la Ciclu I (licență) „1032.5 Managementul migrației” (Hotărârea Guvernului nr.482/2017);
- Evaluarea externă (acreditare) a Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”.

Pentru realizarea obiectivului ***Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne***, pentru perioada următoare urmează a fi întreprinse măsuri pentru:

- Uniformizarea modelelor legitimațiilor de serviciu în cadrul Ministerului Afacerilor Interne;
- Elaborarea metodologiei de evaluare anuală a gradului de satisfacție a angajaților în raport cu managementul subdiviziunii;
- Fuzionarea comisiilor medico-militare din sistemul afacerilor interne;
- Elaborarea și aprobarea unui mecanism unic în cadrul Ministerului Afacerilor Interne de compensare a cheltuielilor pentru cazare și hrană a cursanților/audienților delegați la cursurile de formare inițială și continuă;
- Dotarea cu tehnică computerizată și mijloace auto pentru asigurarea procesului de formare profesională a angajaților din sistemul de aplicare a legii.

Obiectivul de ***Diminua a zonelor și numărului de persoane vulnerabile la corupție*** impune întreprinderea măsurilor în vederea:

- Identificarea și evaluarea riscurilor de corupție în cadrul subdiviziunilor subordonate ale Ministerului Afacerilor Interne;
- Elaborarea, monitorizarea și raportarea privind implementarea planurilor de integritate;
- Încheierea acordurilor de colaborare cu autoritățile competente în domeniul anticorupție și elaborarea unor planuri comune de acțiuni, inclusiv a unor sisteme de referință pentru acționare rapidă;
- Încheierea acordurilor cu organizațiile societății civile și instituțiile din mediul academic și desfășurarea activităților comune de sensibilizare și informare în scopul promovării imaginii pozitive a Ministerului Afacerilor Interne;
- Realizarea și diseminarea datelor sondajelor de opinie privind corupția și integritatea în cadrul Ministerului Afacerilor Interne și impactul acțiunilor de prevenire;
- Organizarea și desfășurarea activităților de voluntariat în vederea promovării integrității în cadrul sistemului Ministerului Afacerilor Interne și promovarea imaginii pozitive.

Pentru a ***Consolida climatului de integritate și ordonarea unitară a competențelor de prevenire și combatere a corupției în cadrul sistemului afacerilor interne***, în perioada imediat următoare se vor intensifica activitățile în vederea:

- Evaluarea mecanismului de control intern managerial din perspectiva asigurării de către personalul Ministerului Afacerilor Interne a unui comportament etic și intern în raport cu societatea civilă;
- Evaluarea implementării în cadrul sistemului administrativ al Ministerului Afacerilor Interne a mecanismului denunțării și tratării influențelor necorespunzătoare;
- Revizuirea cadrului normativ intern în vederea eficientizării mecanismului de examinare și soluționare a influențelor necorespunzătoare;

- Evaluarea mecanismului avertizorilor de integritate și a cadrului normativ din domeniu în vederea identificării soluțiilor de încurajare și motivare a avertizorilor de integritate;
- Evaluarea oportunității atribuirii competenței de testare a integrității profesionale;
- Dotarea SPIA cu mijloace tehnice speciale pentru desfășurarea acțiunilor de prevenire și combatere a corupției;
- Implementarea/valorificarea recomandărilor evaluărilor și studiilor de fezabilitate privind sistemul anticorupție și protecție internă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne;
- Modificarea cadrului normativ în vederea consolidării competențelor SPIA;
- Reorganizarea unităților de inspectare efectiv, securitate internă, integritate, prevenirea corupției și control în subdiviziuni responsabile exclusiv de asigurarea disciplinei de serviciu;

În scopul ***Automatizării proceselor informaționale, de lucru și prestare a serviciilor digitalizate în vederea sporirii încrederii și siguranței cetățenilor***, urmează a fi consolidate eforturile pentru:

- Dotarea cu 65 de camere pentru audierea minorilor pentru asigurarea unui sistem de justiție în materie administrativă sau penală adaptat minorilor;
- Crearea și operaționalizarea sistemului informațional „Agenda polițistului”;
- Implementarea Sistemului automatizat al controlului de frontieră (e-Gate) pentru reducerea timpului de traversare a frontierei de stat;
- Dezvoltarea sistemului informațional automatizat pentru eliberarea informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloace de transport;
- Crearea sistemului informațional pentru identificarea biometrică a pasagerilor în punctele de trecere ale frontierei (FRS, amprente digitale);
- Dezvoltarea sistemului informațional pentru implementarea tichetului electronic în 10 puncte de trecere ale frontierei de stat (cu statut „internațional”);
- Extinderea SIA „Registrul de evidență a contravențiilor” ce va include totalitatea informației sistematizate cu caracter contravențional;
- Dezvoltarea Sistemului informațional automatizat „Registrul rezervelor de stat și de mobilizare”.

Pentru realizarea obiectivului ***Consolidarea sistemelor de management al serviciilor TIC și securității informaționale***, se vor continua activitățile în vederea:

- Elaborarea regulamentului privind serviciile de eliberare a informației cu privire la traversarea frontierei de stat de către persoane și mijloacele de transport;
- Elaborarea conceptului și regulamentului privind aplicația suport informațional pentru angajații sistemului afacerilor interne (e-data);
- Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA de evidență a agresorilor;
- Elaborarea conceptului și regulamentului pentru SIA Colaborator al Ministerului Afacerilor Interne;
- Instituționalizarea STI prin ridicarea capacităților de prestare a serviciilor în domeniile tehnologiilor informaționale și comunicațiilor pentru administrarea, menținerea și dezvoltarea resurselor informaționale și infrastructurii de tehnologie a informației și comunicațiilor;
- Elaborarea cadrului normativ pentru implementarea platformei de supraveghere video în locurile publice (Safe City).